

Verksamhetsplan 2009

Innehållsförteckning

Förord	2	LVU-hemmet Rebecka (246)	48
Syftet med verksamhetsplanen	3	Sirius behandlingshem (240)	49
Myndighetens lånsiktiga uppdrag	3	Sundbo ungdomshem (206)	50
SiS interna mål	4	Ekebylunds behandlingshem (314)	52
SiS omvärld	5	Hornö LVM-hem (312)	54
Ekonomiska förutsättningar	6	LVM-hemmet Rebecka (311)	56
Vårdkedjor	7	Östfora behandlingshem (325)	57
Skolan	8	Västra regionen	59
Jämställd vård och behandling	8	Björkbackens skol- och	
Säkerhet	9	behandlingshem (221)	61
Hälsans år	9	Brättegården (222)	62
Miljö	10	Fagareds ungdomshem (219)	63
Dokumentation	10	Klarälvsgården (243)	65
Strategisk plan	11	Ljungbackens behandlingshem (224)	66
		Margretelunds utrednings- och	
Resultatkontrakt allmänt	12	behandlingshem (223)	68
		Nereby skolhem (220)	69
Norra regionen	13	Öxnevalla behandlingshem (242)	71
Bergsmansgården (204)	16	Gudhemsgården (318)	72
Granhults behandlingshem (205)	18	Södra regionen	73
Johannisbergs ungdomshem (201)	19	Folåsa behandlingshem (209)	75
Sävastgården (202)	21	Behandlingshemmet Ljungaskog (229)	76
Vemyra ungdomshem (203)	22	Lundens ungdomshem (241)	77
Frösö LVM-hem (302)	23	Långanässkolan (226)	78
Renforsens behandlingshem (303)	26	Ryds brunns skola (239)	79
Runnagården (309)	28	Råby ungdomshem (231)	80
Behandlingshemmet Rällsögården (308)	30	Stigbyskolan (227)	82
Behandlingshemmet Älvgården (307)	32	Tunagården (232)	83
27:an	33	Utredningshemmet i Hässleholm/	
Thulegården (352)	34	Skolhemmet i Perstorp (228)	84
Villan	35	Hessleby behandlingshem (319)	85
Mälardalsregionen	36	Fortunagården (320)	86
Bärby ungdomshem (214)	39	LVM-hemmet Lunden/	
Eknäs (211)	41	Karlsvik (323 + 324)	87
Håkanstorps ungdomshem (244)	42	Huvudkontoret	88
Högantorps ungdomshem (217)	43	Resultatkontrakt HK	88
Klockbacka ungdomshem (216)	45		
Lövsta skolhem (215)	46		

Förord

År 2008 var ett gott år för SiS. Beläggningsen var god, liksom det ekonomiska resultatet. Vi avslutade vårdkedjeprosjektet *Motverka våld och gäng* (MVG) inom ungdomsvården och *Ett kontrakt för livet* inom missbruksvården och kunde visa på goda resultat. Tidiga överenskommelser och långsiktiga insatser i nära samverkan ger resultat. Nu måste vi värna om de arbets sätt vi vet fungerar. Vårdkedjorna är här för att stanna! Det är också det nära samarbetet med socialtjänsten.

Framtiden är osäker. Det ekonomiska läget är svårare än på mycket länge och ungdomskullarna minskar under de närmaste åren. Även om vi inte gjort några stora justeringar av platsantalet måste vi ha en beredskap för minskad efterfrågan både inom missbruksvården och inom ungdomsvården. Nu behöver vi vara mer flexibla i vår verksamhet än kanske någonsin tidigare. Under våren kommer vi att ta fram en långsiktig strategi för att kunna göra bättre prioriteringar och planer.

Vi arbetar vidare för att ge våra ungdomar och klienter vård och behandling av hög kvalitet. Vård som också bedrivs med god etik. Behandlingen ska vara kunskapsbaserad och vi fortsätter att utbilda och att införa och befästa kunskapsbaserade metoder. Vi bibehåller också våra höga ambitioner när det gäller dokumentation. Dokumentation är en förutsättning för uppföljning och redovisning av resultat. Men vi dokumenterar också för att leva upp till våra högt ställda mål om rättssäkerhet.

År 2009 är "Hälsans år" hos SiS. Olika insatser ska göras för att sänka sjuktalet och göra SiS till en friskare myndighet. Arbetsmiljöarbetet ska intensifieras och olika satsningar kommer att göras för att sänka sjukfrånvaron. Vi tar också första steget mot en rökfri myndighet.



Ewa Persson Göransson
Generaldirektör

Syftet med verksamhetsplanen

SiS årscykel utgör grunden för myndighetens planering och uppföljning. Verksamhetsplanen är ett uttryck för vad SiS väljer att prioritera 2009. Den innehåller mål, mått för uppföljning och ekonomiska ramar. Den ska stärka den grund som SiS uppdrag bygger på och göra det möjligt att följa upp och utvärdera myndighetens resultat. Såväl verksamhetsplanens innehåll som form kommer ständigt att vara föremål för diskussion inom SiS. Härigenom kan verksamhetsplanen vidareutvecklas och bli ett dokument som kännetecknas av enkelhet, tydlighet och relevans.

Myndighetens långsiktiga uppdrag

SiS är en central förvaltningsmyndighet med ansvar för Ungdomsvård, Sluten ungdomsvård och Missbruksvård. SiS ansvarar för 31 ungdomshem och 13 hem för missbrukare. Dessutom har SiS tre hem för vård enligt 27 § LVM. Myndigheten ska bidra till att göra flickor och pojkar, kvinnor och män bättre rustade för ett liv utan missbruk och kriminalitet. Vården ska planeras och utföras utifrån tillgängligt stöd i vetenskap och beprövad erfarenhet. En viktig del i SiS uppdrag är att utvärdera vårdresultaten, utveckla metoderna och initiera forskning.

SiS interna mål

Målen har tagits fram av SiS ledning. De bygger på myndighetens instruktion, regleringsbrev, aktuell lagstiftning, socialtjänstens önskemål och behov samt resultat från forskning och uppföljning. Målen summeras i nedanstående tabell. I resultatkontrakten anges verksamhetens delmål och aktiviteter som bidrar till att målen uppfylls.

SIS UPPGIFT ÄR ATT MED BEAKTANDE AV GOD ETIK GE VÅRD OCH BEHANDLING AV HÖG KVALITET

Hög kvalitet definieras som:

- att vården och behandlingen bedrivs med hög rättssäkerhet
- att vården och behandlingen är kunskapsbaserad
- att den enskilde ges god omvårdnad
- att vården och behandlingen bedrivs jämställt
- att vård och behandling utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

Ungdomsvård	Sluten ungdomsvård	Missbruksvård
Alla ungdomar ska ha en strukturerad vård och behandling.	Alla ungdomar ska ha en strukturerad vård och behandling, relaterat till det brott de begått.	Alla klienter ska ha en strukturerad vård och behandling.
Alla skolpliktiga ungdomar ska ha en fullständig skoldag.	Alla skolpliktiga ungdomar ska ha en fullständig skoldag.	Alla klienter ska motiveras till vård i annan form.
Alla icke skolpliktiga ungdomar ska erbjudas en fullständig skoldag.	Alla icke skolpliktiga ungdomar ska erbjudas en fullständig skoldag.	Alla klienter ska vårdas i en drogfri miljö.
Genomströmningen av ungdomar på akut- och utredningsavdelning ska öka.	Alla ungdomar placerade längre tid än två månader ska erbjudas utredning.	Alla klienter ska erbjudas en SiS utredning LVM.
Vården och behandlingen för ungdomar med missbruk ska utvecklas och förstärkas.	Vården och behandlingen för ungdomar med missbruk ska utvecklas och förstärkas.	
Vårdkedjor och samarbetsformer med socialtjänsten ska utvecklas och öka.	Vårdkedjor och samarbetsformer med socialtjänsten ska utvecklas och öka.	Vårdkedjor och samarbetsformer med socialtjänsten ska utvecklas och öka.
Avvikningarna ska minska.	Avvikningarna ska minimeras.	Avvikningarna ska minska.

Gemensamma mål			
Ekonomi	Personal	Säkerhet	Miljö
SiS ska ha en ekonomi i balans.	Utbildnings- och kompetensnivån ska höjas bland SiS medarbetare.	Alla institutioner ska ha en säkerhet anpassad till dess verksamhet, som säkerställer genomförandet av vården och förebygger olyckor, incidenter och avvikningar.	Verksamheten ska stödja en god miljö och en hållbar utveckling.
	SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs.		
	Sjukfrånvaron ska minska.		
	Mångfalden bland medarbetarna ska öka.		

SiS omvärld

UNGDOMSVÅRD

Beläggningen vid SiS särskilda ungdomshem (LVU) har varit hög under åren 2005–2007. Under 2008 har beläggningen legat kvar på samma nivå, drygt 600 inskrivna ungdomar i genomsnitt per månad. Projektet Motverka våld och gäng (MVG) har haft stor betydelse för hur många ungdomar som placerats inom SiS vårdprogram. De 15 kommuner som deltagit i projektet ökade antalet placeringar med cirka 50 procent. Under 2008 har drygt 30 procent av det totala antalet inskrivningar inom ungdomsvården gjorts med MVG-subventioner. När projektet nu är slut finns det anledning att räkna med färre placeringar från de kommuner som ingått i projektet.

MISSBRUKSVÅRDEN

Antalet placeringar inom SiS missbruksvård (LVM) har ökat med cirka tio procent år för år sedan 2004. Under 2008 ser det ut att bli en svag minskning. Projektet *Ett kontrakt för livet* innebär förstärkt eftervård och en statlig subvention till kommunerna vad avser vård enligt § 27 LVM. Under 2008 har efterfrågan på LVM-vård varierat.

DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR

Enligt SCB minskar åldersgruppen 12–19 år med nästan tio procent på fyra år. Detta kommer att få betydelse för behovet av antalet platser på SiS ungdomsinstitutioner. Historiskt sett har det funnits en tydlig koppling mellan demografiska förändringar i ungdomsgruppen och behovet av ungdomsplatser på SiS institutioner. När förändringen får genomslag i beläggningen är dock svårt att avgöra eftersom också andra faktorer påverkar.

KOMMUNERNAS EKONOMI

Kommunernas ekonomi förutsågs försämrats snabbt de närmaste åren enligt Sveriges kommuner och landstings (SKL) ekonomiska rapport för 2009. Först under 2011 och 2012 förväntas en återhämtning på arbetsmarknaden leda till att skatteunderlaget växer i gynnsammare takt.

BEDÖMNING

En sammantagen bedömning är att kommunernas försämrade ekonomiska läge, MVG:s upphörande och mindre ungdomskullar samt osäkerheten kring efterfrågan av missbruksvård gör att SiS måste ha beredskap för en nedgång i efterfrågan på sina tjänster.

Ekonomiska förutsättningar

SiS beräknar att år 2009 ha ett anslag som är drygt en procent större än 2008 och avgiftsintäkter som är cirka tre procent högre. Framlagd budget bygger på en i allt väsentligt oförändrad verksamhet med marginella förändringar. De ekonomiska förutsättningarna är dock mindre klara än tidigare år. Det avslutade projektet MVG och variationen när det gäller efterfrågan av missbruksvård gör att osäkerheten är betydande när det gäller i vilken omfattning som SiS tjänster kommer att efterfrågas. Vidare har kostnadsökningarna inför verksamhetsåret varit större än de närmast föregående åren. SiS måste därför driva verksamheten med stor kostnadsmedvetenhet och med en beredskap för att de finansiella förutsättningarna kan förändras med behov av omställning av verksamheten som följd.

Budget för SiS år 2009 (Mkr)	Anslag	Utgifter	Inkomster
Ungdomsvård	346	1 189	843
Sluten ungdomsvård	137	137	0
Missbruksvård	136	482	346
§27-hem med mera	0	19	19
Huvudkontor	80	80	0
Regional organisation	18	18	0
Gemensamt	40	40	0
Avveckling	25	25	0
FoU	25	25	0
Reserv	-10	10	10
	797	2 016	1 219

Vårdkedjor

Myndighetens målsättning är att vårdkedjor och samarbetsformer tillsammans med socialtjänsten ska utvecklas och öka. Med vårdkedja avses en sammanhängande vård som omfattar insatser inom ramen för institutionsvistelsen och insatser efter institutionsvistelsen. Vården ska utgå från en dokumenterad överenskommelse mellan klienten/den unge, socialtjänsten och institutionen. Överenskommelsen ska omfatta en planering av insatser både under och efter avslutad institutionsvistelse.

UNGDOMSVÅRD

Under 2009 är målsättningen att de kommunkontakter som utvecklats inom ramen för MVG-projektet ska befästas och utvecklas. Flera kommuner har redan under projektiden beslutat inrätta egna samordnare för att befästa de positiva och konkreta erfarenheterna av MVG. SiS regionala administration spelar en viktig roll för att institutionerna på ett organiserat sätt ska kunna möta kommunernas behov. Under våren 2009 ska ett seminarium med MVG-kommunerna arrangeras. Syftet är att genom en öppen och konstruktiv dialog hitta konkreta vägar att gå vidare i fördjupad samverkan.

SLUTEN UNGDOMSVÅRD

En kartläggning av LSU-dömda ungdomars behandlingsbehov efter frigivning som genomfördes 2008 visade att de unga har mycket varierande problem som ställer stora krav på kvalificerade behandlingsinsatser, såväl under som efter institutionsvistelsen. För att de unga ska få optimala vård- och behandlingsinsatser krävs en utveckling av samarbete mellan SiS, psykiatri, socialtjänsten och olika intresseorganisationer. Insatser efter institutionsvistelsen ska vara tillgängliga för samtliga ungdomar oberoende av vilken institution de varit placerade på eller var de bor. I kartläggningen framkom även att ett antal ungdomar var i behov av insatser enligt LSS. Denna grupp kommer fortsättningsvis att bli föremål för speciellt engagemang vad gäller att utveckla resurser för utslussning och eftervård i samarbete med socialtjänsten.

En arbetsgrupp har inrättats för öppenvårdsinsatser inom LSU. Arbetsgruppen ska lämna förslag på utformning och organisation av behandlingsinsatser i slutfasen av verkställigheten. Arbetsgruppen ska beakta resultatet av den tidigare kartläggningen av ungdomarnas behov. Arbetsgruppen ska också genomföra en inventering av kunskapsläget internationellt gällande utslussning och eftervård.

MISSBRUKSVÅRD

Projektet *Ett kontrakt för livet* syftar till att förbättra vården av missbrukare och att åstadkomma varaktiga förändringar i missbrukssituationen. Därutöver finns en ambition att skapa strukturella förändringar genom ett förbättrat samarbete mellan klienter, socialtjänst och SiS. Regeringen har givit SiS i uppdrag att fortsätta *Ett kontrakt för livet* även under 2009.

PROSTITUTION OCH MÄNNISKOHANDEL

SiS har fått ett regeringsuppdrag som rör prostitution och människohandel för sexuella ändamål. Eftersom det finns ett samband mellan missbruk och prostitution har en väl fungerande missbruks- och beroendevård betydelse även för att motverka prostitution. SiS uppdrag är att arbeta fram särskilda program med inriktning på att bemöta intagna vid institutionerna som har befunnit sig, är eller riskerar att hamna i prostitution. Det handlar om att identifiera personerna och därefter stärka insatserna för dessa personer, vuxna såväl som

ungdomar. SiS ska även i samråd med socialtjänsten utveckla ett arbetssätt som minskar risken för prostitution efter det att personerna lämnat SiS institutioner. Uppdragets genomförande bygger på de erfarenheter och vårdkedjemodeller som arbetats fram under genomförandet av uppdraget *Ett kontrakt för livet*.

Skolan

EN NY SKOLLEDNINGSORGANISATION

Under 2009 påbörjas en organisationsförändring av skolverksamheten i syfte att stärka styrning, ledning och kvalitetssäkring. Förändringen är ett led i det utvecklingsarbete som initierades i samband med Skolverkets inspektion, och är en av åtgärderna i den åtgärdsplan för skolverksamheten som ledningen fattade beslut om under 2008. Till grund för organisationsförändringen ligger den organisationsöversyn som genomfördes under 2008.

Organisationen kommer att stärkas genom att regionala skolledartjänster inrättas, som ett stöd för regionchefen att organisera och utveckla skolverksamheten inom regionen. Ett centralt skolråd inrättas också, som samordnar myndighetsövergripande skolfrågor på uppdrag av SiS ledning.

FORTBILDNING OCH KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Det är viktigt att de lärare som i framtiden anställs av SiS och bedriver undervisning inom SiS har relevant utbildning. En myndighetsövergripande strategi ska tas fram under året för att bland annat säkerställa tillgången till behöriga lärare och specialpedagogisk kompetens. SiS kommer under 2009 att omfattas av regeringens satsning på bland annat lärarfortbildning. SiS kommer också att arrangera skolkonferenser för kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte avseende skolans uppdrag.

IT-BASERAD PEDAGOGISK PLATTFORM

Arbetet med att inrätta en intern IT-baserad pedagogisk plattform (intranät) påbörjas under 2009. Plattformen är tänkt att utgöra ett komplement till den ordinarie undervisningen i skolan. Den gör det möjligt att ta tillvara samtliga lärares kompetens, bland annat genom att ämnen och kurser kan göras tillgängliga för samtliga elever. Det innebär att eleverna får möjlighet att studera alla ämnen, genom undervisning direkt på plats av lärare vid institutionen eller med stöd av den pedagogiska plattformen. Plattformen förväntas därmed bidra till att alla elever säkerställs en likvärdig utbildning. Arbetet med att utforma, implementera, förvalta och utveckla plattformen drivs som ett utvecklingsprojekt.

Jämställd vård och behandling

JÄMSTÄLLDHETSINTEGRERING

Jämställdhetsintegrering är den strategi SiS använder för att åstadkomma en jämställd vård och behandling. För SiS innebär en jämställd vård och behandling att myndighetens insatser kommer flickor och pojkar respektive kvinnor och män till del på lika villkor.

SiS fattade under våren 2008 beslut om en handlingsplan för myndigheten, som sträcker sig över åren 2008–2010. Flera av handlingsplanens åtgärder är utformade så att de inte-

greras i myndighetens årliga planeringsprocess, på lokal, regional och central nivå. Som ett stöd i arbetet har samtliga regionala ledningsgrupper och huvudkontorets chefer under 2008 deltagit i en tre dagar lång jämställdhetsutbildning. Utbildningssatsningen fortsätter under 2009 och riktas då till samtliga avdelningsföreståndare.

Säkerhet

BRANDSKYDDSARBETE

Under året ska SiS övergripande brandskyddsanvisningar kompletteras med lokala brandskyddsanvisningar. Uppföljning av att detta genomförts samt hur brandskyddsarbetet fungerar lokalt kommer att ske.

SÄKERHETSARBETE

Under året kommer säkerhetsarbetet att stärkas och samordnas för hela myndigheten. Förstärkningen avser både den fysiska och den dynamiska säkerheten. Ett viktigt underlag i detta arbete är den säkerhetsutredning som myndigheten genomförde 2008.

Säkerhetsarbetet omfattar även insatser för att myndigheten ska kunna hantera yttre risker och hot.

Hälsans år

År 2009 utses till "Hälsans år" inom myndigheten. Olika insatser ska göras för att sänka sjuktalen och göra SiS till en friskare myndighet.

ARBETSMILJÖ

Syftet med det systematiska arbetsmiljöarbetet är att främja hälsa och förhindra ohälsa. Arbetsmiljöarbetet inom SiS ska intensifieras genom tydliggörande av roller i arbetsmiljöarbetet. Arbetsgivarrollen ska stärkas genom framtagande och implementering av en tydlig uppgiftsfördelning i arbetsmiljöarbetet för samtliga chefsnivåer inom myndigheten. Samtidigt ska säkerställas att alla chefer har nödvändiga kunskaper för det arbetsmiljöansvar var och en har och att uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet sker på respektive ansvarsnivå.

Beläggningsnivån på institutionen ska regelbundet tas upp i det samverkansforum som hanterar arbetsmiljö- och/eller verksamhetsfrågor. Beläggning som avviker från det fastställda beläggningsmålet ska skyndsamt tas upp i forumet. Vid en beläggning som under mer än ett kvartal konstant överstiger institutionens fastlagda kapacitet ska institutionen göra en framställning om utökning av platsantalet. I samband med detta kan en konsekvensanalys bifogas framställan.

SJUKFRÅNVARO

Under 2009 kommer en särskild satsning att göras för att sänka sjukfrånvaron. Försäkringskassans nya regler ställer krav på en mer effektiv rehabiliteringsprocess vilket innebär ett behov av att samtliga verksamheter inom myndigheten har samma arbetssätt. Därför ska myndighetsgemensamma rutiner för sjukskrivningsprocessen liksom en gemensam

rehabiliteringspolicy genomföras. Genom SiSu-projektet kommer cirka 170 chefer och arbetsledare samt cirka 110 fackliga företrädare att få utbildning i rehabiliteringsprocessen och hur man aktivt kan arbeta för att upptäcka och åtgärda tidiga signaler om ohälsa.

EN RÖKFRI MYNDIGHET

Inom ramen för "Hälsans år" ligger också vårt arbete för att skapa en rökfri myndighet.

I första hand är det arbetsmiljöskäl som ligger bakom begreppet rökfri myndighet. Ingen som arbetar hos SiS ska behöva utsättas för tobaksrök mot sin vilja. Införandet av en rökfri myndighet kommer att ske i två steg. Det första steget medför att personalen inte får röka tillsammans med ungdomar eller klienter. Rökningen får enbart ske utomhus på särskilt anvisade platser. Personalen ska vara ett föredöme för klienter och ungdomar. I steg två införs rökfri arbetstid. Det innebär att personal inte får röka på betald arbetstid. Inte heller ungdomar under 18 år ska få röka. Stöd att sluta röka i form av rökavvänjningskurser och läkemedel ska erbjudas både personal och våra klienter.

Miljö

SiS ska fortsätta arbeta för att verksamheten ska stödja en god miljö och en hållbar utveckling. Minskad förbrukning av bränsle för resor och uppvärmning och en ökad källsortering ska minska skadliga utsläpp.

Dokumentation

År 2008 var "Dokumentationens år". Satsningen på dokumentation ska fortsätta och ges hög prioritet även under kommande år.

KLIENT- OCH INSTITUTIONSADMINISTRATIVT SYSTEM

För SiS klient- och institutionsadministrativa system (KIA) påbörjas ett arbete för att utveckla och säkerställa kvaliteten i systemet. Utbildningsinsatser för korrekt registrering och dokumentation i behandlingsplaner och journaler genomförs kontinuerligt under året.

DOKUMENTATIONSSYSTEM FÖR SKOLVERKSAMHETEN

Implementeringen av ett nytt dokumentationssystem för skolverksamheten inom SiS innebär dels nya förutsättningar för lärarna att dokumentera elevernas lärande och dels förbättrade förutsättningar för uppföljning av skolverksamheten. Skolans omfattning, innehåll och utformning och elevernas kunskapsutveckling kommer att kunna följas upp på ett nytt sätt.

BASUTBILDNING FÖR SIS PERSONAL

För år 2009 planeras framtagning och genomförande av en basutbildning, introduktion för SiS personal. En preliminär plan föreligger med olika delmoment: SiS mål och uppdrag, statstjänstemannens roll, dokumentation av vården, kvalitetsarbete, brukarperspektiv, arbetsmiljö som del av behandling, värdegrund och etik. Avsikten är att huvudkontoret ansvarar för innehåll och att sedan utbildningen genomförs lokalt och/eller regionalt.

Strategisk plan

SiS är i behov av en mer långsiktig framförhållning för sin verksamhet. Under våren 2009 ska SiS centrala ledningsgrupp arbeta fram en strategisk plan som ska skapa förutsättningar för ett mer kontinuerligt långsiktigt tänkande för verksamheten, en längre planeringshorisont och en större förutsägbarhet.

Resultatkontrakt allmänt

Planering, uppföljning och utvärdering skapar förutsättningar för en kontinuerlig utveckling som förbättrar och driver verksamheten framåt. En regelbunden uppföljning gör det möjligt att uppmärksamma avvikelser och rätta till missförhållanden i tid. För att uppföljningen ska få genomslag krävs dialog och återkoppling kring resultatet. Resultatkontrakten ska skapa tydlighet och vara till hjälp i samband med uppföljning och dialog om verksamhetens utfall. De innehåller överenskommelser kring de viktigaste prioriteringarna i verksamheten under 2009. Resultatkontrakten kommer att följas upp tre gånger per år, varav två gånger i samband med regionala och avdelningsvisa (HK) dialoger.

Norra regionen

Regionchef: Robert Stenbom

Ungdomsvården bedrivs på Bergsmansgården, Granhult, Johannisberg, Sävastgården och Vemyra. Den slutna ungdomsvården bedrivs på Johannisberg och Vemyra. Missbruksvården bedrivs på Frösö, Renforsen, Runnagården, Rällsögården och Älvgården. Vård enligt 27 § LVM bedrivs på 27:an som har gemensam institutionschef med Renforsen, Thulegården som har gemensam institutionschef med Älvgården, samt Villan som har gemensam institutionschef med Runnagården.

Gemensamma prioriteringar

- *Arbetsmiljö och säkerhet:* Arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor kommer särskilt prioriteras i regionen. Varje institution ska presentera en organisation och rutiner för att kontinuerligt förebygga och analysera incidenter, bland annat genom införande av systematiska riskbedömningar.
- *Arbetsbelastning på institutionscheferna:* Framtagandet av en struktur för att möjliggöra en bättre årsplanering med mer utrymme för framförhållning och med mindre utrymme för ad hoc-lösningar kommer att prioriteras.
- *Hälso- och sjukvårdsstyrning/organisation:* Regionen kommer att verka för en ökad kvalitet och säkerhet inom hälso- och sjukvårdsområdet genom en förändrad ledningsorganisation.
- *Skolledning/organisation:* Med utgångspunkt i och i enlighet med beslut om ny skolledningsorganisation, vilken beslutas av SiS ledning, ska regionen styra och följa skolverksamheten. Särskild hänsyn ska tas till regionens geografiska förutsättningar, så att dessa inte påverkar ansvarsfördelning, delegering och rutiner med omfattande regionala skillnader som följd.
- *Kompetenskrav för behandlingspersonal:* Regionen kommer att arbeta för att en kartläggning kring vilken grundkompetens som är nödvändig för institutionsarbete kommer till stånd. Frågan kommer att drivas nationellt genom FoU-enheten i nära samarbete med regionerna.
- *Särskilt vårdkrävande klienter:* Regionen kommer att arbeta för en kartläggning kring i vilken utsträckning och på vilket sätt klientgruppen blivit mer vård- och resurskrävande, och med vilka åtgärder vi kan möta eventuellt förändrade behov. Frågan kommer att drivas nationellt genom FoU-enheten i nära samarbete med regionerna.

Prioriteringar för ungdomsvården

- *Vårdkedjor:* Arbeta för en sammanhållen vårdkedja innefattande Granhults och Sirius behandlingshem för att kunna erbjuda ett nytt koncept med ökad kvalitet i missbruksbehandlingen, vilket bättre ska kunna möta klienternas och socialtjänstens behov..
- *Låsbara behandlingsplatser för flickor:* Projektera låsbara behandlingsplatser på Bergsmansgården, för att internt, regionalt och nationellt möta behovet av en sammanhållen vårdkedja för flickor med en komplex problematik.

- *Särskilt vårdkrävande placeringar*: Regionen kommer att prioritera framtagandet av en modell som inte lägger ansvaret för finansieringslösningen enskilt på institutionen.

Prioriteringar för missbruksvården

- *Särskilt vård- och resurskrävande kvinnor*: Arbeta för att ytterligare en institution får uppdrag att ta emot klientkategorin utagerande kvinnor med svåra psykiska störningar. I dagsläget är Runnagårdens behandlingshem nationellt den enda institutionen med verksamhet riktad mot målgruppen utagerande kvinnor med svåra psykiska störningar. Detta belastar Runnagårdens verksamhet hårt och är sårbart för verksamheten. Både regionalt och nationellt finns ett behov av ytterligare en institution med uppdrag att ta emot särskilt resurskrävande kvinnor, vilket regionen kommer att verka för.
- *Anslagstilldelning*: Regionen kommer att verka för att en översyn av budgetprocessen kommer till stånd.

Platsförändringar

- *Ungdomsvården*: Granhult har enligt tidigare beslut sex (6) låsta och fyra (4) öppna behandlingsplatser pojkar.

Platser inom ungdomsvården, Norra regionen

Ungdomsvård/ Sluten ungdomsvård	Totalt						Behandling			Akut/utredning*)			Platsförändring
	Platser	Flickor	Pojkar	Flickor/pojkar	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	
Ungdomsvård													
Bergsmansgården (204)	14	14	-	-	6	8	6	6	-	8 (5)	-	8	-
Granhult (205)	10	-	10	-	4	6	10	4	6	-	-	-	-
Johannisberg (201)	9	-	9	-	-	9	3	-	3	6 (5)	-	6	-
Sävastgården (202)	12	6	6		-	12	6	-	6	6 (4)	-	6	-
Vemyra (203)	15	15	-	-	-	15	9	-	9	6 (2)	-	6	-
Summa ungdomsvård	60	35	25	0	10	50	34	10	24	26	0	26	0
Sluten ungdomsvård													
Johannisberg (401)	6	-	6	-	-	6	4	-	4	2	-	2	-
Vemyra (403)	2	2	-	-	-	2	2	-	2	-	-	-	-
Summa sluten ungdomsvård	8	2	6	0	0	8	6	0	6	2	0	2	0
Totalt Norra regionen	68	37	31	0	10	58	40	10	30	28	0	28	0

*) Utredningsplatser inom parentes

Platser inom missbruksvården, Norra regionen

Missbruksvård	Totalt						Intagning			Motivation/ Behandling			Platsförändring
	Platser	Kvinnor	Män	Kvinnor/män	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	
Missbruksvård													
Frösö LVM-hem (302)	19	-	9	10	2	17	6	-	6	13	2	11	-
Renforsen (303)	30	9	10	11	15	15	4	-	4	26	15	11	-
Runnagården (309)	38	38	-	-	10	28	8	-	8	30	10	20	-
Rällsögården (308)	27	-	27	-	10	17	7	-	7	20	10	10	-
Älvgården (307)	18	-	18	-	6	12	4	-	4	14	6	8	-
Summa missbruksvård	132	47	64	21	43	89	29	0	29	103	43	60	0
Vård enligt 27 § LVM													
27:an (353)	4	-	-	4	4	-	-	-	-	4	4	-	-
Thulegården (352)	6	-	6	-	6	-	-	-	-	6	6	-	-
Villan (354)	5	5	-	-	5	-	-	-	-	5	5	-	-
Summa vård enligt 27 § LVM	15	5	6	4	15	0	0	0	0	15	15	0	0
Totalt Norra regionen	147	52	70	25	58	89	29	0	29	118	58	60	0

RESULTATKONTRAKT BERGSMANSGÅRDEN (204)

Institutionschef: **Bosse Andersson**

Målgrupp och platsantal

Flickor i åldern 15–20 år med svår psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och inslag av missbruk. Den låsbara avdelningen, med åtta platser, tar emot placeringar för utredning eller kortare akutplaceringar. Två av avdelningens platser kan också användas för längre behandlingsuppdrag.

Behandlingsavdelningen består av sex platser och placeringarna är i första hand behandlingsuppdrag av längre karaktär. Avdelningen har ett nära samarbete med den låsbara avdelningen och plats där kan vid behov tas i anspråk för kortare tid.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
20410	Ålängan	8	8 låsbara	Akut/utredning (5)*	Flickor	2 behandlingsplatser
20411	Villan	6	6 öppna	Behandling	Flickor	
	Summa	14	8 låsbara 6 öppna			

*Platser i första hand avsedda för utredning

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Öka den kunskapsbaserade vården genom att införa Leva motivations- och utvecklingsprogram för flickor på särskilda ungdomshem.	Utbilda all behandlingspersonal på akut- och utredningsavdelningen och behandlingsavdelningens personal under V-09. Starta handledning för Leva-programmet.	Leva ska vara infört som ett obligatoriskt behandlingsprogram. Redovisa hur många som genomfört programmet.
Full skoldag för alla skolpliktiga och erbjudande om full skoldag för övriga	Påbörja ett förändringsarbete av strukturen i skolan i riktning mot den kommunala skolan, bland annat genom att införa fasta scheman. Tillföra resurser i schemat med tre behandlingsassistenter från akut- och utredningsavdelningen.	Redovisa omfattningen av skolverksamheten. 100% av de icke skolpliktiga ska ha erbjudits skola.
Hög rättssäkerhet genom kvalitets-säkring av behandlingsplaneringen	Översyn och tydliggörande av hela arbetsgången med behandlingsundersökning/samtal, planering och genomförande. Skapa tydligare manualer för insamlandet av uppgifter. Ge ADAD större genomslagskraft i behandlingsplanen och i kontaktmännens arbete. Öka elevens och familjens inflytande. Skapa större tydlighet och återkoppling till eleven	100 % ska ha en behandlingsplan. Antalet ADAD-intervjuer ska öka i jämförelse med 2008.
Större elevinflytande i vardagen på institutionen	Tillsätta en arbetsgrupp av elever och personal som ska ta fram förslag som ökar elevinflytandet över vardagen på institutionen.	Andelen "nöjda" elever i utskrivningsenkäten ska öka i jämförelse med 2008.
Sjukfrånvaron ska minska	Fortsatt aktivt arbete med rehabilitering, samt aktiv uppföljning och avstämning av sjukfrånvaron.	Sjukfrånvaron ska understiga 4 %.
Ökad jämställdhet	En utbildningsdag för all personal under våren. Tillsätta en arbetsgrupp som ska arbeta med jämställdhetsfrågor. Kartläggning av förhållandena vid institutionen.	Identifiera förbättringsområden efter genomförd kartläggning.

Särskilda uppdrag

Projektera låsta behandlingsplatser.

Budgetramar

Anslag	Vård- intäkter	Hyses- intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
7 174	18 645	0	75	25 894
Investeringsram		185		

Vård- kostnader	Lokal- kostnader	Summa kostnader
22 962	2 932	25 894

Lokalförändring

Lokalprogram och projektering för låsbara platser på avdelning Villan.

RESULTATKONTRAKT GRANHULTS BEHANDLINGSHEM (205)

Institutionschef: Lars-Gunnar Persson

Målgrupp och platsantal

Granhults målgrupp är pojkar 16–21 år med svåra missbruksproblem. Även något äldre ungdomar kan efter särskild prövning komma i fråga. Antalet platser är tio.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
20512	Hyttan	6	6 läsbara	Behandling	Pojkar	
20510	Smedjan	4	4 öppna	Behandling	Pojkar	
	Summa	10	6 läsbara 4 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Öka beläggningen	Göra vårdkedjan tillsammans med Sirius känd, informera socialtjänsten regionalt och nationellt om den nya läsbara avdelningen	85 % beläggning
Alla ungdomar ska ha en strukturerad vård och behandling, antalet elever som genomför behandlingen ska öka	Använda vårdkedjans olika delar (lästa, öppna samt eftervårdsplatser) på ett effektivt sätt samt bättre anpassa efter elevens behov	75 % av ungdomarna ska genomgå vårdkedjan
Arbetsmiljön ska förbättras genom att resultatet på fem kvalitetsfaktorer i medarbetarenkäten ska förbättras	Tillsätta en arbetsgrupp med syftet att bearbeta resultatet i enkäten samt föreslå åtgärder	Vid halvårsskiftet satt igång med åtgärder
Öka socialtjänstens kunskaper om Granhults skolinsatser	Förbättra informationen till socialtjänsten om skolans roll och betydelse på Granhult. Bättre förmedla behandlingsprogrammets innehåll och struktur som en del av en skolinsats	Förbättrade omdömen i socialtjänstenkäten

Särskilda uppdrag

Granhults behandlingshem samverkar med Sirius och avdelning Nygård på Sundbo i en vårdkedja för unga missbrukare.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
9 598	11 479	0	220	21 297

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
14 750	6 547	21 297

Investeringsram	3 300
------------------------	-------

RESULTATKONTRAKT JOHANNISBERGS UNGDOMSHEM (201)

Institutionschef: Tomas Fjellvind

Målgrupp och platsantal

Johannisbergs ungdomshem har 15 platser, varav sex LSU-platser. Målgruppen är pojkar 15–20 år med svår beteendeproblematik, missbruk och kriminalitet. Johannisberg har två avdelningar: akut- och utredningsavdelningen Sörgården och behandlingsavdelningen Smedjan. Institutionen bedriver vård och behandling av pojkar dömda enligt LSU och som ska utvisas.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
20110	Akut/ utredning	6	6 läsbara	Behandling	Pojkar	
40110	LSU/ mottagning	3	3 slutna	2 Mottagning 1 Behandling hög	Pojkar	Utvisningsdömda
20111	Behand- lingen	3	3 låsta	2 Mottagning	Pojkar	
40111	LSU/ behandling	3	3 låsta	Behandling hög	Pojkar	Utvisningsdömda
	Summa	9 LVU/ 6 LSU	12 läsbara/ 3 slutna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Kompetensen inom missbruks-området ska öka	Tillsammans med FoU-enheten och regionkontoret avgöra vilket evidensbaserat missbruksprogram som ska implementeras. Utbilda minst fyra personer i det nya programmet.	Implementera det nya missbruksvårdsprogrammet. Andel ungdomar som genomfört programmet.
Vården och behandlingen ska vara kunskapsbaserad genom kvalitets-säkring av programverksamheter	Starta upp interna nätverk på institutionen för de olika programverksamheterna. Införa kollegiegranskning tillsammans med institutionerna Eknäs, Sundbo och Klarälvs-gården.	God programintegritet redovisas genom återrapportering
Minska återfall i brott	Implementera en strukturerad mall för risk- och behovsbedömningar kopplat till utredningsarbetet, med tydligare fokus på indexbrott. Följa upp antalet personer som återfaller i kriminalitet.	Öka andelen genomförda ADAD-uppföljningar för mätning.
Säkrare arbetsmiljö	Införa riskbedömningsverktyget BVC på institutionen. Följa upp antalet incidenter med personskador.	Färre antal incidenter.
Höja utbildnings- och kompetens-nivån hos personalen	Genomföra "boosterdagar" i ART för all personal. Vid nyanställning särskilt beakta kompetens/utbildningskravet.	ART-boosterdagar genomförda. Samtlig nyrekryterad personal under året har relevant grund-utbildning.

Budgetramar ungdomsvård

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
7 882	12 100	0	410	20 392

Investeringsram	80
-----------------	----

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
15 815	4 577	20 392

Budgetramar sluten ungdomsvård

Anslag	Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
13 323	10 618	2 705	13 323

RESULTATKONTRAKT SÄVASTGÅRDEN (202)

Institutionschef: Ewa Öhman

Målgrupp och platsantal

Målgruppen på akut/utredningsavdelningen är pojkar och flickor, 12–16 år, med psykosocial problematik samt inslag av kriminalitet och missbruk. Äldre flickor från regionen kan, efter särskild prövning, placeras. Behandlingsavdelningens målgrupp är flickor med psykosocial problematik, med inslag av kriminalitet och missbruk, även flickor med psykiska svårigheter. Behandlingsavdelningen kan åta sig både långvariga och kortvariga behandlingsuppdrag. Antalet platser uppgår till totalt tolv.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
20210	Avdelning 1	6	6 läsbara	Akut/utredning (4)*	Flickor/ pojkar 12–16	Även något äldre flickor från regionen
20211	Avdelning 2 Vänd- punkten	6	6 läsbara	Behandling	Flickor	Flickor med psykiska svårigheter
	Summa	12	12 läsbara			

* Platser i första hand avsedda för utredning

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Öka den kunskapsbaserade vården och behandlingen	Utbildningsinsats avseende neuropsykiatri för båda avdelningarnas personalgrupper. Öka antalet behandlingsassistenter med MI-utbildning. Dokumentation av brukarforum.	Minst 50% av behandlingspersonalen ska ha erhållit utbildning. 90% av tillsvidareanställda behandlingsassistenter ska ha genomgått MI/grund. Samtliga brukarforum ska dokumenteras.
Öka beläggningen	Flexibilitet vid inskrivning. Vid hög efterfrågan kan placeringar ske över "avdelningsgränserna", d.v.s. behandlingsavdelningen kan ta emot både akut- och utredningsärenden	85–90% beläggning
Ökad säkerhet och bättre arbetsmiljö	Utbilda ytterligare instruktör i No power-No lose. Genomföra instruktörsutbildning för medarbetare	En instruktör/avdelning.

Budgetramar

Anslag	Vård- intäkter	Hyses- intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
6 360	15 776	0	60	22 196

Vård- kostnader	Lokal- kostnader	Summa kostnader
19 472	2 724	22 196

Investeringsram	150
------------------------	-----

RESULTATKONTRAKT VEMYRA UNGDOMSHEM (203)

Institutionschef: Stefan Hasselborg

Målgrupp och platsantal

Målgruppen är främst flickor 13–21 år med svåra psykosociala problem, i kombination med psykiska störningar, som ibland tillhör LSS personkrets. På Vemyra vårdas också flickor som dömts till sluten ungdomsvård. Institutionen har möjlighet till ett flexibelt utnyttjande av platser mellan akut/utredningsavdelningen respektive behandlingsavdelningen. Antalet platser är 17. Institutionen ska fortsättningsvis ha två platser för sluten ungdomsvård. Vemyra ungdomshem är en jourinstitution.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
20311	Hagegården	6	6 läsbara	Akut/utredning (2)*	Flickor 13–20	
20310	Utsikten LVU	5	5 läsbara	Behandling med hög omhändertagandenivå	Flickor 13–20	
40310	Utsikten LSU	2	2 läsbara	Behandling med hög omhändertagandenivå	Flickor 13–20	
20312	Insikten	4	4 läsbara	Behandling med hög omhändertagandenivå	Flickor 13–20	
	Summa	15 LVU/ 2 LSU	17 läsbara			

*) Platser i första hand avsedda för utredning

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Alla uppdrag ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten	Uppföljning och utvärdering ska ske genom ADAD-ut, ADAD-uppföljning, enkät i pågående uppdrag samt i socialtjänstenkäten. Ett system för regelbunden uppföljning och utvärdering ska tas fram för att säkerställa tydliga uppdragsbeskrivningar från socialtjänsten	Redovisa andelen inskrivna med tydligt formulerade uppdrag
Öka personalens kunskaper inom missbruksområdet anpassat efter institutionens målgrupp och uppdrag	Säkerställa att kompetens gällande beroendetillstånd finns i verksamheten genom att två anställda ska genomgå fortbildning i beroendelära	Minst två anställda ska ha spetskompetens inom missbruksområdet
Säkerställa att den enskilde ges god omvårdnad och att vården och behandlingen är både kunskapsbaserad och strukturerad	Alla behandlings elever ska genomgå vårt samhällsförberedande program. Utveckla vår miljöterapi genom att möjliggöra tillgång till bildterapi, genom att utbilda en bildterapeut	100 % av utskrivna behandlingselever ska ha genomgått det samhällsförberedande programmet. En anställd ska under året ha färdigutbildats till bildterapeut. Påbörja införandet av bildterapi i verksamheten.
Behandlingspersonalen ska arbeta i en trygg och säker arbetsmiljö	All personal ska gå grundkursen No power-No lose samt kontinuerlig uppdatering vid personalkonferenserna.	100 % av personalen har genomfört kursen
Vården och behandlingen ska bedrivas med hög rättssäkerhet, personalen ska vara förtrogen med dokumentationsprocessen	Utbilda personalen i journalföring, ADAD-sammanställning och i utredningsmetodik. Upprättandet av behandlingsplan i KIA och systematiskt användning av tjänstekartor för att säkerställa kvaliteten.	Samtliga klienter har behandlingsplan, veckosammanfattningar och slutanteckning registrerade i KIA
Öka beläggnings	Öka spridningen om institutionens verksamhet och målgrupp till kommuner i närområdet	85 % beläggning

Särskilda uppdrag

Vemyra ska delta i LSU-nätverket och där särskilt bevaka de särskilda behoven hos flickor dömda till sluten ungdomsvård. I uppdraget ingår också att stödja andra institutioner som tar emot flickor dömda till sluten ungdomsvård och hålla dessa uppdaterade om utvecklingen.

Budgetramar ungdomsvård

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
9 201	20 849	0	0	30 050

Investeringsram	385
-----------------	-----

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
25 786	4 264	30 050

Budgetramar sluten ungdomsvård

Anslag	Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
4 097	3 492	605	4 097

Lokalförändring

Byggstart av nytt kök och utslussboende.

RESULTATKONTRAKT FRÖSÖ LVM-HEM (302)

Institutionschef: Tuula Liedholm

Målgrupp och platsantal

Frösö LVM-hem har 17 låsta och två läsbara/öppna platser. Målgruppen är män med alkohol-, narkotika-, läkemedels- eller blandmissbruk. Målgruppen inkluderar även män med svåra psykiska störningar och män med utagerande beteende eller våldsbenägenhet. Kvinnliga missbrukare från närregionen tas emot för avgiftning och överförs sedan till annan behandling. Frösö LVM-hem driver en tillnyktrings- och avgiftningsenhet (TNE) med sex vårdplatser som drivs enligt avtal med Jämtlands läns landsting och Kommunförbundet i Jämtlands län. Verksamheten samlokaliseras med intagningsavdelningen och har tillgång till sjuksköterskor dygnet runt.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
30210	Avdelning 3	6	6 läsbara	Intagning	Män	Tillnyktring och avgiftning
30212	Avdelning 2	9	9 läsbara	Motivation och behandling	Män	Särskilt vårdkrävande
30214	Avdelning 1	4	2 läsbara 2 öppna	Motivation och behandling	Kvinnor/ Män	Utslussning
	Summa	19 LVM	17 läsbara 2 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Vård och behandling med hög rätts-säkerhet, etik och god kvalitet	Implementering av ny organisationsstruktur i enlighet med processarbete genomfört 2007–2008 enligt rapport i januari 2009	Samtliga nya roller implementerade och i drift
Alla klienter ska ha en strukturerad vård och behandling	Upprätta preliminär behandlingsplan inom tio dagar. Beteendeobservationer ska göras dagligen, samt registreras veckovis i KIA. Dokumenterade planeringssamtal varje vecka. Strukturerad daglig avdelningsverksamhet.	Dokumentation enligt samtliga aktiviteter för 100 % av klienterna. Redovisa uppföljning av dokumentationen
Öka antalet SiS utredning LVM	SiS-utredning LVM ska prioriteras framför annan utredningsverksamhet	50 % ökning av antalet utredningar
Drogfri miljö	Översyn av säkerhetsrutiner gällande droger. Säkerställande att all personal arbetar enligt beslutade rutiner. Utarbeta plan för att lokalmässigt skilja TNE från avd.	Minskad förekomst och tillgång av droger på avdelningarna
Utbildnings- och kompetensnivån ska höjas bland medarbetarna	Fortsatt utbildning och handledning i MI. Strategisk planering inför framtida kompetensbehov.	All behandlingspersonal är utbildad i MI. En kompetensutvecklingsplan är framtagen
Ekonomi i balans	Översyn av institutionens samtliga kostnader	Inget kostnadsöverdrag
Sjukfrånvaron ska minska	Fortsatt arbete enligt nuvarande modell med de långtidssjukskrivna. Snabb rehabilitering vid nya insjuknanden.	Sjukfrånvaron ska understiga 8 %. En rehabiliteringsplan ska vara framtagen inom fyra veckor.

Särskilda uppdrag

Under 2009 ska diskussioner om framtida samarbete rörande TNE-verksamhet med kommunerna i Jämtlands län och Jämtlands läns landsting ske.

Budgetramar Frösö behandlingshem (institutionskod 302)

Anslag	Vård-intäkter	Hyes-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
10 740	18 908	0	0	29 648

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
25 998	3 650	29 648

Investeringsram	163
-----------------	-----

Budgetramar Frösö TNE (institutionskod 350)

Vård-intäkter	Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
8 100	7 400	700	8 100

RESULTATKONTRAKT RENFORSENS BEHANDLINGSHEM (303)

Institutionschef: **Annika Boierth**

Målgrupp och platsantal

Målgruppen är män och kvinnor med alkohol-, läkemedel- och/eller blandmissbruk. Vårdkedja bestående av tillnyktring, avgiftning, behandling och utslussning. Institutionen har 30 platser. Institutionen har även en plats för ungdomar som behöver övernattning och/eller avgiftning.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
30310	Sluten avdelning	11	11 låsbara	4 intagning 7 behandling	Män/kvinnor	Tillnyktring Avgiftning Motivation
30311	Manlig avdelning	10	10 öppna	Motivation/behandling	Män	
30312	Kvinnlig avdelning	9	4 låsbara 5 öppna	Motivation/behandling	Kvinnor	Tillnyktring Avgiftning Motivation Behandling
	Summa	30	15 låsbara/ 15 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Minska antalet avvikningar	Bygga rastgård vid den slutna avdelningen. Bygga balkonger i anslutning till den kvinnliga avdelningen, låsta delen. Utveckla riskbedömningarna.	Byggnation av rastgård och balkonger påbörjad. Ett program för riskbedömningar framtaget och implementerat hos personalen..
Alla klienter ska ha en strukturerad vård och behandling och erbjudas ett fördjupat och förbättrat behandlingsprogram	Miljöterapi utökas och struktureras. Skolverksamhet införs. Utredningsverksamhet utvecklas. Utbildning i återfallsprevention (ÅP). Institutionsförlagd ART-utbildning. Specialisera teamen med olika kompetenser för att möta klienters olika behov. Struktureras och implementera musikverksamhet.	Alla klienter har miljöterapeutiska aktiviteter inlagt i veckoschemat. Skolverksamhet en dag/vecka för klienterna på de öppna avdelningarna. 100 % ska ha en SiS utredning LVM. 90 % av behandlingspersonalen dagtid på öppna avdelningar ska utbildats i ÅP. Institutionsförlagd ART-utbildning genomförd. Musikverksamhet en gång/vecka på varje avdelning.
Ekonomi i balans	Satsning på aktiv marknadsföring. Genomföra besök/studiebesök vid åtta socialtjänster. Ta fram en rutin för att kontinuerligt erbjuda och därmed öka antalet SOL-placeringar. Delegering av budgetansvar till varje enhet. Regelbunden resultatuppföljning med prognosarbete. Ekonomiarbetet strukturerat och välfungerande med framtagna mallar.	Folder framtagen för institutionen. 85 % beläggning.
Erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö	Utbilda all personal i No power-No lose. Utbildning i psykiatri/förhållningssätt gentemot klienter med personlighetsstörningar. Utbildning vård i låsta former utifrån ett säkerhetsperspektiv. Utveckla och förbättra riskbedömningar utifrån ett säkerhetsperspektiv. Säkerhetsprogram framtaget och implementerat på avdelningarna senast 090501. Studiebesök och praktik på andra låsta institutioner. Säkra full bemanning på låst avdelning.	100 % av personalen har genomfört utbildning i No power-No lose. Psykiatriutbildning genomförd för 90 % av behandlingspersonalen. Säkerhetsutbildning genomförd på varje avdelning. 100 % av fast anställd personal på låsta avd. ska ha erhållit den. Två säkerhetsansvariga utsedda. Studiebesök på två institutioner genomförda. Ökad andel manliga timvikarier om tio stycken.
Minskad personalomsättning	Förbättra rekryteringsprocessen och ta fram rutiner för rekrytering. Omarbeta introduktionsprogrammet för nyanställda. Införande av mentorsystem. Utarbeta en handlingsplan för motverkande av mobbing.	Rutiner klara senast 090430 åtgärder enligt plan. Introduktionsprogram klart senast 090430. Mentorsystem infört och i bruk fr.o.m. 090501. Handlingsplan mot mobbing framtagen senast 090228.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyres-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
6 458	29 307	0	151	35 916

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
30 723	5 193	35 916

Investeringsram	540
------------------------	-----

RESULTATKONTRAKT RUNNAGÅRDEN (309)

Institutionschef: Eva-Lotta Ardermark

Målgrupp och platsantal

Kvinnor över 18 år med missbruksproblematik och samtidig psykisk störning. Runnagården tar emot särskilt vårdkrävande klienter med utagerande beteende eller självskadeproblematik, även gravida klienter är välkomna. Runnagården kan vid behov ta emot flickor för avgiftning på en plats.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
30915	1	8	8 läsbara	Intagning/avgiftning	Kvinnor	Inleda behandling
30915	4	6	6 läsbara	Behandling	Kvinnor	
30911	2	8	8 läsbara	Behandling	Kvinnor	Behandling av dubbeldiagnos
30912	3	6	6 läsbara	Behandling	Kvinnor	
30914	5	10	10 öppna	Behandling	Kvinnor	
	Summa	38	28 läsbara/ 10 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Öka andelen SiS utredning LVM	Strukturera om arbetet och satsa på avdelningsbundna utredningssekreterare. Utbilda fler medarbetare i bedömningsinstrument. DOK-intervjun ska vara klar innan klienten flyttas till annan avdelning från intagningsavdelningen.	75 % ska ha en SiS-utredning LVM.
Minska hot och våldssituationer	Utbildning i No power-No lose kontinuerligt för samtliga medarbetare. Studiecirkel i ämnet bemötande för samtliga medarbetare.	50 % minskning jämfört med 2008
Öka den kunskapsbaserade vården	Öka andelen utskrivnings-DOK. Införa DBT, dialektisk beteendeterapi genom utbildning av tre DBT-instruktörer. Implementeringen startar på avdelning 4.	50 % Tio klienter ska genomgå terapi
Sjukfrånvaron ska minska	Rehabiliteringsplaner ska tas fram tillsammans med försäkringskassa och företagshälsovård. Införa enhetligt schema för behandlingsassistenter inom institutionen, för att vid behov byta avdelning på ett effektivt sätt. Utöka antalet behandlingsassistenter med en på varje schemarad för att öka stabiliteten och minska antalet tim-vikarier.	Sjukfrånvaron minskas till 6 %
Öka svarsfrekvensen på socialtjänstenkäten	Följebrev vid utskick och enkäten ska skickas snarast efter avslutad LVM-vård. Behandlingssekreterarna informerar vid socialtjänstkontakter om enkäten.	95 %
Avvikningarna ska minska	Stärka behandlingsfrågorna genom mer strukturerade behandlingskonferenser och behandlingsplaner. Utöka aktiviteterna för klienterna genom arbetsterapi/sysselsättning. Stärka kontaktmannskapet. Införa en utegrupp för klienter som har svårt att sitta i grupp.	Minska avvikningarna med 25 % jämfört med 2008
Arbetsmiljön ska förbättras	Handlingsplan för att förbättra medarbetarnas arbetsmiljö ska tas fram	NMI ska öka

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
14 562	40 503	0	790	55 855

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
49 917	5 938	55 855

Investeringsram	835
------------------------	-----

Lokalförändring:

Lokalprogram och projektering för om- och tillbyggnad avdelningarna 3 och 5.

RESULTATKONTRAKT BEHANDLINGHEMMET RÄLLSÖGÅRDEN (308)

Institutionschef: Harriet Lundefors Oscarsson

Målgrupp och platsantal

Män i åldern över 20 år med alkohol- och narkotikamissbruk (inklusive lösningsmedel) och med viss psykiatrisk problematik. Intagningsgrund: LVM, SoL, Kontraktsvård och § 56 KvL.

Antal platser: 27 LVM-platser och en plats för abstinensbehandling och avgiftning av ungdomar.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
30810	Nygården	10	10 läsbara LVM	Motivation/behandling	Män	
30812	Mellangården	10	10 öppen LVM	Motivation/behandling	Män	
30813	Västergården	7	7 läsbara LVM, LVU	Intagning/avgiftning	Män	Tillnyktring och avgiftning
	Summa	27	17 läsbara/ 10 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Öka den kunskapsbaserade vården och behandlingen	Inventera vilka delar av missbruksprogrammet som är kunskapsbaserat och med det som utgångspunkt utarbeta och pröva ett eventuellt reviderat program. Arbeta med att anpassa delar av CRA-programmet till LVM-vården.	Ett reviderat missbruksprogram framtaget Ett reviderat CRA-program framtaget
Mäta effekterna av missbruksprogrammet inför § 27 eller vid utskrivning	Ta fram/utarbeta och pröva ett instrument/enkät för att mäta effekten av det reviderade missbruksprogrammet	80 % av klienterna som genomgått programmet ska ha besvarat enkäten
Öka antalet klienter som genomgår missbruksprogrammet	Utbilda nyanställda och handleda/fortbilda befintlig personal, för att förbättra kvaliteten och därmed öka förutsättningar att fler klienter önskar genomgå missbruksprogrammet	60 % av klienter som vårdats mer än tre månader ska ha genomgått missbruksprogrammet
Säkerställa att den enskilde ges god omvårdnad genom att höja kvaliteten i kontaktmannaskapet	Utveckla en intern utbildning i kontaktmannaskap. Utbildningen genomförs för nyanställda och tillsvidareanställda fr.o.m. början av 2009	Antalet klienter som är nöjda med sin kontaktperson ska ha ökat med 20 % i förhållande till 2008
Säkrare arbetsmiljö	Utveckla och förbättra riskbedömning vid rapporter, kollegium och i det dagliga arbetet. En inventering av olika riskbedömningsinstrument genomförs, ett riskbedömningsinstrument som passar Rällsögårdens verksamhet väljs ut och prövas.	Minska antalet avvikningar och förekomsten av droger på institutionen i förhållande till 2008
Den arbetsrelaterade sjukfrånvaron ska minska	Aktiv uppföljning med insatser av korttids-sjukfrånvaron på grupp- och individnivå. Aktiva insatser för de långtidssjukskrivna, där rehabilitering in alternativt ut ingår.	Den arbetsrelaterade sjukfrånvaron ska minska till 7 %

Särskilda uppdrag

Rällsögården har initierat en kartläggning av behovet för vård- och behandling av hörsel-skadade klienter med missbruksproblem. En rapport kommer att färdigställas innan årsskiftet och beroende på resultatet i denna rapport bör en beredskap finnas för att ha resurser att erbjuda denna målgrupp behandling på Rällsögården. Omfattning och kostnader är i dagsläget omöjliga att beräkna.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
12 371	24 970	0	320	37 661

Investeringsram	975
-----------------	-----

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
30 010	7 651	37 661

RESULTATKONTRAKT BEHANDLINGSHEMMET ÄLVGÅRDEN (307)

Institutionschef: **Angela Faleij**

Målgrupp och platsantal

Målgruppen är män med alkohol- och/eller drogmisbruk, även i kombination med svår psykisk störning. I målgruppen ingår män med ett visst omvårdnadsbehov. Institutionen erbjuder tillnyktring och avgiftning. Institutionen har 18 platser.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
30710	Mottagningen	12	12 låsbara	Intagning/utredning	Män	Avgiftning Utredning/ Behandling
30714	Dalhem	6	6 öppna	Utredning/behandling	Män	Utredning/ behandling
	Summa	18	12 låsbara/ 6 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Förbättra personalens arbetsmiljö Förbättra klienternas fysiska miljö	Påbörja om- och tillbyggnad av den låsta avdelningen	Byggnationen ska påbörjas 2009
Den enskilde ges god omvårdnad	Utvärderingen av vårdtiden ska förbättras genom att öka andelen utskrivningsintervjuer enligt "långa ut DOK"	70 % av de utskrivna klienterna ska ha genomfört en utskrivnings-DOK
Utveckla institutionens ledarskap	Handledning för institutionens ledningsgrupp	Åtta träffar med en extern handledare
De kunskaper vi inhämtat under 2008 när det gäller SiS-utredning LVM ska implementeras och förankras hos behandlingspersonalen	Öka kunskapsnivån gällande SiS utredning LVM genom internutbildning av samtliga kontaktpersoner. Utredningsteamet ska delta i de SiS-gemensamma utbildningar som anordnas	100 % av de behandlingsassistenter som arbetar dag/kväll ska vara delaktiga i SiS-utredningarna

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
11 071	17 257	20	0	28 348

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
21 380	6 968	28 348

Investeringsram	450
------------------------	-----

Lokalförändring

Lokalprogram, projektering och byggstart låst avdelning med mera.

RESULTATKONTRAKT 27:AN

Institutionschef: **Annika Boierth**

Målgrupp och platsantal

Målgruppen är män/kvinnor från 18 år med alkohol, läkemedels- och/eller narkotikamissbruk. Institutionen tar emot placeringar enligt § 27 LVM, SoL och kontraktsvård. Lokalerna är ej handikappanpassade. Klienter går via intagningsavdelning för medicinsk bedömning innan placering. Institutionen tar även emot § 27-placeringar från andra LVM-institutioner. Institutionen har fyra platser.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Budget
35300	2 lägenheter	4	§ 27-platser	Öppen vårdform	Män/kvinnor	2 738
	Summa	4	Öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Ökad beläggning	Aktiv marknadsföring Besöka socialtjänster Förbättra kontakten med handläggare i socialtjänsten Erbjuda fler SoL-placeringar	Minst 75 % av platserna ska vara ständigt belagda Informationsmaterial utskickat till alla socialtjänster i Västerbotten, Norrbotten, Västernorrland och SiS LVM-institutioner Genomförda studiebesök på sex socialtjänster Ny rutinbeskrivning för samarbetet med handläggare i socialtjänsten framtagna och införda senast 090228 Minst sex SoL-placeringar under 2009
Erbjuda ett utökat behandlingsprogram	Utveckla miljöterapiverksamheten Strukturerat, fördjupa och förbättra behandlingsprogrammet i sin helhet Etablera avtal med olika praktikplatser Införa ett samhällsprogram med temaveckor	100 % av klienterna ska erbjudas individuellt schemalagda miljöterapeutiska aktiviteter Reviderat behandlingsprogram genomarbetat, formulerat och infört i verksamheten senast 090228 Avtal med minst fem praktikplatser 100 % av klienterna ska erhålla samhällsprogrammet from 090228
Kompetensutveckling av personal	Utbilda i ÅP Utbilda i MI Utbilda en massör	100 % utbildad personal i ÅP 100 % utbildad personal i MI En utbildad massör senast 090430

Särskilda uppdrag

27:an har en öppenvårdsmottagning i samarbete med Vindelns kommun samt kranskommuner där öppenvårdsbehandling efter olika program erbjuds till unga och vuxna klienter.

Ett samarbete pågår med Kriminalvården i Umeå som innebär att klienter kan bli dömda till öppenvård alternativt dygnsvård på 27:an .

RESULTATKONTRAKT THULEGÅRDEN (352)

Institutionschef: Angela Faleij

Målgrupp och platsantal

Målgruppen är män från 18 år med alkohol-, narkotika- och/eller blandmissbruk, ofta med samtidig psykisk störning. Institutionen tar emot placeringar enligt 27§ LVM, SoL och kontraktsvård. Lokalerna är ej handikappanpassade. Klienter går via intagningsavdelning för medicinsk bedömning innan placering. Institutionen tar även emot § 27-placeringar från andra LVM-institutioner. Institutionen har sex platser.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Budget
35200	Thulegården	6	§ 27-platser	Öppen behandling	Män	4 106
	Summa	6	Öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Stabil beläggning med hög nöjdhetsgrad från socialtjänsten	Kontinuerligt diskutera och vara lyhörda för socialtjänstens behov och efterfrågan när det gäller vården av psykiskt sjuka missbrukare	Minst 80 % av platserna ska vara ständigt belagda Svarsfrekvens socialtjänstenkät 100 % >95 % nöjda
Utveckla behandlingen och de kunskapsbaserade insatserna	Strukturera och tydliggöra den miljöterapeutiska verksamheten Fördjupa personalens kunskap när det gäller kognitiva samtal Fortsätta utveckla samarbetet med Hedemora Lärocentrum när det gäller individuella kurser för klienterna	Dokumentation av den miljöterapeutiska verksamhet som bedrivs Anställa en behandlingssekreterare med kunskaper i terapi
Kompetensutveckling av personal	Utbilda nyanställd personal i Återfallsprevention och MI	Alla behandlingsassistenter som arbetar dag/kväll ska ha utbildats i MI och ÅP

RESULTATKONTRAKT VILLAN

Institutionschef: **Eva-Lotta Ardermark**

Målgrupp och platsantal

Villan har fem platser för målgruppen vuxna kvinnor med alkohol- och drogproblem och samtidig psykisk störning. Målgruppen är kvinnor som är i behov av en hög personaltäthet och en strukturerad tillvaro för att klara ett öppet boende.

Platser per avdelning

Avdelning	Platsantal	Målgrupp	Avdelningskategori	Avgift/dygn	Budget
§ 27-vård/ SoL	5	Kvinnor	Behandling		4 343

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Utarbeta fungerande vårdkedjor; stegvis utslussning med eftervård	Införa nätverksarbete, kartlägga samtliga klienters nätverk. Anordna två anhörigdagar. Förbättra behandlingsarbetet genom att utöka antalet utbildade medarbetare i MI och Återfallsprevention Funktionsbedömning på samtliga klienter. Minska antalet vårdavbrott genom att stärka motivationsarbetet	Ökad andel i vårdkedja

Mälardalsregionen

Regionchef: Jesper Svedberg

Ungdomsvården bedrivs på Lövsta, Högantorp (inkl Fridegård), Håkanstorp, Eknäs, Sundbo, Sirius, Bärby, Klockbacka och Rebecka. Den slutna ungdomsvården bedrivs på Sundbo och Bärby. Missbruksvården bedrivs på Ekebylund, Östfora, Rebecka och Hornö.

Gemensamma prioriteringar

- *Samordning*: Inventera och genomdriva en samordning av resurser och funktioner inom regionen. Utreda förutsättningar för sammanslagning av institutioner där till exempel geografiska placeringar, liknande verksamhet eller storlek kan vara motiv. Utreda förutsättningarna för en sammanslagning av Hornö och Eknäs.
- *Arbetsmiljö/säkerhet*: Arbetsmiljö och säkerhet med inriktning mot riskbedömningar ges särskild uppmärksamhet. Arbetssätt för att kontinuerligt förebygga och analysera incidenter ska presenteras för respektive institution.
- *Personalutbildning, bas*: Identifiera kunskapsområden som utgör baskompetens för att arbeta på institution. Inom dessa områden utveckla former där regionen samordnar utbildning av ny personal och fortbildning av redan anställda. Exempel på områden som identifierats är missbruk, säkerhetsarbete (visitering, drogtest, riskbedömning), förhållningssätt, grunder i kognitivt arbete med mera.
- *Chefsförsörjning*: Etablera en chefsbank med personer som vid behov tillfälligt kan tjänstgöra som chefer, samtidigt som den utgör en rekryteringsbas för blivande institutionschefer.
- *Hälso- och sjukvård*: Tydliggöra stödet och styrningen i hälso- och sjukvårdsfrågor för att höja kvaliteten inom detta område.
- *Ombyggnationer*: Se under respektive institution.

Prioriteringar för ungdomsvården

- *Tillfällig specialavdelning*: Tillfälligt kunna bemanna en avdelning för vård av ungdomar med speciella behov av omhändertagande, främst på grund av extremt utagerande eller andra särskilda omständigheter. Samarbete mellan för uppdraget lämpliga institutioner. Uppdraget är att kunna ta emot förfrågningar, fatta beslut om och hur i så fall individuell vård ska utformas, bemanna och lösa lokalfrågan för enskild vård. Samarbete med institutioner i andra regioner ska också prioriteras av gruppen (exempelvis Fagared).
- *Missbruk flickor*: Utöka antalet platser för LVU-flickor. Vården för missbrukande flickor ska differentieras. Över tid har efterfrågan varit hög för gruppen missbrukande flickor. Rebecka utökar sin verksamhet med fyra platser och fasindelar samtidigt behandlingen. Regionen söker samarbete med andra institutioner för att komplettera nuvarande behandling med intag och abstinensbehandling samt motivationsarbete för missbrukande flickor.
- *Skolledning*: Regionen ska styra och följa upp skolverksamheten enligt de beslut om ny ledningsorganisation som fattas av SiS ledning.

Prioriteringar för missbruksvården

- *SiS utredning LVM*: Upparbeta en metod för att kunna jämföra de utredningar som presteras på de olika LVM-hemmen vad gäller omfattning, innehåll, kvalitet med mera.

Platsförändringar

Rebecka LVU utökas med fyra (4) platser.

Bärby och Högantorp minskas med vardera en (1) plats som konverteras för övernattnig.

Eknäs LVU minskas med fyra (4) platser.

Sundbo konverterar fem (5) LVU-platser och två (2) LSU-platser från öppen behandling till låst behandling.

Rebecka LVM minskas med tre (3) platser.

Platser inom ungdomsvården, Mälardalsregionen

Ungdomsvård/ Sluten ungdomsvård	Totalt						Behandling			Akut/utredning*)			Platsförändring
	Platser	Flickor	Pojkar	Flickor/pojkar	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	
Ungdomsvård													
Bärby (214)	14	-	14	-	3	11	8	3	5	6	-	6	-1
Eknäs (211)	20	-	20	-	-	20	8	-	8	12 (8)	-	12	-4
Håkanstorp (244)	16	-	16	-	-	16	10	-	10	6	-	6	-
Högantorp (217)	16	16	-	-	3	13	3	3	-	3 (2)	-	13	-1
Klockbacka (216)	6	-	6	-	-	6	-	-	-	6	-	6	-
Lövsta (215)	32	8	24	-	7	25	19	7	12	13 (8)	-	13	-
Rebecka (246)	13	13	-	-	1	12	13	1	12	-	-	-	4
Sirius (240)	10	-	10	-	-	10	-	-	-	10	-	10	-
Sundbo (206)	17	-	17	-	2	15	12	2	10	5	-	5	
Summa ungdomsvård	144	37	107	0	16	28	73	16	57	71	0	71	-2
Sluten ungdomsvård													
Bärby (414)	15	-	15	-	6	9	15	6	9	-	-	-	-
Sundbo (406)	19	-	19	-	2	17	10	2	8	9	-	9	-
Summa sluten ungdomsvård	34	0	34	0	8	26	25	8	17	9	0	9	0
Totalt Mälardalsregionen	178	37	141	0	24	54	98	24	74	80	0	80	-2

*) Utredningsplatser inom parentes

Platser inom missbruksvården, Mälardalsregionen

Missbruksvård	Totalt						Intagning			Motivation/ Behandling			Platsförändring
	Platser	Kvinnor	Män	Kvinnor/män	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	
Missbruksvård													
Ekebylund (314)	24	24	-	-	16	8	6	-	6	18	16	2	-
Hornö (312)	38	-	38	-	4	34	12	-	12	26	4	22	-
Rebecka (311)	15	15	-	-	-	15	5	-	5	10	-	10	-3
Östfora (325)	32	-	32	-	32	-	12	12	-	20	20	-	-
Summa missbruksvård	109	39	70	0	52	57	35	12	23	74	40	34	0

RESULTATKONTRAKT BÄRBY UNGDOMSHEM (214)

Institutionschef: Per Blomqvist

Målgrupp och platsantal

Målgruppen vid Bärby ungdomshem är pojkar 16–20 år med svår psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. Målgruppen vid avdelning Garanten och Tunet är pojkar som begått sexuella övergrepp. Ungdomar som skrivs in där kan i vissa fall vara yngre än 16 år. Inom ramen för Garantens och Tunets verksamhet utförs även utredningar. Av det totala antalet platser är 15 avsedda för ungdomar som dömts till slutet ungdomsvård. Bärby ungdomshem ska tillhandahålla övernattningsplats. Bärby ungdomshem är en jourinstitution.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
41413	Bågen LSU	6	6 öppna	Behandling	Pojkar	
21412	Garanten LVU	5	5 läsbara	Behandling, hög omhändertagandenivå	Pojkar	Sexuella förövare
41412	Garanten LSU	2	2 läsbara	Behandling, hög omhändertagandenivå	Pojkar	Sexuella förövare
21420	Garanten LVU, Utsluss	3	3 öppna	Behandling	Pojkar	Sexuella förövare
21410	Höjden LVU	6	6 läsbara	Utredning/akut	Pojkar	
41411	Tunet LSU	7	7 läsbara	Behandling/utredning, hög omhändertagandenivå	Pojkar	Sexuella förövare
	Summa	14 LVU/ 15 LSU	20 läsbara/ 9 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Vårdkedjor och samarbete med socialtjänsten ska utvecklas och öka	Skapa en heltäckande vårdkedja för målgruppen unga sexualförövare	SiS centrala nyckeltal för andel ungdomar i vårdkedja: 80 %
Förbättrad hälso- och sjukvård	Förändra organisationen av hälso- och sjukvårdsverksamheten, eventuellt tillsammans med andra institutioner	Förslag till organisation presenteras i maj
Höja kompetensnivån bland medarbetarna	Genomföra en grundutbildning för alla behandlingsassistenter (genomförs i huvudsak i egen regi) Genomföra gemensamma utbildningar inom brand/ABC, säkerhet, juridik/jämställdhet och självskydd/etik	15 behandlingsassistenter har grundutbildats Alla ska genomgått gemensamma utbildningar
Optimerad psykologorganisation	Organisera gruppen psykologer för att uppnå ökad flexibilitet	Förslag till organisation presenteras i maj

Budgetramar ungdomsvård

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
10 022	19 461	0	408	29 891

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
25 191	4 700	29 891

Investeringsram	1 100
-----------------	-------

Lokalförändring

Ombyggnad av kök. Projektering av staket och eventuell förändring av skollokaler.

Budgetramar slutet ungdomsvård

Anslag	Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
28 471	23 771	4 700	28 471

RESULTATKONTRAKT EKNÄS (211)

Tf. institutionschef: Johan Hillman

Målgrupp och platsantal

Eknäs har 20 platser. Målgruppen är pojkar 14–18 år med psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. Målgruppen vid avdelningarna Norra och Södra Mistelgård är pojkar som har behov av akut-/utredningsplaceringar med stöd av LVU. Eknäs är även jourinstitution.

Målgruppen vid Äppelgård är pojkar som är omhändertagna med stöd av LVU med behov av längre behandlingstider.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
21112	Södra Mistelgård	6	6 läsbara (4)*	Akut/utredning	Pojkar	
21113	Norra Mistelgård	6	6 läsbara (4)*	Akut/utredning	Pojkar	
21111	Äppelgård	8	8 läsbara	Behandling	Pojkar	
	Summa	20	20 läsbara			

* Platser i första hand avsedda för utredning

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Bästa möjliga arbetsmiljö	Prioritera fyra områden i medarbetarenkäten och bedriva förbättringsarbete i dessa	Korttidssjukfrånvaro 3 %
Ungdomen ges god omvårdnad	Brukkarråd, elevkulturmätningar, BVC-skattningar m.m. Öka andelen ADAD utskrivningsintervjuer Särskild satsning på trivselfaktorer som städning, möbler, aktiviteter, ytskikt (väggar/golv) samt skötsel av yttre områden, grönytor m.m. Utse ansvarsområden	ADAD-in och ut 75 % Uppföljning av ADAD-data
Ekonomi i balans	Fördjupade analyser Behandlingsavdelningen Ängsgård avvecklas Tillskapa samarbete mellan utrednings- och behandlingsavdelning för att möjliggöra en intern vårdkedja	Minskade personalkostnader och intäkter motsvarande minst 85 % beläggning
Ökad säkerhet via riskbedömningar av arbetsmiljö	Utveckla former för systematiska och skriftliga riskbedömningar av typiska risksituationer i personalens arbetsmiljö. Utvecklingen ska ske i samverkan med arbetstagarparterna	Fungerande rutiner redovisas

Särskilda uppdrag

Medverka i utredningen gällande förutsättningar för en sammanslagning av Hornö och Eknäs.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyres-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
14 229	26 990	85	0	41 304

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
33 563	7 741	41 304

Investeringsram	1 000
------------------------	-------

RESULTATKONTRAKT HÅKANSTORPS UNGDOMSHEM (244)

Institutionschef: Annica Pettersson

Målgrupp och platsantal

Håkanstorps ungdomshem bedriver motivations- och behandlingsarbete med pojkar 16–21 år. Huvudsaklig problematik är missbruk i kombination med psykosocial problematik och förekommande kriminalitet. Institutionens uppdrag är att bedriva akut vård, samt långsiktig behandling inriktad på missbruksproblematik, kriminalitet och psykosociala problem som följer av ett missbruk.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
24410	Fläderbo	10	10 läsbara	Behandling	Pojkar	
24411	Grankulla	6	6 läsbara	Akut	Pojkar	
	Summa	16	16 läsbara			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Strukturerad vård och behandling	Ta fram en form för behandlingsplanering och uppföljning som inkluderar ADAD och följer BBIC-systemet Implementering av "ny" behandlingsmodell, med möjlighet till uppföljning av planerade behandlingsinsatser, individuellt och för institutionen	75 % ADAD-in och -ut Antalet upprättade behandlingsplaner ska vara 100 % Behandlingsmodellen ska vara genomförd och dokumenterad 090601
Vården och behandlingen för ungdomar med missbruk ska utvecklas och förstärkas	Utbildning inom ÅP, Beroendelära samt annan adekvat utbildning	En person/arbetsgrupp ska ha adekvat missbrukskunskap
Fullständig skoldag	Den lärande verksamheten ska samordnas och personalens kompetenser inom området ska tillvaratas	Dokumentation av genomförda elevinsatser ska finnas upprättad per lärande "station"
Jämställd vård och behandling	Program för att arbeta med sex och samlevnad ska utarbetas och ingå som del i behandlingsinsatserna	Behandlingsprogram färdigställt
Bästa möjliga arbetsmiljö	Medarbetarenkätens resultat ska följas upp under 2009, med åtgärdsplan och insatser för de mest utsatta områdena	NMI ska ha ökat vid kommande mätning

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
7 341	20 313	0	100	27 754

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
23 668	4 086	27 754

Investeringsram	685
------------------------	-----

Lokalförändring

Projektering för ombyggnad av avdelning Fläderbo.

RESULTATKONTRAKT HÖGANTORPS UNGDOMSHEM (217)

Institutionschef: **Thomas Fahlquist**

Målgrupp och platsantal

Högantorps ungdomshem är ett akut- och utredningshem som arbetar med flickor 12–18 år. Institutionen består av tre avdelningar, två akut- och utredningsavdelningar samt en behandlingsavdelning. På Högantorp bedrivs sammanhängande vård inom och efter institutionsvistelsen i form av vårdkedja. Målgruppens problematik är i regel multifaktoriell, vilket inrymmer skiftande problemområden såsom relationsstörningar, skolproblem, låg begåvning, missbruk samt psykisk ohälsa och neuropsykiatriska funktionshinder. Högantorps ungdomshem ska tillhandahålla övernattningsplats.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
21710	Högantorp	7	7 läsbara	Akut/utredning (6)*	Flickor 14–18	
21712	Fridegård	6	6 läsbara	Akut/utredning (5)*	Flickor 12–16	
21720	Motivationsavdelning	3	3 öppna	Behandling	Flickor 12–18	
	Summa	16	13 läsbara/ 3 öppna			

*) Platser i första hand avsedda för utredning

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Fullständig skoldag	Utökning av lektionstid Koppla fler aktiviteter till de nationella kursplanerna för att kunna sätta fler betyg och omdömen Vidareutveckla arbetet med ungdomarnas individuella planer i skolan, med syfte att förbättra struktur, resultat och möjligheter till uppföljning och betygsättning	Antal ungdomar med fullständig skoldag med nödvändiga avvikelser Antal ungdomar med fullständig skoldag Antal ungdomar med: 1. Individuella planer 2. Omdömen 3. Betyg
Vårdkedjor och samarbetsformer med socialtjänsten	Implementering av den nya ledningsorganisationen Stärka samarbetet mellan avdelningarna och att ett tydligare "vårdkedjebudskap" ska förmedlas i kontakten med socialtjänsten	SiS centrala nyckeltal för andel ungdomar i vårdkedja 80 %
Vården och behandlingen för ungdomar med missbruk ska utvecklas och förstärkas	Med hjälp av en lokal internutbildning under 2009 ska kunskapen om missbruk stärkas	Antal utbildad personal (minst en per arbetsgrupp)
Bästa möjliga arbetsmiljö	Uppföljning av medarbetarenkäten ska genomföras och åtgärdsplaner upprättas för respektive avdelning	Medarbetarenkät, NMI ska förbättras
Lägre sjukfrånvaro	Aktiv uppföljning av sjukskrivningar och närmare samarbete med företagshälsa och försäkringskassa	Korttidfrånvaro 3 % Långtidfrånvaro 5 %
Strukturerad vård och behandling	Utredningarnas skriftliga och innehållsmässiga kvalitet ska stärkas med hjälp av riktade handlednings- och utbildningsinsatser Utveckla utredningarna i enlighet med BBIC	Antal utredningar under 25 sidor

Budgetramar

Anslag	Vård- intäkter	Hyses- intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
9 537	22 985	0	40	32 562

Vård- kostnader	Lokal- kostnader	Summa kostnader
29 539	3 023	32 562

Investeringsram	890
-----------------	-----

Lokalförändring

Projektering och byggstart av tillbyggnad avdelning Fridegård.

RESULTATKONTRAKT KLOCKBACKA UNGDOMSHEM (216)

Institutionschef: Dan Gustafson

Målgrupp och platsantal

Målgruppen är utagerande pojkar 15–21 år med svår psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och/eller missbruk. Antal platser är sex. Klockbacka ungdomshem är en jourinstitution.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
21610	Klockbacka	6	6 läsbara	Akut med hög omhändertagandenivå	Pojkar	Att vid behov ta emot särskilt vårdkrävande ungdomar från andra institutioner
	Summa	6	6 läsbara			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Vården och behandlingen ska vara kunskapsbaserad	Utbilda samtlig personal i ADAD	75 % ADAD-in och -ut
Beskriva flödet av elever	I samarbete med regionkontoret skapa en mall för elevflödet vid in- och utskrivning	Presentera en målgruppsbeskrivning
Fullständig skoldag	Utöka undervisningstid Utforma ett program med inriktningen foto, i samarbete med Studieförbundet Utforma ett friskvårdsprogram	Redovisa undervisningstimmar
Mångfalden bland medarbetarna ska öka	Vid varje rekrytering ska möjligheten till ökad mångfald bland personalen beaktas, särskilt med hänsyn till kön	Redovisa aktiviteter som ska leda till ökad jämställdhet
Bästa möjliga arbetsmiljö	Anpassa schemat till ALFA SiS-avtal	Förhandlat schema

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
4 171	8 889	0	100	13 160

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
11 996	1 164	13 160

Investeringsram	0
------------------------	---

RESULTATKONTRAKT LÖVSTA SKOLHEM (215)

Institutionschef: Robert Claesson

Målgrupp och platsantal

Målgrupperna är flickor och pojkar 12–16 år där sex platser är akut/utredningsplatser och resterande behandlingsplatser. Behandlingsplatserna är delade på pojk- och flickbehandling. Till behandlingsplatserna är Lövstas grundskola kopplad. Därutöver finns sju akut/utredningsplatser för pojkar i åldern 14–21 år med psykiatrisk problematik.

Utöver de budgeterade platserna kommer att finnas tre projekt: Eftervård och utslussning för pojkbehandling (Hoppet) respektive flickbehandling (Jollen) samt en liknande verksamhet som fortsättning på Älvan kallad Tälvan. Lövsta skolhem har 32 platser.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
21515	Älvan	7	7 läsbara (5)*	Akut/utredning med hög omhändertagandenivå	Pojkar 14–21	Med eller miss. tanke om psykiatriska problem
21511	Tallhöjden	6	6 läsbara (3)*	Akut/utredning	Pojkar/flickor 12–16	
21510	Pojkenheten Klippan	6	6 läsbara	Behandling med hög omhändertagandenivå	Pojkar 12–16	
21513	Pojkenheten Nygården	5	5 öppna	Behandling	Pojkar 12–16	
21512	Flickenheten Eka	6	6 läsbara	Behandling	Flickor 12–16	
21522	Flickenheten Solstugan	2	2 öppna	Behandling	Flickor 12–16	
	Summa	32	25 läsbara 7 öppna			

* Platser i första hand avsedda för utredning

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Utbildnings- och kompetensnivån ska höjas bland medarbetarna	Genomföra grundutbildning i KBT för all personal	Samtlig personal har gemensam KBT-kompetens
Alla ungdomar ska ha en strukturerad vård och behandling	Införa Aggression Replacement Training (ART) på Älvan och Tälvan Utbilda ART-instruktörer till avdelningarna Älvan och Tälvan och implementera utbildningen vid enheterna	Älvan och Tälvan erbjuder ART-lektioner. Senast hösten 2009
Vårdkedjor och samarbetsformer med socialtjänsten ska öka	Ökad flexibilitet, fler alternativa lösningar, fördjupa befintliga lösningar	SiS centrala nyckeltal för andel ungdomar i vårdkedja: 80 %
Ökad medvetenhet om säkerhet och bemötande	All personal ska genomgå utbildning för att förebygga och lära sig hantera konfliktsituationer, No power-No lose	Färre incidenter < 0,2 avvikningar

Budgetramar

Anslag	Vård- intäkter	Hyses- intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
22 121	48 317	350	200	70 988

Investeringsram	1 670
-----------------	-------

Vård- kostnader	Lokal- kostnader	Summa kostnader
59 941	11 047	70 988

Lokalförändring

Projektering och byggstart om- och tillbyggnad avdelning Klippan.

RESULTATKONTRAKT LVU-HEMMET REBECKA (246)

Institutionschef: Göran Leijon

Målgrupp och platsantal

Målgruppen är flickor 16–20 år med pågående missbruk, kriminalitet samt svår psykosocial problematik. I målgruppen ingår även flickor med psykiska problem.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
24610	Saga	9	8 läsbara 1 öppen	Behandling, varav 8 platser med hög omhändertagandenivå	Flickor	
24611	Sigrid	4	4 läsbar	Behandling	Flickor	
	Summa	31	12 läsbara 1 öppen			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Motsvara efterfrågan för målgruppen	Utöka med fyra platser	13 platser
Alla ungdomar ska ha en strukturerad vård och behandling	Implementering av framtagna modell som avser fasindelning av behandlingsprogrammet Vidarutveckling av behandlingsprogrammet i syfte att öka kvaliteten	Genomfört 2009
Rebeckas medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö	Arbetsmiljöfrågor ska fortsätta diskuteras som en punkt på dagordningen varje månad i samverkansgruppen, på arbetsplatsträffarna samt i ledningsgruppen LVU-hemmet Rebeckas arbetsmiljöpolicy, med dess vision och strategi, ska vara vägledande för alla anställda. Tonvikten ska ligga på utveckling av den löpande riskbedömning som görs idag Diskutera och implementera Rebeckas arbetsmiljöpolicy, tydliggöra den för samtlig personal	Samtlig personal ska känna till den interna arbetsmiljöplanen och förstå dess betydelse för verksamheten

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
8 666	16 978	0	0	25 644

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
20 596	5 048	25 644

Investeringsram	100
------------------------	-----

RESULTATKONTRAKT SIRIUS BEHANDLINGSHEM (240)

Institutionschef: Conny Carlsson

Målgrupp och platsantal

Sirius behandlingshems målgrupp är pojkar 16–21 år med svåra missbruksproblem. Antalet platser är tio. Sirius är en jourinstitution.

Utöver de budgeterade platserna bedrivs ett projekt med utsluss och eftervård, där behandling och boende ingår.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
24010	Sirius	10*	10 läsbara	Akutavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar	Korttidsbehandling Motivation
	Summa	10	10 läsbara			

*Institutionen har tio platser, varav tre intagningsplatser

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Minska antalet avvikningar	Vidareutveckla relationsbyggande metoder Göra riskbedömningar	0,25 (nyckeltal avvikningar) Redovisa metod för riskbedömningar
Utbildnings- och kompetensnivån ska höjas bland medarbetarna	Internutbildningar Ökad teoretisk kompetens vid anställning Plan för försörjning av spetskompetens	Genomföra utbildningar, planer och höja utbildningsnivå i personalgruppen
Minska sjukfrånvaro	Central satsning med chefsutbildning	Korttidssjukfrånvaron högst 3 %
Minska personalomsättning	Förbättring av rekryteringsprocessen Kartlägga personalomsättningen	Redovisa förbättringsåtgärder och personalomsättning
Vården och behandlingen ska vara kunskapsbaserad	Följa upp icke genomförda ADAD-intervjuer Utarbeta en mindre sårbar ADAD-organisation	75 % ADAD-in och-ut
Bästa möjliga arbetsmiljö	Öka dialogen mellan arbetsgivare, de fackliga organisationerna och skyddsombuden Arbeta med jämställdhetsfrågor	Ett högre NMI än 2008

Särskilda uppdrag

Sirius samverkar med Granhult och avdelning Nygård på Sundbo i en vårdkedja för unga missbrukare.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyres-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
7 088	16 675	0	0	23 763

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
21 021	2 742	23 763

Investeringsram	405
------------------------	-----

RESULTATKONTRAKT SUNDBO UNGDOMSHEM (206)

Institutionschef: Arne Andersson

Målgrupp och platsantal

Sundbo ungdomshems målgrupp är pojkar 15–21 år med svår psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. Institutionen har 36 platser. Sundbo ungdomshem är en jourinstitution.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
20611	Sjögården LVU	5	5 läsbara	Akut/utredning	Pojkar	Utredningar
20612	Nygård LVU	5	5 läsbara	Behandling	Pojkar	Missbruk
20613	Räddnings-tjänsten LVU	2	2 öppna	Behandling	Pojkar	Utslussning
20615	Persbo LVU	5	5 läsbara	Behandling	Pojkar	
40610	Aspen LSU	9	9 läsbara	Mottagning	Pojkar	Särskilt vårdkrävanda
40613	Räddnings-tjänsten LSU	2	2 öppna	Behandling	Pojkar	
40614	Wengen LSU	6	6 läsbara	Behandling	Pojkar	Hög omhändertagandenivå
40615	Persbo LSU	2	2 läsbara	Behandling	Pojkar	
	Summa	19 LSU/ 17 LVU	32 läsbara/ 4 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Uppnä beläggningsmål	Förändrad organisation Anpassa den interna vårdkedjan Fler låsta platser	85 % ackumulerad beläggning 30/6 (Persbo)
Vård och behandling för ungdom med missbruk ska utvecklas och förstärkas	Ta emot LSU-ungdomar på Nygård	Minst tre LSU-ungdomar ska ha fått missbruksvård
Minskad sjukfrånvaro	Ny organisation för uppföljning av sjukfrånvaron Ny effektiv personalplaneringsorganisation som ska ge mindre övertid och mindre vikarietid	Korttidssjukfrånvaro högst 2,5 % Långtidssjukfrånvaro högst 7,5 %
Minskat antal avvikningar	Ökad satsning på dynamisk säkerhet Ökat skalskydd En säkerhetsgrupp ges tydligt uppdrag Fler utbildas i riskbedömningsinstrument SAVRY Förändrad organisation med mindre ledningsgrupp för att tydliggöra ansvarsfördelning	<12 avvikningar per år
Alla ungdomar ska ha en strukturerad vård och behandling	Arbetsgrupp som tar fram system för registrering och utvärdering av genomförda program för kvalitetssäkring av programverksamhet Ta vara på erfarenheter i Databasprojektet i Väst	Redovisa system för dokumentation av insatser

Särskilda uppdrag

Avdelning Nygård samverkar med Granhult och Sirius i en vårdkedja för unga missbrukare.

Budgetramar ungdomsvård

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
10 444	24 867	50	0	35 361

Investeringsram	825
-----------------	-----

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
29 608	5 753	35 361

Budgetramar sluten ungdomsvård

Anslag	Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
38 478	32 327	6 151	38 478

RESULTATKONTRAKT EKEBYLUNDS BEHANDLINGSHEM (314)

Institutionschef: Lars Aldén

Målgrupp och platsantal

Ekebylund ska arbeta med yngre och medelålders kvinnor med alkohol och/eller blandmissbruk, ibland i kombination med psykisk störning. I målgruppen ingår även kvinnor med visst omvårdnadsbehov. Institutionen erbjuder även tillnyktring. De äldre kvinnorna har i regel behov av viss sjukvård och omfattande omvårdnadsinslag. Platsantalet är 24.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
31410	Intagnings-sjukavdelning	8	8 låsbara	6 intag/avgiftning 2 låst behandling	Kvinnor	Tillnyktring Avgiftning Omvårdnad
31411	Öppen behandlings-avdelning	16	16 öppna	Behandling	Kvinnor	Viss sjukvård
	Summa	24	8 låsbara/ 16 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Minska sjukfrånvaron	Översyn av arbetstids- och schemastrukturen Tydligare uppföljning av sjukfrånvarolängden hos varje anställd Genomföra fokusgrupp med personal. Noggrann uppföljning av sjukfrånvaron på respektive avdelning/enhet Diskutera attityder och värderingar kring sjukfrånvaro Frisknärvaro med arbetslagen och behandlingsteamerna	Totalt 10 % sjukfrånvaro (3 % + 7 %)
Vårdkedjor och samarbete med socialtjänsten ska utvecklas och öka	Utveckla dokumentationen i samband med § 27-placeringar. Skrivna § 27-dokument innefattande de livsområden som finns angivna i DOK-systemet Dokumenterade överenskommelser med socialtjänsten. Behovsstyrning i samråd med socialtjänsten	75 % har en planerad vårdkedja 60 % DOK-utskrivningsintervjuer
Att vården och behandlingen bedrivs jämställt	Ta vara på de kunskaper som finns dokumenterade om jämställt behandlingsarbete Förbättra bedömningen av individuella behov och förutsättningar hos de intagna kvinnorna och motverka ensidiga "könsstereotyper" inslag i behandlingsprogrammet Implementera genusperspektivet i all verksamhet Tillvarata klienternas egen uppfattning om hjälp och förändringsbehov under vårdtiden Jämställd behandling som inslag i Fokusgrupper med klienterna	Presentera rutiner för och en analys av jämställdhetsarbetet
En arbetsmiljö där olycksfall och ohälsa förebyggs	Utveckla och organisera arbetsmiljöarbetet inom institutionen Förbättra sådant som framkommer genom skyddsronder, APT-möten, avdelningsträffar och medarbetarenkäten Arbeta fram en gemensam värdegrund Årliga medarbetarsamtal Utveckla säkerhetstänkandet och riskbedömningarna Säkerhetsinventering ska genomföras under året	Samtlig personal ska känna till den interna arbetsmiljöplanen och förstå dess betydelse för verksamheten
Kvaliteten i utredningarna ska motsvara Råd och anvisningar och vara likvärdig med övriga LVM-institutioner	Arbeta vidare med information och lämplig nivå för utredning av LVM § 4-klienterna Utveckla utredningsskrivandet Översyn och eventuella tillägg av instrumenten Utveckla dialogen med den enskilde klienten om vikten av att delta i en utredning	Uppföljning i maj 2009

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
2 938	22 438	0	97	25 473

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
21 623	3 850	25 473

Investeringsram	450
-----------------	-----

Lokalförändring

Lokalprogram, projektering och byggstart för ombyggnad av kök och administration.

RESULTATKONTRAKT HORNÖ LVM-HEM (312)

Institutionschef: Anders Hågeby

Målgrupp och platsantal

Hornö LVM-hems målgrupp är män med alkohol-, narkotika- eller blandmissbruk.

Institutionen ska även ta emot män som bedöms som våldsbenägna och män med svåra psykiska störningar. Antalet platser är 38. Hornö LVM-hem kan vid behov ta emot pojkar för avgiftning på en plats (Hornö LVU).

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
31210	Nygård 1-2	12	12 läsbara	Intag/sjukavd.	Män	Avgiftning
31212	Nygård 3-4	13	13 läsbara	Motivation/behandling	Män	Särskilt vårdkrävande Diagnos/utredning
31214	Storgård	13	9 läsbara/ 4 öppna	Motivation/behandling	Män	
	Summa	38	34 läsbara/ 4 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Hög rättssäkerhet	Utbildning av beslutsfattare för att höja kvaliteten på beslutsformuleringarna kring de särskilda befogenheterna Uppkoppling via FASIS vid beredskap	Motiverade och signerade beslut samt rutin för FASIS
Höja medarbetarnas känsla av medinflytande och förståelse för målen med verksamheten	Utbilda arbetsledarna i ledningsmetodik, att föra utvecklingssamtal samt grupperns utveckling och dynamik Genomföra inventering av samtliga medarbetares utvecklingsbehov för att skapa insatser som tillgodoser en personlig kompetensutvecklingsplan	Medarbetares ansvar dokumenterat
Vården och behandlingen utformas i samverkan med den enskilde	Tydliggöra behandlingen, dess innehåll och faser Initiera och följa upp varje avdelnings mål med det miljöterapeutiska arbetet. Mål och arbete anpassas till de olika avdelningarnas förutsättningar. Målet är att öka antalet miljöterapeutiska inslag	Plan för utveckling av miljöterapi per avdelning. Beskrivet i tjänstekartan
Säkerställa genomströmningen i utredningsarbetet	Utbilda fler medarbetare att genomföra SiS-utredning LVM för att minska sårbarheten	Utreda samtliga, med hänsyn till normala avvikelser
Öka brukarinflytandet	I samarbete med brukarorganisationer genomföra en brukarrevision	Genomfört 2009 och utvärderat en brukarrevision

Särskilda uppdrag

Medverka i utredningen gällande förutsättningar för en sammanslagning av Hornö och Eknäs.

Budgetramar

Anslag	Vård- intäkter	Hyses- intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
20 753	38 866	32	430	60 081

Vård- kostnader	Lokal- kostnader	Summa kostnader
51 621	8 460	60 081

Investeringsram	850
-----------------	-----

Lokalförändring

Projektering av om- och tillbyggnad av avdelningarna på Nygård.

RESULTATKONTRAKT LVM-HEMMET REBECKA (311)

Institutionschef: Göran Leijon

Målgrupp och platsantal

Målgruppen är unga kvinnor med narkotika- eller blandmissbruk. I målgruppen ingår även unga kvinnor med psykiska störningar. LVM-hemmet Rebecka kan vid behov ta emot flickor för avgiftning på en plats (Rebecka LVU).

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
31110	Eira	15	15 läsbara	5 intag/avgiftning 10 motivation/behandling	Kvinnor	Kan ta emot gravida
	Summa	15	15 läsbara			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
En verksamhet i balans gällande platsantal och ekonomi	Neddragning med tre platser till 15 platser	En budget i balans
Alla klienter ska erbjudas en SiS-utredning LVM	Anpassa utredningsorganisationen och utredningens omfattning, för att klara RoA	Utreda samtliga, med hänsyn till normala avvikelser
Rebeckas medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö	Arbetsmiljöfrågor ska fortsätta diskuteras som en punkt på dagordningen varje månad i samverkansgruppen, på arbetsplatsträffarna samt i ledningsgruppen LVM-hemmet Rebeckas arbetsmiljöpolicy, med dess vision och strategi, ska vara vägledande för alla anställda. Tonvikten ska ligga på utveckling av den löpande riskbedömning som görs idag Diskutera och implementera Rebeckas arbetsmiljöpolicy, tydliggöra den för samtlig personal	Samtlig personal ska känna till den interna arbetsmiljöplanen och förstå dess betydelse för verksamheten

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
11 829	15 713	0	0	27 542

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
21 267	6 275	27 542

Investeringsram	100
------------------------	-----

RESULTATKONTRAKT ÖSTFORA BEHANDLINGSHEM (325)

Institutionschef: Johan Hillman

Målgrupp och platsantal

Östforas målgrupp är män, som förutom alkoholmissbruk och/eller blandmissbruk ofta har fysiska, psykiska och/eller neurologiska sjukdomar. Placeringsgrunden är i första hand LVM (lagen om vård av missbrukare), i mån av plats även klienter enligt SOL (socialtjänstlagen). På avgiftningsenheten kan även män med ett narkotikaberoende erbjudas avgiftning.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
32511	Avgiftnings-enhet	12	12 öppna	Avgiftning och sjukvård	Män	Avgiftning Omvårdnad
32513	Eken	8	8 öppna	Motivation	Män	Motivationsarbete
32513	nv Björken	4	4 öppna	Motivation/behandling	Män	
32513	Rönnen och anhörigvillan	8	8 öppna	Behandling	Män	
	Summa	32	32 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Alla klienter ska erbjudas en SiS-utredning LVM	Anställning av psykolog samt arbetsterapeut/sjukgymnast Utbildning av (minst) två utredare som går SiS-specifika utbildning	Utreda samtliga, med hänsyn till normala avvikelser
Implementera CRA beteendeterapeutisk metod	Ökat samarbete med andra SiS-institutioner angående metodutveckling Grundutbildning i CRA för all behandlingspersonal Kvalitetssäkring av CRA under senhösten 2009	Sex CRA-behandlare har fördjupad kunskap i CRA
Vårdkedjor och samarbetsformer med socialtjänst ska utvecklas och öka	Gemensamt CRA-projekt med Uppsala kommun Fokusgrupper från placerande kommuner med syfte att tillsammans utveckla nya vårdformer Kompetensförstärkning till viss personal	80 % (nyckeltal vårdkedja) Att under 2009 etablera minst en vårdkedja tillsammans med kommun
Sjukfrånvaron ska minska	Friskvårdsaktiviteter i delvis ny form Snabbare uppföljning av korttidsfrånvaro Genomlysning, analys och vid behov snabba åtgärder rörande våra långtidssjuka	Korttidssjukfrånvaro högst 3% Långtidssjukfrånvaro högst 5%
Alla klienter ska motiveras till vård i annan form	Ny berednings- och handlägningsordning för § 27-placeringar Fokusgrupper och tätare kontakt med placerande kommuner med syfte att tillsammans utveckla mer kvalitativa § 27-placeringar	Högst 1,2 (nyckeltal vårdavbrott)
Ökad samverkan med andra SiS-institutioner i regionen	Fortsätta utvecklingsprojekt med Bärby delad psykologtjänst Mentorskap för AF och annan "nyckelpersonal" med andra SiS-institutioner Praktik för baspersonal på annan SiS-institution Erbjuda utbildning i hjärt- och lungräddning för Mälardalsregionens institutioner, ett tillfälle vår respektive höst Fortsatt stöd i budgetarbete till Ekebylund Fortsatt stöd till sjukvården på Bärby	Tillgång till en bredare psykologtjänst med specialistfunktioner Tre medarbetare i ledningsfunktion är mentorer för personal från andra institutioner Två medarbetare erhåller mentorskap Fyra medarbetare auskulterar på annan institution samt att Östfora tagit emot för auskultierande Genomgången utbildning i hjärt- och lungräddning

Budgetramar

Anslag	Vård- intäkter	Hyses- intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
6 474	31 227	0	530	38 231
Investeringsram		350		

Vård- kostnader	Lokal- kostnader	Summa kostnader
28 206	10 025	38 231

Västra regionen

Regionchef: Ingvor Gunnarsson

Ungdomsvården bedrivs på Björkbacken, Brättegården, Fagared, Klarälvsgården, Ljungbacken, Margretelund, Nereby och Öxnevalle. Den slutna ungdomsvården bedrivs på Fagared och Klarälvsgården. Missbruksvården bedrivs på Gudhemsgården.

Kort sammanfattning av prioriteringar

- *Uppföljning av myndighetens övergripande mål 2009 och särskilda uppdrag till institutionerna:* Regionkontoret för utifrån sitt uppdrag dialog runt verksamhetsutfall utifrån tertialrapporter och kvalitetsrapporter, institutionernas egna beskrivningar och utdata ur resultatrapporteringsystem. Uppföljning av de särskilda uppdrag som givits till varje institution.
- *Evidensbaserade mätbara behandlingsinterventioner:* Regionkontoret kommer att stödja implementering, tillämpning och vidareutveckling av kunskapsbaserade metoder med upprätthållande av behandlingsintegritet. Särskilt kommer fokus att ligga på evidensbaserade metoder inom missbruksarbete, för både vuxna och ungdomar.
- *Rättssäker dokumentation:* Regionkontoret kommer att följa upp behov av utbildning och dokumentation i KIA samt följa kvalitetssäkring av beslut enligt särskilda befogenheter. Vi kommer även att följa och implementera det så kallade dokumentationsprojektets resultat.
- *Optimera vårdkedjearbete och samverkan med externa samverkanspartners:* Utnyttja erfarenheter i tidigare vårdkedjeprosjekt. Fortsatt dialog med socialtjänst i form av fokusgrupper och konferenser. Genomföra informationskonferens om institutionsvård med samverkanspartners. Deltagande i olika samverkansprojekt bland annat i form av referensgruppsarbete.
- *Öka tillgång till sjukvård enligt HSL:* Fortsatt samverkan med barn- och ungdomspsykiatri samt vuxenpsykiatri genom avtalsreglering. Ökad tillgång till somatisk vård för våra klientgrupper.
Stödja implementering av eventuell ny organisation avseende hälsa och sjukvård inom myndigheten.
- *Skolverksamhet i enlighet med lagstiftning och dokument:* Rekrytering av regional skolledare med uppdrag att stödja och utveckla likvärdig skolverksamhet vid institutionerna. Samverkan med extern skola och mellan institutionerna.
- *Ekonomi i balans:* Stöd till institutionerna när det gäller budgetarbete och uppföljning. Stödja samverkan mellan institutionerna när det gäller resursutnyttjande.
- *Höjd utbildningskompetens av institutionspersonal på olika nivåer:* Samordning av utbildningsaktiviteter. Initiera och genomföra utbildningar. Tillse att utbildade masters används. Verka för att introduktionsutbildning kommer till stånd och genomförs.

- *Optimalt säkerhetsarbete:* Uppföljning av institutionernas arbetsmiljöarbete. Följa upp handlingsplaner och riktlinjer. Följa upp incidentutvecklingen. Stödja implementering av riskbedömningsinstrument i olika former.

Platser inom ungdomsvården, Västra regionen

Ungdomsvård/ Sluten ungdomsvård	Totalt						Behandling			Akut/utredning*)			Platsförändring
	Platser	Flickor	Pojkar	Flickor/pojkar	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	
Ungdomsvård													
Björkbacken (221)	20	20	-	-	3	17	13	3	10	7 (2)	-	7	-
Brättegården (222)	30	30	-	-	4	26	24	4	20	6 (2)	-	6	-
Fagared (219)	21	-	21	-	2	19	13	2	11	8	-	8	-
Klarälvsgården (243)	9	-	9	-	-	9	9	-	9	0	-	-	-
Ljungbacken (224)	43	-	23	20	13	30	29	6	23	14	7	7	-
Margretelund (223)	25	-	25	-	4	21	14	-	14	11(6)	4	7	-
Nereby (220)	26	-	26	-	12	14	18	12	6	8	-	8	-
Öxnevala (242)	15	-	15	-	2	13	9	2	7	6	-	6	-
Summa ungdomsvård	189	50	119	20	40	49	29	29	100	60	11	49	0
Sluten ungdomsvård													
Fagared (419)	15	-	15	-	6	9	15	6	9	-	-	-	-
Klarälvsgården (443)	19	-	19	-	2	17	10	2	8	9	-	9	-
Summa sluten ungdomsvård	18	0	18	0	0	18	12	0	12	6	0	6	0
Totalt Västra regionen	207	50	137	20	40	67	41	29	112	66	11	55	0

*) Utredningsplatser inom parentes

Platser inom missbruksvården, Västra regionen

Missbruksvård	Totalt						Intagning			Motivation/ Behandling			Platsförändring
	Platser	Kvinnor	Män	Kvinnor/män	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	
Missbruksvård													
Gudhemsgården	23	-	23	-	3	20	10	-	10	13	3	10	-
Summa missbruksvård	23	0	23	0	3	20	10	0	10	13	3	10	0

RESULTATKONTRAKT BJÖRKBACKENS SKOL- OCH BEHANDLINGSHEM (221)

Institutionschef: **Birgitta Strandin**

Målgrupp och platsantal

Målgruppen är flickor 12–17 år, med svår psykosocial problematik, relationsproblematik och psykisk ohälsa. Många har även neuropsykiatriska diagnoser och pågående kriminalitet och/eller missbruk. Antal platser 20.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22112	Kompassen	7	7 läsbara	5 akut 2 akut/utredning	Flickor	
22110	Östan	6	3 öppna 3 läsbara	Behandling	Flickor	
22111	Västan	7	7 läsbara	Behandling	Flickor	
	Summa	20	17 läsbara/ 3 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Flickorna ska få möjlighet att förbättra sin hälsa	Kostmedvetenhet, tema idrott, hälsa och friskvårdsaktiviteter	Genomfört under 2009
Implementering och utveckling av behandlingsmetoder	Utbildning, handledning och personalenkät	Fortlöpande under 2009 Enligt implementeringsplan
Aktivt familjearbete	Utbildning, organisera och samordna familjearbete	Antal genomförda Komet-utbildningar
Alla ämnen i grundskolan	Anpassning av utbildningslokaler, samverkan med lokala skolor	Genomfört 2009
Tillgång barnpsykiatri	Regelbundna samverkansmöten	2 ggr/år
Egenutvärdering av uppföljning behandling	Utveckla metoder för egenutvärdering	Genomfört 2009
Femårsuppföljning ADAD	Genomföra uppföljning	Genomfört våren 2009

Särskilda uppdrag

Fortsatt implementering och utveckling av fullständigt DBT-program.

Integrering av befintliga behandlingsprogram.

Utveckla och implementera riskbedömningsinstrument, både för individuella och strukturella avdelningsbedömningar.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
9 933	25 759	0	200	35 892

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
30 730	5 162	35 892

Investeringsram	800
------------------------	-----

RESULTATKONTRAKT BRÄTTEGÅRDEN (222)

Institutionschef: Eleonor Johansson

Målgrupp och platsantal

Brättegårdens målgrupp är flickor 14–18 år. Flickorna har oftast en komplex problembild som innefattar svår psykosocial problematik, kriminalitet, missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder. Avdelning Stranden MultifunC bedriver utredningar, behandlingsarbete och familjearbete samt eftervård i enlighet med vetenskapliga resultat. Institutionen har 30 platser.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22211	Höjden	6	6 läsbara	4 akut 2 akut/utredning	Flickor	
22210	Frida	8	6 läsbara 2 öppna	Behandling	Flickor	
22214	Viken	8	6 läsbara 2 öppna	Behandling	Flickor	
22216	Stranden	8	8 läsbara	Behandling med hög omhändertagandenivå	Flickor	MultifunC
	Summa	30	26 läsbara/ 4 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Implementering och utveckling av behandlingsmetoder	Utbildning, metodkontroll, handledning och kvalitetssäkring	Genomfört 2009
Fullständig vårdkedja inom MultifunC	Dokumentera överenskommelser med socialtjänsten vid inskrivning	Minst 75 %
Minska avvikningar	Utveckla bedömningsinstrument	Max 0,20
Minska sjukfrånvaron	Kartläggning, handlingsprogram och rehabilitering	Max 6 % vid utgång 2009

Särskilda uppdrag

Informera och marknadsföra utredningsverksamheten vid institutionen.

Utveckla missbrukskompetens och inventera möjligheten att vid en avdelning införa riktad missbruksbehandling för flickor.

Verksamheten vid MultifunC-avdelningen Stranden ska särskilt marknadsföras mot socialtjänsten.

Genomföra organisationsöversyn avseende ledningsstruktur och bemanning.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
13 780	39 585	0	300	53 665

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
47 423	6 242	53 665

Investeringsram	800
------------------------	-----

Lokalförändring

Om- och tillbyggnad avdelning Stranden enligt tidigare beslut.

RESULTATKONTRAKT FAGAREDS UNGDOMSHEM (219)

Institutionschef: Helena Wretman

Målgrupp och platsantal

Fagareds ungdomshems målgrupp är pojkar 16–20 år. Pojkarna har oftast en komplex problembild som innefattar svår psykosocial problematik, neuropsykiatriska funktionshinder, kriminalitet och missbruk. Avdelningarna Backen och Ekliden har tillsammans 13 platser avsedda för verkställighet av sluten ungdomsvård. Institutionen har totalt 34 platser.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
21913	Granliden	7	7 läsbara	Akut/utredning	Pojkar	
21912	Sjöstugan	7	7 läsbara	Behandling	Pojkar	
21917	Fyren	6	4 läsbara 2 öppna	Behandling varav 4 läsbara med hög omhändertagandenivå	Pojkar	Neuropsykiatriska funktionshinder
21915	Backen LVU	1	1 läsbar	Akut/utredning	Pojkar	
41915	Backen LSU	6	6 läsbara	Mottagning	Pojkar	
41910	Ekliden LSU	7	7 läsbara	Behandling med hög omhändertagandenivå	Pojkar	
	Summa	21 LVU/ 13 LSU	32 läsbara/ 2 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Vård och behandling	Ge vård och behandling i enlighet med tjänstekartorna. Samtliga insatser ska dokumenteras	100 % dokumentation i särskild blankett
Implementering och utveckling av behandlingsmetoder	Utbildning, handledning och kvalitetssäkring	Enligt planering
Hög säkerhet	Strukturerad riskbedömning. Teknisk och dynamisk säkerhet	Genomfört 2009
Rökfri institution	Information och utbildning	Genomfört 2009
Vårdkedja	Aktivt samarbete med socialtjänsten för fungerande vårdkedja för den enskilde	Genomförs i samtliga ärenden
Familjearbete	Ökat fokus på familjen och utbildning i metoder kring familjearbetet	Antal genomförda Kometgrupper etc.

Särskilda uppdrag

Utveckla samarbetet med socialtjänsten inför utslussning och eftervård av ungdomar dömda till sluten ungdomsvård.

Institutionen ska genomföra en egenutvärdering av behandlingprogrammets effekter.

Institutionen ska dokumentera beprövad erfarenhet av arbetet på avdelningen Fyren.

Budgetramar ungdomsvård

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
13 444	31 169	0	100	44 713

Investeringsram	700
-----------------	-----

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
38 460	6 253	44 713

Budgetramar sluten ungdomsvård

Anslag	Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
27 055	23 124	3 931	27 055

Lokalförändring

Projektering och byggstart nybyggnad av avdelning Fyren.

RESULTATKONTRAKT KLARÄLVSGÅRDEN (243)

Institutionschef: **Monika Gustavsson**

Målgrupp och platsantal

Målgruppen är pojkar 16–20 år, med svår psykosocial problematik. Många pojkar har även pågående kriminalitet och missbruk. Antal platser 14 varav fem platser avsedda för sluten ungdomsvård.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
24311	Örten	7	7 läsbara	Behandling med hög omhändertagandenivå	Pojkar	
24310	Visten LVU	2	2 läsbara	Behandling med hög omhändertagandenivå	Pojkar	
44310	Visten LSU	5	5 läsbara	Behandling med hög omhändertagandenivå	Pojkar	
	Summa	9 LVU/ 5 LSU	14 läsbara			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Utveckling av behandlingsmetoder, grundad på kognitiv teori	Utbildning, fortsatt implementering och handledning	Enligt planering genomfört 2009
Utveckla behandlingsplanering	Beteendeanalys, metod för behandlingsplanering	Genomförs i samtliga ärenden
Ökad fysisk hälsa	Utveckla program för beteende-träning-kost och införa friluftsdagar	Genomfört 2009
Ökat NMI inom stress, samverkan m.m.	Bemanningsanpassning, ökad frekvens personalmöten m.m.	Genomfört 2009 höjda värden med 20 %

Särskilda uppdrag

Fortsatt utveckling av möjlighet till utslussning/eftervård i samverkan med socialtjänsten.
Fortsatt utveckling av skolverksamheten, för att tillgodose ungdomarnas behov av full skoldag.
Tillgodose behov av god grundkompetens vid nyrekrytering.

Budgetramar ungdomsvård

Anslag	Vård-intäkter	Hyres-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
5 384	12 426	0	0	17 810

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
15 318	2 492	17 810

Investeringsram	550
------------------------	-----

Budgetramar sluten ungdomsvård

Anslag	Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
10 103	8 730	1 373	10 103

RESULTATKONTRAKT LJUNGBACKENS BEHANDLINGSHEM (224)

Institutionschef: Svante Hallberg

Målgrupp och platsantal

Ljungbackens behandlingshems målgrupp är pojkar och flickor 13–20 år. Ungdomarna har oftast en komplex problembild som innefattar svår psykosocial-, psykiatrisk- och neuro-psykiatrisk problematik. Många av ungdomarna har dessutom pågående kriminalitet och missbruk. Institutionen har 43 platser.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22410	Höjden	9	9 låsbara	Behandling	Pojkar	
22419	Viken	7	7 låsbara	Akut	Pojkar	Missbruk
22411	Gläntan	7	7 låsbara	Behandling	Pojkar	Missbruks-behandling
22417	Villan	7	7 öppna	Akut/utredning	Flickor/ pojkar	
22418	Slussen	6	6 öppna	Behandling	Flickor/ pojkar	
22420	Eken	7	7 låsbara	Behandling med hög omhändertagandenivå	Flickor/ pojkar	Psykiatri/ Neuropsykiatri
	Summa	43	30 låsbara/ 13 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Implementering, tillämpning samt vidareutveckling av kunskapsbase- rade metoder med upprätthållande av programintegritet på samtliga avdelningar	Utbildning av till exempel MI och ART. Imple- mentering av fas- och teckenekonomi. Metod- handledning med fokus på implementering	Genomfört 2009
Program för kvalitetssäkring	Pröva BCFPI (Brief Child and Family Phone Interview)	Pröva under 2009 samt utvärdera
Samtliga lokala arbetsplaner avse- ende arbetsmiljö, jämställdhet och kränkande särbehandling ska finnas	Översyn och upprättande av lokala handlings- planer samt introduktionsprogram	Genomfört första halvåret 2009
Minska avvikningar	Riskbedömning och översyn av säkerhets- rutiner. Analys av samtliga avvikningar och eventuellt åtgärder i form av tekniska insatser	Minska avvikningar till max 0.25 %

Särskilda uppdrag

Institutionen ska ha en budget i balans.

Fortsatt utveckling av kvalificerad missbruksbehandling, dels i egen vårdkedja dels med andra institutioner. Informera socialtjänst och andra aktörer om behandlingsinnehåll avseende missbruk.

Dokumentera beprövad erfarenhet och utveckla behandlingsmetoder avseende Ekens behandlingsmodell.

Fortsatt utveckling av behandlingsinnehåll och behandlingsintegritet på avdelningen Höjden.

Analys och riskbedömningar för att minska avvikningarna.

Budgetramar

Anslag	Vård- intäkter	Hyses- intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
22 403	54 504	0	176	77 083
Investeringsram		800		

Vård- kostnader	Lokal- kostnader	Summa kostnader
65 189	11 894	77 083

RESULTATKONTRAKT MARGRETELUNDS UTREDNINGS- OCH BEHANDLINGSHEM (223)

Institutionschef: Peter Gustafsson

Målgrupp och platsantal

Margretelunds utrednings- och behandlingshems målgrupp är pojkar 13–20 år. Pojkarna har oftast en komplex problembild som innefattar svår psykosocial problematik, kriminalitet och missbruk. Avdelning Linden MultifunC bedriver utredningar, behandlingsarbete och familje- arbete samt eftervård i enlighet med vetenskapliga resultat. Institutionen har 25 platser.

Platsantal per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22311	Täppan	7	7 läsbara	Akut/utredning	Pojkar 13–20	
22315	Täppan Öppen	4	4 öppna	Akut/utredning	Pojkar 13–20	
22310	Kinnebäck	6	6 läsbara	Behandling	Pojkar 14–18	
22316	Linden/ MultifunC	8	8 läsbara	Behandling med hög omhändertagandenivå	Pojkar 14–18	MultifunC
	Summa	25	21 läsbara/ 4 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Uppfylla kraven för MultifunC:s effektstudie	Öka programintegriteten och se över dokumentationsrutinerna på avdelning Linden	Klart för att delta i effektstudie våren 2009
Implementera, tillämpa samt vidareutveckla kunskapsbaserade metoder med upprätthållande av programintegritet	Utbildning och implementeringsstrategier	Enligt plan genomfört 2009
Öka användandet av riskbedömningsinstrument	Implementering av bedömningsinstrument	Genomfört 2009
Fullständig vårdkedja för MultifunC	Dokumentera överenskommelser med socialtjänsten vid inskrivning	Uppnås i minst 75 % av alla ärenden

Särskilda uppdrag

Omstrukturera och stabilisera arbetet på avdelningen Linden samt fortsatt marknadsföring av verksamheten.

Öka samverkan mellan institutionens avdelningar.

Budgetramar

Anslag	Vård- intäkter	Hyses- intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
12 247	37 102	0	0	49 349

Vård- kostnader	Lokal- kostnader	Summa kostnader
44 649	4 700	49 349

Investeringsram	500
------------------------	-----

Lokalförändring

Lokalprogram för om- och tillbyggnad av avdelning Täppan.

RESULTATKONTRAKT NEREBY SKOLHEM (220)

Institutionschef: Thomas Erlingsson

Målgrupp och platsantal

Pojkar 12–16 år, med svår psykosocial problematik och även neuropsykiatriska funktionshinder. Många pojkar har även pågående kriminalitet och missbruk. Antal platser 26. Institutionen driver även ett omfattande eftervårdsarbete där man, förutom ungdomar som varit placerade på institutionen, tar emot direkta uppdrag från socialtjänsten.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22010	Hällén	8	8 läsbara	Akut/utredning	Pojkar	
22011	Trappan	6	6 läsbara	Behandling med hög omhändertagandenivå	Pojkar	Neuropsykiatriska funktionshinder
22012	Snäckan	6	6 öppna	Behandling	Pojkar	
22013	Gläntan	6	6 öppna	Behandling	Pojkar	
	Summa	26	14 läsbara 12 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Förbättrad behandlingsplanering	Utveckla planer med delmål	Genomfört 2009 i samtliga ärenden
Införa riskbedömning	Utbildning och implementering i riskbedömning, individuell och strukturerad avdelningsbedömning	Genomfört 2009
Processbeskrivning av undervisningssituation	Skapa modell för kvalitetsredovisning av lärandeprocess i undervisning, utveckla IUP	Genomfört 2009
Tillgång barnpsykiatri	Initiera samverkan	Avtal klart vid utgång av 2009
Implementera och utveckla behandlingsmetoder	Utbildning, handledning, utveckla egna modeller	Enligt plan genomfört 2009 samt utvärdera egna modeller under 2009

Särskilda uppdrag

Fortsatt utveckling och kompetenshöjning avseende behandlingsmetoder för avdelning Trappans målgrupp.

Starta samarbete med barnpsykiatri vid Kungälvssjukhus.

En översyn av behovet avseende öppna behandlingsplatser.

Formulera en långsiktig, gemensam vision för institutionens avdelningar – med fokus på utveckling av intern samverkan och vårdkedjeprocess.

Översyn av fysisk miljö, bland annat på avdelning Hällén.

Anpassa budget till 85 % beläggning.

Budgetramar Nereby (institutionskod 220)

Anslag	Vård-intäkter	Hyres-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
12 970	33 770	0	700	47 440

Investeringsram	650
-----------------	-----

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
42 260	5 180	47 440

Budgetramar Nereby Eftervård (institutionskod 255)

Vård- intäkter
3 689

Vård- kostnader
3 689

Lokalförändring

Projektering av ombyggnad avdelning Gläntan. Byggstart ombyggnation avdelning Snäckan enligt tidigare beslut.

RESULTATKONTRAKT ÖXNEVALLA BEHANDLINGSHEM (242)

Institutionschef: Ingvar Larsson

Målgrupp och platsantal

Målgruppen är pojkar 16–20 år, med svår psykosocial problematik, neuropsykiatrisk och psykiatrisk problematik. Många pojkar har även pågående kriminalitet och missbruk. Antal platser 15.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
24211	Östergård	6	6 läsbara	Akut	Pojkar	
24210	Västergård	7	7 läsbara	Behandling med hög omhändertagningsnivå	Pojkar	Psykiatrisk och neuropsykiatrisk problematik
24213/ 24214	Södergård	2	2 öppna	Behandling	Pojkar	Psykiatrisk och neuropsykiatrisk problematik
	Summa	15	13 läsbara/ 2 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Utveckling av behandlingsmetoder, grundad på kognitiv teori	Utbildning, implementering och handledning	Genomfört 2009 utvärdering av egen behandlingsstege 2009
Förbättrad fysisk miljö	Uppfräschning av lokaler	Genomfört 2009
Förbättrad dokumentation	Utbildning och implementering	Följa råd och anvisningar, utbildning av samtlig personal med dokumentationsuppdrag 2009
Förbättrad vårdkedja	Utveckla samverkan med socialtjänsten	Vårdkedja i samtliga ärenden

Särskilda uppdrag

Institutionen ska ha en budget i balans. Anpassning till 85 % beläggningsmål.

Västergården ska fortsätta sin utveckling av behandlingsinnehåll och kompetenshöjning för målgruppens särskilda behov.

Fortsatt utveckling av skolverksamheten inom institutionen.

Utveckla och implementera riskbedömningsinstrument för individuell och strukturerad avdelningsbedömning.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
9 215	22 910	0	25	32 150

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
26 690	5 460	32 150

Investeringsram	500
------------------------	-----

RESULTATKONTRAKT GUDHEMSGÅRDEN (318)

Institutionschef: Helena Müller

Målgrupp och platsantal

Målgruppen är män med alkohol-, narkotika-, läkemedels- eller blandmissbruk. I målgruppen ingår även män med svåra psykiska störningar och/eller våldsbenägenhet med utagerande beteende. Antal platser 23.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
31814	Intagningsavdelning	10	10 läsbara	Intagning	Män	Tillnyktring, avgiftning och abstinensbehandling
31810	Avdelning I	13	10 läsbara 3 öppna	Motivation/behandling	Män	Särskilt vårdkrävande
	Summa	23	20 läsbara/ 3 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Utveckla behandlingsprogram, grundat på kognitiv teori	Utbildning, implementering och handledning	Genomfört 2009 Öka behandlingsaktiviteter med 30 %
Drogfri miljö	Aktivt drogförebyggande arbete	Minimera droginförel
SiS-utredning LVM	Förstärkning utredningsteam, utbildningsinsatser	Erbjuda samtliga ärenden.
Ekonomi i balans	Budgetuppföljning och kostnadsanalys	Genomfört 2009 Balans i kostnadsbudget

Särskilda uppdrag

Utreda möjligheten till ny behandlingsavdelning (Bikupan), för differentiering av målgruppen.

Utveckla och implementera riskbedömningsinstrument.

Fortsatt utveckling av strukturerat behandlingsinnehåll.

Tillgodose behov av god grundkompetens vid nyrekrytering.

Översyn av lokalutnyttjande.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
15 616	23 653	90	160	39 519

Investeringsram	500
-----------------	-----

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
31 400	8 119	39 519

Södra regionen

Regionchef: Bengt Andersson

Ungdomsvården bedrivs på Folåsa, Ljungaskog, Lunden, Långanässkolan, Ryds brunnsskola, Råby, Stigbyskolan, Tunagården och Hässleholm/Perstorp. Den slutna ungdomsvården bedrivs på Råby. Missbruksvården bedrivs på Hessleby, Fortunagården, Lunden/Karlsvik.

Gemensamma prioriteringar

- Vården och behandlingen ska bedrivas jämställt. En JGL-grupp utses i regionen och två frågor inom området prioriteras.
- Vårdkedjor och samarbetsformer med socialtjänsten ska utvecklas och öka. Minst fem regionala socialtjänstkonferenser ska ordnas, med utvalda deltagare och prioriterade frågor. Erfarenheterna från samarbetet med Malmö tas som utgångspunkt för ett ökat samarbete med andra kommuner i Skåne.
- Alla skolpliktiga ungdomar ska ha och alla icke skolpliktiga ungdomar ska erbjudas en fullständig skoldag. Ny skolledningsorganisation införs och institutionernas skolverksamhet anpassas och uppdateras.
- SiS ska ha en ekonomi i balans. Institutionernas budget följs upp och analyseras månatligen.
- SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs. Uppgiftsfördelningen i det systematiska arbetsmiljöarbetet implementeras och arbetsmiljödeklarationerna följs upp med lokala genomgångar.

Prioriteringar för ungdomsvård

- En utredning genomförs om hur Tunagårdens målgrupp långsiktigt ska beredas god vård och behandling i regionen.
- En akutplats inrättas på Stigbyskolan.
- På Långanässkolan stängs avdelningen Lilla Torpet och tre platser omfördelas till andra avdelningar.

Prioriteringar för slutna ungdomsvård

- Råby ungdomshem har slutna ungdomsvård med plats för åtta pojkar. Verksamhetsförändringar planeras inte under året.

Prioriteringar för missbruksvård

- Södra regionen har tre institutioner för LVM-vård, en för kvinnor, en för män samt en för båda könen.
- Fortunagården utökas med en öppen plats. Förändringen motiveras av att det totala antalet öppna platser för kvinnor minskat i regionen.

- LVM-hemmen Lunden och Karlsvik slogs samman 2008 och insatser görs för att skapa ett centrum för missbruksvård i Skåne med delvis annan målgrupp, utökad läsbarhet och vetenskapligt prövade behandlingsmetoder.

Platser inom ungdomsvården, Södra regionen

Ungdomsvård/ Sluten ungdomsvård	Totalt						Behandling			Akut/utredning*)			Platsförändring
	Platser	Flickor	Pojkar	Flickor/pojkar	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	
Ungdomsvård													
Folåsa (209)	22	8	14	-	4	18	15	4	11	7 (4)*	-	7	-
Ljungaskog (229)	24	24	-	-	3	21	17	3	14	7 (6)*	-	7	-
Lunden (241)	10	10	-	-	-	10	0	-	-	10	-	10	-
Låganässkolan (226)	49	31	14	4	10	39	42	10	32	7	-	7	-
Ryds brunns skola (239)	24	-	24	-	8	16	17	8	9	7	-	7	-
Råby (231)	31	8	23	-	2	29	10	2	8	21	-	21	-
Stigbyskolan (227)	31	-	31	-	10	21	22	10	12	9	-	9	1
Tunagården (232)	9	-	9	-	9	-	9	9	-	0	-	-	-
Hässleholm/Perstorp (228)	18	-	9	9	4	14	9	-	9	9	4	5	-
Summa ungdomsvård	218	81	124	13	50	68	41	46	95	77	4	73	1
Sluten ungdomsvård													
Råby (431)	8	-	8	-	2	6	6	2	4	2	-	2	
Summa sluten ungdomsvård	8	0	8	0	2	6	6	2	4	2	0	2	0
Totalt Södra regionen	226	81	132	13	52	74	47	48	99	79	4	75	1

*) Utredningsplatser inom parentes

Platser inom missbruksvården, Södra regionen

Missbruksvård	Totalt						Intagning			Motivation/ Behandling			Platsförändring
	Platser	Kvinnor	Män	Kvinnor/män	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	Platser	Öppna	Låsbara	
Missbruksvård													
Hessleby (319)	35	-	35	-	19	16	8	-	8	27	19	8	-
Fortunagården (320)	17	17	-	-	9	8	3	-	3	14	9	5	1
Karlsvik (323)	20	-	20	-	12	8	8	-	8	12	12	-	-
Lunden (324)	12	12	-	-	-	12	0	-	-	12	-	12	-
Summa missbruksvård	84	29	55	0	40	44	19	0	19	65	40	25	1

RESULTATKONTRAKT FOLÅSA BEHANDLINGSHEM (209)

Institutionschef: Peter Håkansson

Målgrupp och platsantal

Folåsas målgrupp på behandlingsavdelningarna är flickor och pojkar 13–18 år. Främst utlandsadopterade ungdomar men även andra med likartad problematik såsom anknytningssvårigheter, svår relationsproblematik, skolsvårigheter och besvärliga familjerelaterade problem. Folåsa har särskild kompetens att ta emot adopterade barn. Målgruppen på akut- och utredningsavdelningen är pojkar 15–20 år med psykosocial problematik, pågående kriminalitet och missbruk.

Institutionen har 22 platser och är jourinstitution.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
20925	Villan	8	6 läsbara 2 öppna	Behandling varav 4 platser med hög omhändertagandenivå	Flickor 13–18	Tillnyktring, avgiftning och abstinensbehandling
20920	Allén	7	5 läsbara 2 öppna	Behandling varav 4 platser med hög omhändertagandenivå	Pojkar 13–18	
20910	Röda stugan	7	7 läsbara	Akut/utredning (3/4)	Pojkar 15–20	
	Summa	22	18 läsbara 4 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
God arbetsmiljö	Med utgångspunkt från uppgifterna i NMI 2008, utarbeta åtgärdsplan och förbättringar	Genomfört 2009
Säkerhetsnivå anpassad till verksamheten	Aktualisera centrala och lokala handlingsplaner samt främja utvecklande förhållnings-sätt	Genomfört 2009
Förstärkt missbruksbehandling	I samarbete med externa aktörer och myndigheter utbilda all personal på avdelningarna	Genomfört 2009
Hög kompetensnivå	Via olika insatser stödja personal till utbildningsinslag som gynnar verksamheten	Personal och antal insatser

Särskilda uppdrag

Tillsammans med andra institutioner genomföra utbildningsinsatser på akut- och utredningsavdelningar. Målet med utbildningen är att utveckla innehållet i den dagliga verksamheten.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyres-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
13 720	28 695	0	125	42 540

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
35 337	7 203	42 540

Investeringsram	600
------------------------	-----

Lokalförändring

Projektering och byggstart av ny gymnastikhall.

RESULTATKONTRAKT BEHANDLINGSCHEMME LJUNGASKOG (229)

Institutionschef: Swerker Lindeberg

Målgrupp och platsantal

Behandlingshemmet Ljungaskogs målgrupp är flickor 15–20 år med svår psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. Antalet platser är 24.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22912	Solgården	7	7 läsbara	Akut/utredning (1/6)	Flickor	
22910	Ekhaga	7	7 läsbara	Behandling	Flickor	
22911	Nyhaga	7	7 läsbara	Behandling varav en plats med hög omhändertagandenivå	Flickor	
22913	Familj och boende	3	3 öppna	Behandling	Flickor	
	Summa	24	21 läsbara 3 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Höjd kvalitet vid akutplaceringar	Med utgångspunkt från uppgifterna i NMI 2008, utarbeta åtgärdsplan och förbättringar	Genomfört 2009
Ökad utbildningsnivå	Skapa tjänstekarta för Solgården med implementerade metoder	Genomfört 2009
Fler vårdkedjor	Fullfölja planerade utbildningsinsatser i MI, ÅP, DBT samt slutföra certifiering av FFT	Genomfört 2009

Särskilda uppdrag

Tillsammans med andra institutioner genomföra utbildningsinsatser på akut- och utredningsavdelningar. Målet med utbildningen är att utveckla innehållet i den dagliga verksamheten.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
12 311	33 164	264	128	45 867

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
39 920	5 947	45 867

Investeringsram	950
------------------------	-----

RESULTATKONTRAKT LUNDENS UNGDOMSHEM (241)

Institutionschef: Rickard Amylon

Målgrupp och platsantal

Lundens ungdomshems målgrupp är flickor/unga kvinnor i åldern 16–20 år med missbruksproblem, svår psykosocial och psykiatrisk problematik. Institutionen har tio platser och är jourinstitution.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
24110	Lunden	7	7 läsbara	Akut/utredning	Flickor/ kvinnor	
24112	Avgiftnings- avdelningen	3	3 läsbara	Akut med hög omhändertagandenivå	Flickor/ kvinnor	Avgiftning
	Summa	10	10 läsbara			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Behandlingsprogram vid akutplacering	Skapa ett behandlingsprogram med utgångspunkt från Återfallsprevention (ÅP) som erbjuds akutplacerade inskrivna	Genomfört 2009
Anpassa hälso- och sjukvårdsorganisation	Genomföra beslutade åtgärder avseende ny hälso- och sjukvårdsorganisation	Genomfört 2009

Budgetramar

Anslag	Vård- intäkter	Hyres- intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
6 456	14 272	0	0	20 727

Vård- kostnader	Lokal- kostnader	Summa kostnader
18 384	2 343	20 727

Investeringsram	480
------------------------	-----

RESULTATKONTRAKT LÅNGANÄSSKOLAN (226)

Tf. institutionschef: Maria Åsebrandt

Målgrupp och platsantal

Långanässkolans målgrupp är flickor och pojkar 13–20 år med svår psykosocial problematik, ofta i kombination med psykisk ohälsa och neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, begåvningshandikapp, samt pågående kriminalitet och missbruk. Långanässkolan har 49 platser fördelade på åtta avdelningar. Sju platser för utredning (akut) och 42 platser för behandling.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22610	Slottet	7	7 läsbara	Akut/utredning	Flickor 13–20 år	
22619	Trollebo	4	4 läsbara	Behandling med hög omhändertagandenivå	Flickor/ pojkar 13–20 år	Specialavdelning
22611	Slätten	7	7 läsbara	Behandling	Flickor 13–16 år	
22616	Tegelbacken	4	4 öppna	Behandling	Flickor 13–16 år	
22612	Brostugan	7	7 läsbara	Behandling	Pojkar 13–16 år	
22613	Änglagården	7	7 läsbara	Behandling	Flickor 15–20 år	
22614	Torpet	7	7 läsbara	Behandling	Pojkar 15–20 år	
22615	Slussen	6	6 öppna	Behandling	Flickor 15–20 år	
	Summa	49	39 läsbara 10 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Implementering av MTFC	Organisera, utbilda och vidta alla nödvändiga åtgärder för att tillägna sig den nya behandlingsmodellen	Genomfört 2009
Familjer i behandling	Utveckla arbetsformen familjebehandling, kategori 2 och 3, som ett internt utvecklingsarbete mellan psykologer och avdelningspersonal	Genomfört 2009

Särskilda uppdrag

Med utgångspunkt från det omfattande kompetensutvecklingsarbetet fördjupa kunskapen om och möjligheterna till att behandla ungdomar med psykisk ohälsa och neuropsykiatrisk funktionsnedsättning.

Budgetramar Långanäs (institutionskod 226)

Anslag	Vård-intäkter	Hyres-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
23 888	66 498	0	0	90 386

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
78 795	11 591	90 386

Investeringsram	
	1 770

RESULTATKONTRAKT RYDS BRUNNS SKOLA (239)

Institutionschef: Lars Fredriksson

Målgrupp och platsantal

Ryds brunns målgrupp är pojkar 13–18 år med svår psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. Antalet platser är 24 och institutionen är jourinstitution.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
23916	Källan	7	7 läsbara	Akut varav 2 platser med hög omhändertagandenivå	Pojkar	
23912	Tallbacken	9	9 läsbara	Behandling	Pojkar	
23914	Societeten	8	8 öppna	Behandling	Pojkar	
	Summa	24	16 läsbara 8 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Höja kompetensnivån	Genomföra insatser för att planerad utbildning konkretiseras och genomförs	Jämförs med utbildningsplan
Färre avvikningar	Uppdatera bedömningar och lokala anvisningar så att avvikningarna från institutionsområdet eller från personal reduceras	SiS nyckeltal
Säkerhetsnivå anpassad till verksamheten	Intern analys av institutionens säkerhet i förhållande till myndighetens säkerhetsutredning	Genomfört 2009
Strukturerad vård och behandling	Förändra organisation och uppgiftsfördelning för att möjliggöra kvalitativa insatser för inskrivna ungdomar	Genomfört 2009

Särskilda uppdrag

Tillsammans med andra institutioner genomföra utbildningsinsatser på akut- och utredningsavdelningar. Målet med utbildningen är att utveckla innehållet i den dagliga verksamheten.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
10 840	29 077	20	100	40 037

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
34 240	5 797	40 037

Investeringsram	915
-----------------	-----

RESULTATKONTRAKT RÅBY UNGDOMSHEM (23 I)

Institutionschef: Katarina Lindeberg

Målgrupp och platsantal

Råby ungdomshems målgrupp är flickor och pojkar 13–20 år med svår beteendeproblematik, omhändertagna enligt LVU alternativt dömda enligt LSU. Råby ungdomshem har 39 platser varav åtta avser LSU. Råby ungdomshem är en jourinstitution och ska tillhandahålla övernattningsplats.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
23110	Onsjögården	8	8 läsbara	Akut	Flickor 13–20	
23112	Oxiegården	7	7 läsbara	Akut	Pojkar 13–20	
23115	Albogården	6	6 läsbara	Utredning	Pojkar 13–20	
23119	MultifunC Råby	8	8 läsbara	Behandling	Pojkar 13–18	
43111	Åsbogården LSU	6	6 läsbara	2 mottagningsplatser 4 behandlingsplatser med hög omhändertagandenivå	Pojkar 15–20	Långa verkställighetstider
23118 43118	Rönnebergagården	2 2	4 öppna	Behandling	Pojkar 15–20	
	Summa	8 LSU/ 31 LVU	35 läsbara 4 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Säkerhetsnivå anpassad till verksamheten	Analysera och kvalitetssäkra säkerhets- och intagningsrutinerna	Genomfört 2009
Fullständig skoldag för inskrivna ungdomar	Inrätta fler arbetsstationer med lärande aktiviteter och i vissa skolämnen förbättra strukturen för att möjliggöra undervisning	Genomfört 2009

Särskilda uppdrag

Fullfölja uppdraget med implementering av det nationella forsknings- och institutionsprojektet MultifunC.

Tillsammans med andra institutioner genomföra utbildningsinsatser på akut- och utredningsavdelningar. Målet med utbildningen är att utveckla innehållet i den dagliga verksamheten.

Budgetramar ungdomsvård

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
17 778	44 093	77	165	62 113

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
53 152	8 961	62 113

Investeringsram	700
------------------------	-----

Budgetramar sluten ungdomsvård

Anslag	Vård- kostnader	Lokal- kostnader	Summa kostnader
15 569	13 138	2431	15 569

Lokalförändring

Projektering och byggstart av om- och tillbyggnad avdelning Åsbogården.

RESULTATKONTRAKT STIGBYSKOLAN (227)

Institutionschef: Bo Norgren

Målgrupp och platsantal

Stigbyskolans målgrupp är pojkar 16–20 år med svår psykosocial problematik, pågående kriminalitet och missbruk. Institutionen har 31 platser och är en jourinstitution.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22710	Södergård	11	6 läsbara 5 öppna	Behandling	Pojkar	
22711	Västergård	11	6 läsbara 5 öppna	Behandling	Pojkar	
22713	Norrgården	9	9 läsbara	Akut	Pojkar	
	Summa	31	21 läsbara 10 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Färre avvikningar	Noggrannare bedömningar och översyn av lokala anvisningar	SiS nyckeltal
Fler vårdkedjor	Ökat samarbete med socialtjänsten för att åstadkomma fler vårdkedjor	SiS nyckeltal

Särskilda uppdrag

Med stöd av projektmedel och utifrån tidigare erfarenheter och planering vidareutveckla dokumentationsprojektet BRU, Behandlings- och resultatuppföljning.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
14 438	40 729	0	200	55 367

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
47 095	8 272	55 367

Investeringsram	1 120
------------------------	-------

RESULTATKONTRAKT TUNAGÅRDEN (232)

Tf. institutionschef: **Christer Hellberg**

Målgrupp och platsantal

Tunagårdens målgrupp är pojkar 14–21 år som begått sexuella övergrepp. Antalet platser är nio.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
23210	Tunagården	9	9 öppna	Behandling	Pojkar	
	Summa	9	9 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Ekonomi och beläggning i balans	Kontinuerlig månadsuppföljning samt inskrivningar på alla platser	0-resultat
Säkerhetsnivå anpassad till verksamheten	Uppdatera alla säkerhetsrutiner och det systematiska arbetsmiljöarbetet	Genomfört 2009

Särskilt uppdrag

Revidera och implementera alla riktlinjer och handlingsplaner som gäller för institutionen.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
3 852	9 484	0	0	13 336

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
12 216	1 120	13 336

Investeringsram	760
-----------------	-----

RESULTATKONTRAKT UTREDNINGSCHEM I HÄSSLEHOLM/ SKOLHEMMET I PERSTORP (228)

Institutionschef: Nick Dovik

Målgrupp och platsantal

Utredningshemmet i Hässleholm och Skolhemmet i Perstorp har målgruppen flickor och pojkar 13–17 år med svår psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. I målgruppen ingår de som varit utsatta för eller gjort sig skyldiga till sexuella övergrepp samt ungdomar med psykiska störningar. Institutionen har totalt 18 platser och är jourinstitution.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22810	A	5	5 läsbara	Akut/utredning	Pojkar/flickor	
22811	C	4	4 öppna	Akut/utredning	Pojkar/flickor	
22812	Perstorp	9	9 läsbara	Behandling	Pojkar	
	Summa	18	14 läsbara/ 4 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Fullständig skoldag för alla inskrivna	Utöka antalet lärarledda lektioner, fler specialpedagogiska insatser och minimera antalet elever med anpassad studiegång	Genomfört 2009
Säkerhetsnivån anpassad till verksamheten	Uppdatera riktlinjer och rutiner. Träna konflikthantering och självskydd i personalgruppen	Genomfört 2009

Särskilda uppdrag

Med stöd av beviljade utvecklingsmedel utveckla specialpedagogiska insatser för elever med korta placeringstider.

Institutionen erbjuder, som enda institution inom SiS, behandling i MTFC. Tillsammans med flera andra institutioner erbjuds också FFT. Båda behandlingsmodellerna ska bibehållas och utvecklas.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
9 728	26 168	0	0	35 896

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
31 671	4 225	35 896

Investeringsram	550
------------------------	-----

RESULTATKONTRAKT HESSLEBY BEHANDLINGSHEM (319)

Institutionschef: Roger Lönn

Målgrupp och platsantal

Män med alkohol-, narkotika- och/eller blandmissbruk. I målgruppen ingår män som bedöms som våldsbenägna, de med svåra psykiska störningar samt män med omvårdnadsbehov.

Institutionen har 35 platser fördelat på 16 låsbara och 19 öppna platser.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
31910	Midgård	8	8 låsbara	Intagning och avgiftning	Män	
31914	Aros	8	8 låsbara	Behandling	Män	
31916	Frigg, Ask, Freja	8	8 öppna	Behandling	Män	
31913	Birka	8	8 öppna	Behandling/omvårdnad	Män	
31912	Utgård	3	3 öppna	Behandling	Män	Utslussning
	Summa	35	16 låsbara/ 19 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Höjd säkerhetsnivå och klientberedskap	Analys av incident- och avvikelserapporter. Frågor om arbetsmiljön i olika forum. Samarbete med andra LVM-hem ang. utagerande klienter	Uppföljning av alla rapporter
Behandlingsansvariga kontaktpersoner	Mångfald av olika utbildnings-, handlednings- och administrativa insatser	Genomfört 2009
Kompetenta DOK-intervjuare och hög svarsfrekvens	Utbilda personal i DOK och organisera verksamheten på lämpligt sätt	DOK-utfall 90%

Särskilt uppdrag

Inom ramen för beviljade projektmedel utveckla samarbetet med andra institutioner och gemensamma klienter.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
9 997	33 791	0	0	43 788

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
35 442	8 346	43 788

Investeringsram	600
------------------------	-----

RESULTATKONTRAKT FORTUNAGÅRDEN (320)

Institutionschef: Gunnel Elf

Målgrupp och platsantal

Fortunagårdens målgrupp är kvinnor med alkohol-, narkotika- eller läkemedelsmissbruk. Institutionen har 17 platser.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
32010	Kastanjelid	8	8 läsbara	5 motivation och behandling 3 intagning	Kvinnor	
32011	Enelid	9	9 öppna	Motivation och behandling	Kvinnor	
	Summa	18	8 läsbara/ 9 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Minska avvikningarna	Säkra rutiner och förhållningssätt	SiS nyckeltal
Höjd kompetensnivå	Utbilda alla kontaktpersoner i Återfalls- prevention	Antal utbildade
Ekonomisk balans	Fortlöpande följa upp och anpassa verksamheten	0-resultat

Budgetramar

Anslag	Vård- intäkter	Hyses- intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
2 751	16 969	0	0	19 720

Vård- kostnader	Lokal- kostnader	Summa kostnader
16 591	3 129	19 720

Investeringsram	670
------------------------	-----

RESULTATKONTRAKT LVM-HEMMET LUNDEN/KARLSVIK (323 + 324)

Institutionschef: Rickard Amylon

Målgrupp och platsantal

LVM-hemmet Lundens målgrupp är yngre kvinnor i åldern 18 till 35 år med avancerat missbruk och svår psykiatrisk problematik. Antalet platser är tolv. Karlsviks målgrupp är medelålders och äldre män med alkohol-, läkemedels- eller blandmissbruk, ofta i kombination med psykisk ohälsa. Antalet platser är 20. Institutionens totala antal platser är 32.

Platser per avdelning

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
324	Lunden	12	12 läsbara	4 Intagning 8 Motivation/ behandling	Kvinnor	Tillnyktring och avgiftning Gravida Åtstörningar
323	Karlsvik	8	8 läsbara	Motivation/behandling	Män	
323	Karlsvik	12	12 öppna	Motivation/behandling	Män	
	Summa	32	20 läsbara 12 öppna			

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Utveckla ledningsorganisationen	Införa ny ledningsstruktur, anställa och förändra innehåll i vissa befattningar	Genomfört 2009
Anpassa hälso- och sjukvårdsorganisationen	Genomföra beslutade åtgärder avseende ny hälso- och sjukvårdsorganisation	Genomfört 2009
Förändrad målgrupp	Undersöka, organisera och planera för annan målgrupp på Karlsvik	Genomfört 2009

Särskilt uppdrag

Prioritera att LVM-hemmen Lunden/Karlsvik utvecklas till ett modernt LVM-hem.

Budgetramar

Anslag	Vård-intäkter	Hyses-intäkter	Övriga intäkter	Summa intäkter
10 861	30 342	0	0	41 203

Vård-kostnader	Lokal-kostnader	Summa kostnader
34 104	7 099	41 203

Investeringsram	450
-----------------	-----

Lokalförändring

Projektering och byggstart för låsning av avdelning på Karlsvik.

Huvudkontoret

Huvudkontoret (HK) fungerar som stöd för generaldirektören, regioncheferna och institutionerna och ska medverka till att ge myndigheten de förutsättningar som krävs för att genomföra uppdraget och uppnå verksamhetens mål. HK:s uppgift är framför allt att arbeta med normering, övergripande samordning, planering och uppföljning. En viktig uppgift är att sprida kunskap om vård och behandling både inom och utanför SiS samt skapa förtroende för det arbete som myndigheten utför. Den direkta styrningen av institutionerna och stödet till institutionscheferna sköts i huvudsak av regioncheferna. SiS huvudkontor består av Generaldirektörens kansli, Avdelningen för planering och ekonomi, Avdelningen för juridik och IT, Avdelningen för utveckling av vård och behandling, Tillsynsenheten samt Intern-revisionen.

Resultatkontrakt HK

Verksamheten vid huvudkontoret gör att antalet prioriterade mål och aktiviteter i VP:n skiljer sig från regionkontor och institutioner. HK:s stödfunktion gör att avdelningarnas och enheternas prioriterade mål i huvudsak utgörs av de myndighetsgemensamma prioriteringar som finns beskrivna i SiS verksamhetsplan 2009. Med anledning av detta redovisas här endast sådana mål och aktiviteter som bedöms ha ett myndighetsövergripande intresse.

GD-kansliet

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Öka SiS kunskap om omvärldens syn på myndigheten	Organisera möten med bl.a. ombudsmanna-myndigheter, andra organisationer samt SiS brukare för att främja samarbete och inhämta synpunkter på SiS verksamhet Kansliet svarar för planering och genomförande av SiS chefskonferenser i juni och december Aktiva pressinsatser, debattartiklar, underlag till journalister m.m.	Effektmätning genom annonsvärde samt genom mätning av positiva och negativa artiklar
Mångfalden bland medarbetarna ska öka	Arbeta vidare med att genomföra SiS anti-diskrimineringsstrategi	

Tillsynsenheten

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Att vården och behandlingen bedrivs med hög rättssäkerhet	Förutom planerad tillsyn genomföra särskild tillsyn på förekommen anledning. Alla enheter inom myndigheten kan komma att granskas	Ordinarie tillsyn vid cirka 1/3 av institutionerna, samt oanmäld tillsyn i den utsträckning som arbetet medger
Att den enskilde ges god omvårdnad	Granska om den enskilde får en god omvårdnad främst vad gäller mathållning och fysisk miljö	
Internrevisionen	Under år 2009 ska SiS internrevision fortsätta att bygga upp sin verksamhet.	

Avdelningen för planering och ekonomi

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Strategisk plan	För att SiS nya planeringsmodell ska kunna tillämpas fullt ut i planeringen för 2010 ska en strategisk plan upprättas	En strategisk plan ska vara klar halvårsskiftet 2009
Utveckling av myndighetens verksamhets- och ekonomistyrning	Utveckla processer/arbetsätt kring budget/prognos och ekonomisk uppföljning	Förtydliga och renodla rollerna för regionala respektive centrala controllers. Ett budget/prognos-verktyg för myndigheten
Tydlig samordning av säkerhetsfrågor		Dokument som beskriver samordningen av säkerhetsfrågor

Lokalförsörjningskansliet

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Genom effektivisering av lokalbeståndet tillgodose säkerhets- och arbetsmiljökrav samt minskad energiförbrukning för lokaler	Införandet av standarder för olika typer av lokaler ska fortsätta. En inventering av lokalerna ska ske ur brukar- och säkerhets-synpunkt	

Enheten för verksamhetsplanering

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Produktionssätta ett system för skoladministration, ADELA	Installera testmiljö. Utbilda testinstitutioner. Testa, validera och modifiera system. Utbilda samtliga institutioner. Utveckla statistik-rapporter	Leverans av ett väl fungerande system
Produktionssätta IT-verktyg (statistikportal) för uppföljning	Portalen testas vad gäller beläggningsstatistik, skolstatistik och de nyckeltal som hämtas ur KIA	Statistiken i portalen återspeglar institutionernas registreringar
Ett väl fungerande verksamhets-system, KIA	Införande av regionala roller Ett system kring regeländringar Uppdatering av utbildningsmiljö för KIA	Regionernas roller införda KIA speglar lagar och förordningar Utbildningsmiljön är anpassad till institutionerna

Redovisningsenheten

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Fortsatt implementering och utveckling av elektronisk fakturahandling	Under 2009 kommer bearbetning ske av icke statliga leverantörer och kunder	
Utveckla funktionaliteten i Agresso		Uppföljningsverktyget Excelerator infört på HK och regionkontoren
Webbaserad betalningsrutin		Webbaserad betalningsrutin införd
Kostnadsbaserad anslagsredovisning	Anpassning av redovisningsregler, rutiner, rapporter etc för kostnadsbaserad anslagsredovisning	

Placeringsenheten

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Den enskilde ska ges god omvårdnad	Enheten ska i kontakterna med socialtjänsten kartlägga den enskildes vårdbehov och socialtjänstens önskemål	Socialtjänstens nöjdhetsgrad i socialtjänstenkät ska vara 100 %

Informationsenheten

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Prioritering av kanaler	SiS externa webbplats ska ses över och bl.a. anpassas för personer med funktionsnedsättning	
Bildtävling	Bildtävlingen utvecklas under 2009. Utställningen från 2008 blir vandringsutställning 2009 med en infosatsning om SiS. SiS deltar på Bok- och Biblioteksmässan	
Kvalitetsmässan och GötaPriset	SiS deltar i Kvalitetsmässan och i nomineringen av GötaPriset med SiS kvalitetssystem	
Regionala informationsråd	Regionala samråd angående behov av informationsinsatser	

Avdelningen för Juridik och IT

Juridiska enheten

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Ordning på myndighetens avtal	Införa en avtalsdatabas	
Höja kunskap och kvalitet vid upphandlingar	Utbildningar i upphandling	Informationsträffar i samtliga regioner
Enhetlig struktur för arkiv och diarium	Utreda behov av ett arkiv- och dokumenthanteringssystem	
Stärka rättssäkerheten	Utbildningar i juridiska frågor	
Stärka rättssäkerheten	Uppdatering av Råd & Riktlinjer	Minst tio utbildningstillfällen utanför HK
Stärka rättssäkerheten	Information från personuppgiftsombudet	
Stärka rättssäkerheten	Information från personuppgiftsombudet	Minst fem informationstillfällen

IT-enheten

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Fungerande IT-strategi	Införa/förvalta en IT-policy, en IT-strategi och en teknisk IT-strategi	Informationsträffar på HK och i samtliga regioner
Stabil drift	Effektivisering och kartläggning av datorhallar	
Medarbetare ska kunna välja videokonferens istället för att resa	Utveckla ett väl fungerande videokonferenssystem på myndigheten.	1:a halvåret – HK och regionkontoren 2:a halvåret - institutionerna
Effektivisera ärendehantering i våra servicefunktioner	Utveckling och förvaltning av Servicedesk systemet	

Avdelningen för utveckling av vård och behandling

FoU-enheten

Prioriterade mål	Aktiviteter	Målvärde
Kunskapsbaserat	Kvalitetsgranskning av SiS utredningsverksamhet (ungdomsvård och LVM-vård) Inleda arbete med öppna jämförelser Vetenskaplig utvärdering av MVG Kompetenshöjande insatser för riskbedömningar och suicidprevention Vetenskaplig uppföljning av socialtjänstens uppfattning av SiS resultat. Utredda förslag till basutbildning för behandlingspersonal	
God omvårdnad	Implementera normering av God omvårdnad i SiS.	
Jämställt	Genomföra handlingsplanen för jämställd vård och behandling enligt tidplan	
Samverkan	Implementera enkätsammanställningssystem i myndigheten. Utveckla nya former för socialtjänstens medverkan i SiS kvalitetsutveckling.	
Hög rättssäkerhet	Översyn av ansvarsnivåer inom det arbetsrättsliga området Tydliggöra ansvaret i det systematiska arbetsmiljöarbetet	Reviderade styrdokument och samverkansstrukturer med anledning av regionaliseringen
Jämställdhet	Jämställdhet/ mångfaldsplan för åren 2009–2011 ska arbetas fram. Lönekartläggning utifrån jämställdhetsperspektiv ska genomföras för samma period	
Chefsförsörjning	Ett arbete ska påbörjas för att, utifrån en väl definierad SiS-gemensam ledningsfilosofi, utforma ett chefsförsörjningsprogram	
SiSu projektet	Utbildning av chefer, arbetsledare och fackliga företrädare i rehabiliteringsprocessen och hur man aktivt kan arbeta för att upptäcka och åtgärda tidiga signaler om ohälsa	

