

Verksamhetsplan

År 2007

Beslut att anta Statens institutionsstyrelsens verksamhetsplan för år 2007
Härmed beslutas att anta Statens institutionsstyrelsens verksamhetsplan för år 2007.

Beslut i detta ärende har fattats av generaldirektören Ewa Persson Göransson. I den slutliga handläggningen har deltagit chefsjuristen Åsa Hård af Segerstad och FoU-direktören Nils Åkesson. Föredragande har varit administrative direktören Per Wallin och planeringsdirektören Maria Åberg.

Ewa Persson Göransson

Per Wallin

Maria Åberg

Kopia:

Ledningsgruppen
Institutionscheferna
Registratorerna
HK-cheferna
Fackliga företrädare
Huvudskyddsombudet

Statens institutionsstyrelse

GENERALDIREKTÖRENS FÖRORD	5
INLEDNING	7
Mål för SiS verksamhet	8
Förutsättningar för verksamheten	10
Ekonomiska ramar	10
MYNDIGHETENS NUVARANDE ORGANISATION	12
Institutionschefernas uppgifter och ansvar	12
Regionala samordnare	12
Huvudkontoret	12
SiS interna råd och anvisningar i vissa verksamhetsfrågor	14
Den centrala placeringsfunktionen	14
EN NY REGIONAL ORGANISATION	15
MISSBRUKARVÅRDEN	17
Missbrukarvårdens omfattning	17
Verksamhetsmål för missbrukarvården	19
Missbrukarvårdens utveckling	19
Ett kontrakt för livet	20
Vårdkedjeprojektet	20
Behandlingsmetoder	21
SiS utredning LVM	21
Avvikningar och oplanerade vårdavbrott från § 27-placeringar	22
Samarbetsformer med socialtjänsten	22
Drogfri miljö vid LVM-hemmen	22
UNGDOMSVÅRDEN	23
Ungdomsvårdens omfattning	23
Verksamhetsmål för ungdomsvården	25
Ungdomsvårdens utveckling	25
Behandlingsmetoder	27
Avvikningar från vård enligt LVU	29
SLUTEN UNGDOMSVÅRD	30
Omfattningen av slutna ungdomsvård	30

Verksamhetsmål för sluten ungdomsvård	31
Utvecklingen av sluten ungdomsvård	31
Säkerhetsarbetet	32
SKOLAN INOM UNGDOMSVÅRDEN	33
HÄLSO- OCH SJUKVÅRD	35
RÄTTSSÄKERHET	37
ETIK	39
SiS KVALITETSARBETE	40
Brukarinflytande	40
JÄMSTÄLLDHETSINTEGRERING	43
TILLSYN	43
FORSKNING, UTVECKLING OCH UTBILDNING	45
UPPFÖLJNING	47
PERSONAL, ARBETSMILJÖ OCH MILJÖARBETE	49
Personalkompetens	49
Arbetsmiljö	49
Sjukfrånvaro och hälsobokslut	51
Etnisk mångfald	51
Miljöarbete	51
SÄKERHET	52
SIS INFORMATIONSVERKSAMHET	53
IT-PLATTFORM	54
LVM-VÅRD	55
Frösö LVM-hem (302)	55
Renforsens behandlingshem (303)	60
Behandlingshemmet Rällsögården (308)	63
Behandlingshemmet Älvgården (307)	67
Runnagården (309)	71
Ekebylunds behandlingshem (314)	74
Hornö LVM-hem (312)	77

LVM-hemmet Rebecka (311)	80
Östfora behandlingshem (325)	84
Gudhemsgården (318)	87
Fortunagården (320)	90
Hessleby behandlingshem (319)	93
Karlsvik LVM-hem (323)	96
LVM-hemmet Lunden (324)	99
VÅRD ENLIGT 27 § LVM	102
Brunnslöv*	102
Thulegården*	102
27:an*	103
Villan*	103
LVU-VÅRD	104
Norra regionen	104
Johannisbergs ungdomshem (201)	104
Sävastgården (202)	109
Vemyra ungdomshem (203)	113
Mellansvenska regionen	117
Bergsmansgården (204)	117
Folåsa behandlingshem (209)	122
Granhults behandlingshem (205)	127
Klarälvsgården (243)	131
Sundbo ungdomshem (206)	138
Östra regionen	142
Bärby ungdomshem (214)	142
Eknäs (211)	147
LVU-hemmet Rebecka (246)	150
Håkanstorps ungdomshem (244)	154
Högantorps ungdomshem (217)	159
Klockbacka ungdomshem (216)	164
Lövsta skolhem (215)	167
Sirius behandlingshem (240)	170

Västra regionen	174
Björkbackens skol- och behandlingshem (221)	174
Brättegården (222)	178
Eken (235)	182
Fagareds ungdomshem (219)	184
Ljungbackens behandlingshem (224)	188
Margretelunds utrednings- och behandlingshem (223)	192
Nereby skolhem (220)	195
Öxnevalla behandlingshem (242)	200
Södra regionen	203
Behandlingshemmet Ljungaskog (229)	203
Lundens ungdomshem (241)	207
Långanässkolan (226)	210
Ryds brunns skola (239)	214
Råby ungdomshem (231)	216
Stigbyskolan (227)	221
Tunagården (232)	224
Utredningshemmet i Hässleholm/Skolhemmet i Perstorp (228)	227
Åbygården (233)	232

Bilaga 1	Regleringsbrev för budgetåret 2007
Bilaga 2	Protokoll från förhandling enligt MBL
Bilaga 3	SiS styrelse och ledningsgrupp, regionala samordnare, Vetenskapliga rådet

GENERALDIREKTÖRENS FÖRORD

Vi står inför stora utmaningar i utvecklingen av SiS verksamhet år 2007. Vårdkedjeprosjekten inom missbrukarvården och ungdomsvården syftar till att den enskilde får en mera långsiktig och uthållig vård, där vården på institution är tätt sammanlänkad med eftervården. Vi planerar och genomför behandlingen i nära samarbete med socialtjänsten. Genom forskning och uppföljning får vi reda på om våra gemensamma insatser ger önskad effekt.

SiS har nu tagit fram ett kvalitetssystem med kvalitetsmål och klart definierade tjänster inom missbrukarvården, ungdomsvården respektive sluten ungdomsvård. Brukarinflytandet på olika nivåer är en viktig aspekt av kvalitetssystemet. Givetvis måste den enskilde vara delaktig i sin egen planering. Men samtliga institutioner ska också ha särskilda brukarforum, där klienterna kan föra fram sina synpunkter. I de centrala brukarråden för vi en kontinuerlig dialog med företrädare för brukarnas organisationer.

Vi kommer att ha fortsatt fokus på säkerheten även i år och sträva efter att minska antalet avvikningar. Det gäller naturligtvis särskilt sluten ungdomsvård, men även övriga ungdomsvården och LVM-vården. Det är bara när den enskilde är på plats som vi kan bedriva ett aktivt förändringsarbete.

Mer än hälften av ungdomarna vid ungdomshemmen anser att de tidigare har misslyckats i skolan och nästan fyra av fem har skolkat. Hälften av ungdomarna uppger att de vill ha hjälp med skolan. Det förpliktar! Vi fortsätter att utveckla SiS skola där all undervisning sker i små grupper och ibland enskilt. Lärarna anpassar studierna till den unges förutsättning och nivå. SiS skola ger många ungdomar en chans att öka sina kunskaper för att på sikt även klara skolan utanför institutionen.

Året kommer att präglas av att SiS inför en ny organisation med fyra regionchefer den 1 juli. Under våren ska regionchefer anställas och huvudkontorets organisation ska förändras och effektiviseras. Nästa år kommer regioncheferna att ha ansvaret för verksamhetsplanen i sina regioner. Vi räknar med att kontakten med socialtjänsten och landstingen blir ännu bättre i den regionala organisationen så vi kan anpassa vår verksamhet efter socialtjänstens efterfrågan och önskemål.

Vårt arbete med att minska sjuktalen fortsätter. En nyhet från i år är att alla anställda erbjuds ett särskilt personalstöd. Syftet med stödet är att hjälpa SiS medarbetare att komma tillrätta med arbetsrelaterade eller andra problem av psykosocial, juridisk eller ekonomisk karaktär innan dessa blir ohanterliga och eventuellt leder till sjukskrivningar.

Med en god ekonomi och kraftfull utveckling står vi redo att möta uppdragsgivarnas önskemål och klienternas behov. Tiden då någon vistas hos SiS ska innebära en faktisk chans till förändring av livssituationen. Med hög kvalitet i verksamheten, samverkan och uthållighet tar vi oss på bästa sätt an de uppgifter vi står inför år 2007.



Ewa Persson Göransson

Generaldirektör

INLEDNING

Statens institutionsstyrelse, (SiS), bedriver vård och behandling för vuxna missbrukare och ungdomar. Antalet anställda är ca 2800 personer, varav ca 100 arbetar vid SiS huvudkontor och övriga vid SiS institutioner. Den ekonomiska omslutningen uppgår till 1,9 miljarder kronor per år. SiS har 14 LVM-hem och 33 särskilda ungdomshem. Det finns också fyra § 27-hem inom missbrukarvården.

Vid LVM-hemmen vårdas vuxna för sitt missbruk enligt lagen (1988:870) om vård av missbrukare i vissa fall (LVM). Vården syftar till att bryta ett destruktivt missbruk och motivera till frivillig behandling. Vid de särskilda ungdomshemmen vårdas ungdomar med framför allt allvarlig psykosocial problematik enligt lagen (1990:52) med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU). Vården syftar till att hjälpa den unge till utveckling och mognad och skapa förutsättningar för ett liv utan våld, droger och kriminalitet. Frivilligt placerade klienter vårdas i mindre omfattning både vid LVM-hemmen och inom ungdomsvården med stöd av socialtjänstlagen (2001:453), SoL. Vid de särskilda ungdomshemmen vårdas även ungdomar som av allmän domstol dömts för att ha begått brott och påföljden bestämts till sluten ungdomsvård. Vården bedrivs enligt lagen (1998:603) om verkställighet av sluten ungdomsvård (LSU).

SiS har således tre verksamhetsgrenar: ungdomsvården, den slutna ungdomsvården och missbrukarvården. Inom ramen för dessa får ungdomar och vuxna klienter som vårdas vid de särskilda ungdomshemmen och LVM-hemmen del av olika insatser. Insatserna är kategoriserade i fem SiS-tjänster: akutplacering (LVU och SoL), utredningsplacering (LVU och SoL), behandlingsplacering (LVU och SoL), mottagnings-, utrednings- och behandlingsplacering LSU samt placering på LVM-hem (LVM och SoL). Tjänsterna är gemensamma för myndigheten. Det innebär att respektive tjänst ska hålla en specifik standard som gäller oavsett vem eller vilka inom SiS som utför tjänsten. Ungdomsvården bedriver skolverksamhet inom ramen för akut-, utrednings- och behandlingstjänsten samt den slutna ungdomsvården. Det hälso- och sjukvårdsarbete som förekommer på institutionerna utgör en integrerad del av samtliga verksamhetsgrenar och respektive tjänst.

SiS iakttar bestämmelserna i FN-konventionen om barnets rätt (Barnkonventionen) både vid utformandet och vid genomförandet av verksamheten.

Regeringen och riksdagen beslutar om de övergripande målen och förutsättningarna för SiS verksamhet. Det finns tre generella målsättningar som gäller för alla myndigheter under regeringen: att den offentliga förvaltningen ska vara effektiv, rättssäker och demokratisk. Effektivitet bedöms med ledning av uppnådda effekter eller måluppfyllelse i förhållande till kostnaderna. Rättssäkerhet rör den enskildes möjligheter att kunna förutse de rättsliga konsekvenserna av sina handlingar och att få en rättvis behandling vid alla for-

mer av myndighetsutövning. Myndigheters arbete har betydelse för demokratin dels genom folkvalda politikernas styrning av myndigheternas arbete, dels genom myndigheternas möjligheter att informera politiker och påverka politiska beslut i frågor inom det egna verksamhetsområdet.

Vilka särskilda mål SiS ska arbeta mot framgår av myndighetens regleringsbrev. SiS mål för år 2007 har tagits fram av SiS ledning. Målen baseras på myndighetens regleringsbrev, aktuell lagstiftning, socialtjänstens önskemål och behov samt resultat från forskning och uppföljning av verksamheten.

Mål för SiS verksamhet

SiS övergripande mål gäller inom samtliga verksamhetsgrenar och är beständigt. De mål som rör olika verksamheter inom en viss verksamhetsgren benämns verksamhetsmål. Dessa mål kan komma att förändras mellan åren.

Övergripande mål

- SiS uppgift är att ge vård och behandling av hög kvalitet

Hög kvalitet definierar SiS som:

- att vården och behandlingen bedrivs med hög rättssäkerhet
- att vården och behandlingen är kunskapsbaserad
- att vården bedrivs med god etik
- att den enskilde ges god omvårdnad
- att vården och behandlingen bedrivs jämställt
- att vården och behandlingen utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten.

Verksamhetsmål för missbrukarvården

- Den enskilde ska vårdas i drogfri miljö.
- Alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen.
- LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenhet från "Ett kontrakt för livet".
- Antalet avvikelser från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27-placeringen ska minska.

Verksamhetsmål för ungdomsvården

- Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag på grundskole- eller gymnasienivå.

- Genomströmningen av ungdomar som vårdas vid akut- och utredningsavdelningarna ska öka.
- De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten om missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar.
- Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten.
- Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen.

Verksamhetsmål för slutna ungdomsvård

- Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag på grundskole- eller gymnasienivå.
- Alla ungdomar som är placerade längre tid än två månader ska erbjudas utredning.
- Antalet avvikningar ska minska från de institutioner som tar emot ungdomar som dömts till slutna ungdomsvård.

Mål för SiS ekonomi

- SiS ska ha en ekonomi i balans.

Mål för personalpolitiken

- SiS medarbetare ska ha kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten.
- SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs.
- Sjukfrånvaron ska minska.
- Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare.

Mål för säkerheten

- Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar.
- De förslag som framkommit i "Säkerhetsutredningen/LSU" rörande den fysiska miljön vid ungdomshemmen ska vara genomförda år 2007.

Förutsättningar för verksamheten

Den kommunala ekonomin är sannolikt den faktor som tydligast påverkar förutsättningarna för SiS verksamhet. Storleken på årskullarna inom ungdomsvården ligger under den kommande fyraårsperioden stabilt på en högre nivå än tidigare, vilket kan förväntas öka behovet av SiS tjänster.

Beläggningen inom ungdomsvården är relativt stabil och visar uppåtgående tendenser. Det gäller inte minst de kommuner som omfattas av regeringssatsningen Vårdkedja ungdom - MVG (Mot Våld och Gång). Under projektets inledning har antalet placeringar från de kommuner som omfattas av satsningen ökat och effekten bedöms kvarstå under 2007.

Under 2006 har antalet LSU-dömda minskat i jämförelse med 2004 och 2005. Polis och socialtjänst i framförallt storstadsområdena fortsätter att rikta insatser mot ungdomsbrottslighet och organiserad gängbrottslighet. Målgruppen är ungdomar med en tydlig kriminell identifikation och allvarlig brottslighet som livsstil.

Antalet placeringar av vuxna missbrukare beräknas fortsätta på en hög nivå under 2007. Beläggningsökningen sammanfaller med den ekonomiska stimulans regeringens satsning "Ett kontrakt för livet" har inneburit och som sannolikt kommer att påverka placeringsviljan även under 2007.

Ekonomiska ramar

Mål för ekonomin

– SiS ska ha en ekonomi i balans

SiS har under år 2006 genererat det bästa ekonomiska resultatet sedan myndigheten bildades år 1993. Vid den ekonomiska uppföljningen för november månad visade samtliga verksamhetsgrenar ett överskott i förhållande till fastställd budget.

Även en relativt försiktig prognos visar ett utfall för hela myndigheten med ett betydande ekonomiskt överskott. Detta överskott kommer med stor säkerhet att ge SiS möjlighet att återställa den tidigare utnyttjade anslagskrediten på drygt 12 mkr, samtidigt som hela överföringsbeloppet på 23 mkr kan överföras till år 2007. Det goda ekonomiska resultatet beror i första hand på en hög efterfrågan särskilt inom missbrukarvården, samtidigt som kostnaderna kunnat hållas på en rimlig nivå. Vidare har antalet ungdomar som dömts till sluten ungdomsvård varit något lägre än tidigare år, vilket inneburit lägre kostnader.

Förutsättningarna för år 2007 får bedömas som goda. Finansieringen genom avgifter beräknas bli minst lika god som under 2006. Avgiftsnivån har ökat med knappt 3 procent och volymen inom både ungdomsvården och missbrukarvården beräknas bli lika stor

eller kanske t o m något högre än innevarande år. Anslaget har däremot sänkts marginellt.

Kostnadsramarna för år 2007 har enligt budgetförutsättningarna räknats upp med 2 procent, samtidigt som en ökning av platsantalet genomförs både för missbrukarvården och ungdomsvården. Behovet av platser inom den slutna ungdomsvården beräknas däremot minska något.

Under 2007 måste SiS ha en fortsatt god kostnadsdisciplin. Trots relativt goda finansieringsförutsättningar finns också åtaganden som kommer att innebära kostnader och därmed en belastning på de ekonomiska ramarna.

Kostnaderna för de löpande utgifterna för personal och lokaler kommer att fortsätta öka. Särskilt lokalkostnaderna beräknas stiga mer än de generella kostnadsökningarna p.g.a. krav på och beslut om ytterligare läsbarhet, högre säkerhet vid LSU-institutionerna och bättre vård- och behandlingsmiljöer. Planerade förändringar av platser medför också högre kostnader. Det bedöms också som nödvändigt att myndigheten planerar för en något större medelsreserv än tidigare. Detta främst för att ha en buffert om efterfrågan på SiS tjänster blir större än beräknat, men också för att klara ökande kostnader för omställning i samband med de organisationsförändringar som planeras, bl.a. att en regional organisation inom SiS införs.

Sammanfattningsvis får förutsättningarna för verksamhetsåret bedömas som goda. Om beläggningsnivån blir som planerat och med en god kostnadsdisciplin bör SiS kunna prestera ett gott ekonomiskt resultat även år 2007, vilket innebär att tillåtet överföringsbelopp kan tas med till 2008.

Ekonomiska ramar år 2007 (belopp i Mkr)

	Anslag	Inkomster	Utgifter
Missbrukarvård	135	316	451
Ungdomsvård	325	796	1 120
Sluten Ungdomsvård	131		131
§ 27-hem med mera		24	24
Huvudkontor 1:a halvåret	38		38
Huvudkontor 2:a halvåret	30		30
Regional organisation	8		8
Gemensamt	34		34
Avveckling	33		33
FoU	27		27
Reserv	25		25
SUMMA	786	1 135	1 921

MYNDIGHETENS NUVARANDE ORGANISATION

SiS kommer att införa en regional nivå i organisationen 2007-07-01. Denna beskrivs i avsnittet *En ny regional organisation*.

Institutionschefernas uppgifter och ansvar

Institutionscheferna är direkt underställda generaldirektören och rapporterar till henne eller den hon utser. Med detta följer ett stort, självständigt ansvar för innehållet och utvecklingen av institutionens verksamhet, men också ett ansvar att i olika avseenden bidra till hela myndighetens utveckling.

Institutionschefen ansvarar för:

- att leda verksamheten i enlighet med uppdrag i verksamhetsplan/budget
- att institutionens insatser är av god kvalitet och att det finns personal med lämplig utbildning och erfarenhet. Kvaliteten i verksamheten ska systematiskt och fortlöpande säkras och utvecklas
- att lagstiftning och av huvudkontoret utfärdade råd och anvisningar följs
- att det vid varje tid finns en gällande arbetsordning för institutionen
- att det finns lokala riktlinjer för tillämpning av de särskilda befogenheterna på institutionen. Tillämpningen ska fortlöpande följas upp
- att det finns lokala riktlinjer för dokumentation och handläggning på institutionen. Tillämpningen ska fortlöpande följas upp
- att den ekonomiska förvaltningen vid institutionen sker på ett sådant sätt att allmänna medel används så effektivt som möjligt och så att givna ekonomiska ramar följs
- att den ekonomiska redovisningen sker i enlighet med rådande lagstiftning. Av huvudkontoret utfärdade anvisningar ska följas
- att för SiS gemensamt träffade avtal följs
- att arbetsmiljöarbetet på institutionen bedrivs enligt delegation
- att miljö- och säkerhetsarbete sker enligt gällande riktlinjer.

Regionala samordnare

I den nuvarande organisationen finns det fyra regionala samordnare inom ungdomsvården och två inom LVM-vården. Samordnarna har regelbundna möten med SiS ledning och ansvarar för möten inom regionerna i frågor där det behövs samordning och samverkan. Syftet är att snabbt och effektivt både samla in och föra ut kunskap i viktiga frågor.

Huvudkontoret

Huvudkontorets uppgifter under verksamhetsåret kommer i hög grad att präglas av den omfattande omorganisation som SiS kommer att genomföra. Målet är att ha en ny organisation klar till halvårsskiftet och reellt bemannad och i full funktion vid årsskiftet 2007/2008. Förändringen är den mest omfattande i organisationshänseende sedan SiS bildades och kommer att kräva omfattande styrning och stöd från huvudkontorets olika

expertfunktioner. Under våren kommer även organisationen vid huvudkontoret att anpassas till de nya regionala funktionerna.

Driften och uppföljningen av Vårdkedjeprojektet och Ett kontrakt för livet inom LVM-vården respektive missbrukarvården är prioriterade arbetsuppgifter under året. Projekten genomförs på uppdrag av regeringen.

Det treåriga projektet inom missbrukarvården, Ett kontrakt för livet, genomförs nu för sista året i enlighet med projektdirektiven. För hela organisationen gäller att projektet även under sitt sista år genomförs på ett sätt som får såväl, klienter, kommuner som regering och riksdag att vilja åstadkomma någon form av permanentning. Huvudkontorets styrning och uppföljning av projektet är en högt prioriterad arbetsuppgift.

Vårdkedjeprojektet inom LVM-vården kommer att avslutas under året. Slutförandet och den beslutade utvärderingen är också viktiga faktorer för en fortsatt utveckling av missbrukarvården.

SiS uppdrag att utveckla och pröva en stärkt vårdkedja för ungdomar, MVG – motverka våld och gäng – fortsätter i full skala under 2007. Huvudkontoret har en tung roll för projektledning och samordning av alla särskilda ungdomshem, projektets ungdomssamordnare och de 15 kommuner som omfattas. Satsningen förväntas ytterligare utveckla samverkan mellan SiS och kommunernas socialtjänst för att säkra goda och långsiktiga behandlingsresultat. Delaktighet och tydlig återkoppling är av största vikt för att alla ska tillgodogöra sig utvecklingen inom ungdomssatsningen.

SiS ska säkerställa att myndighetens personal har kunskap om de mänskliga rättigheterna och rättigheternas konsekvenser för myndighetsutövningen genom olika former av utbildningar, bl.a. för behandlingspersonalen på SiS institutioner. Som ett komplement till utbildningarna har SiS som målsättning att i samband med revidering av myndighetens etikpolicy ta fram skriftlig information om de mänskliga rättigheterna.

I övrigt ska huvudkontorets kompetens och resurser inriktas på styrning och stöd av vård- och behandlingsarbetet vid SiS institutioner mot de mål som framgår av verksamhetsplanen.

Särskilda insatser kommer bl. a. att riktas mot skolundervisningen inom ungdomsvården och utredningsverksamheten inom missbrukarvården. Frågor som rör säkerhet och en minskning av antalet avvikningar kommer att prioriteras, liksom frågor som rör arbetsmiljö, med målet att minska sjukfrånvaron.

I övrigt framgår huvudkontorets insatser inom respektive område i verksamhetsplanens olika avsnitt.

SiS interna råd och anvisningar i vissa verksamhetsfrågor

SiS tar löpande fram råd och anvisningar i vissa verksamhetsfrågor som ett stöd för verksamheten. SiS har exempelvis policyprogram för bland annat det interna och det externa jämställdhetsarbetet, dvs. det arbete som rör personalens arbetsvillkor respektive vården och behandlingen på SiS institutioner. Myndigheten har också etiska regler, SiS etik. Institutionscheferna, liksom övriga chefer inom myndigheten, har ett särskilt ansvar för att dessa efterlevs.

Den centrala placeringsfunktionen

Placeringarna sköts av placeringsenheten vid huvudkontoret. Enheten ansvarar för platsanvisning och rådgivning i samband med denna samt hantering av beslut om verkställighet av sluten ungdomsvård.

Placeringsenheten ska på socialtjänstens uppdrag anvisa plats vid den institution som bäst passar den enskilde klienten. Enhetens handläggare har god kunskap om SiS institutioner och avdelningar och ger råd till socialsekreteraren i det enskilda fallet.

Beslut rörande verkställighet av sluten ungdomsvård ska handläggas på placeringsenheten. Ansökningar från den enskilde avseende t.ex. vård i öppnare former eller permissioner ska behandlas skyndsamt. Enheten bevakar praxisfrågor för att få en enhetlig regel-tillämpning.

Placeringsenheten ansvarar för myndighetens köredovisning och ska regelbundet sammanställa synpunkter från socialtjänsten på sådant sätt att det ger möjlighet till slutsatser av strategisk karaktär. Placeringsenheten ska medverka till att utveckla och förbättra beslutsunderlaget i verkställighetsfrågor för sluten ungdomsvård. Utvecklingsarbetet ska även syfta till att förbättra underlaget för behandlingsplaneringen för dem som dömts till denna påföljd.

Placeringsenheten ska utarbeta en struktur för att på ett systematiskt sätt fånga in socialtjänstens önskemål inom olika områden, t.ex. behov som följer av förändrade målgrupper, synpunkter på hur behandlingen ska genomföras eller tankar om hur samarbetet mellan SiS och socialtjänsten kan utvecklas.

EN NY REGIONAL ORGANISATION

Generaldirektören har efter förhandlingar med de fackliga organisationerna fattat beslut om att införa en regional organisation inom SiS för att förstärka och förtydliga styrningen samt effektivisera verksamheten. Stödet till institutionscheferna ska förbättras och möjligheten att bedriva en effektiv verksamhetsuppföljning förstärkas. En regional organisation kan också förväntas ge bredare och bättre kontakter med socialtjänsten i landets kommuner. Resursutnyttjandet kan förbättras genom att möjligheterna till samordning och samutnyttjande mellan institutionerna förenklas inom regionen.

Ansvarsfördelningen mellan huvudkontor och regionkontor ska vara sådan att huvudkontoret i huvudsak ansvarar för normering och andra myndighetsövergripande frågor, medan regionkontoren bl.a. ansvarar för planering, utveckling och uppföljning av verksamheten. Institutionerna ansvarar för utförandet av vården och behandlingen. På ett antal områden kommer ansvarsområdena att i viss mån överlappa varandra, då huvudkontoret fortfarande kommer att ha det övergripande ansvaret. Den nya regionala nivån inom SiS får inte innebära att regionerna går skilda vägar och utvecklar sina egna kulturer. Därför måste huvudkontoret ha ett fortsatt ansvar för övergripande frågor, samordning och normering.

Regionchefen är direkt underställd generaldirektören och chef för institutionscheferna i sin region. Regionchefen arbetar nära verksamheten i tät dialog med institutionscheferna. Han eller hon ingår i SiS centrala ledningsgrupp och leder den regionala ledningsgruppen, där institutionscheferna ingår.

VP/budgetprocessen förstärks väsentligt i den regionala organisationen och ansvaret för planeringen av institutionernas verksamhet i regionen flyttas från huvudkontoret till regionchefen. Även uppföljningen av verksamheten och den ekonomiska uppföljningen sker på regionerna.

Kärnverksamheten, vården och behandlingen, är en viktig del i dialogen mellan institutionschefen och regionchefen, liksom institutionens ekonomi och arbetsmiljö. Frågor om vård och behandling kommer således att få en mer framträdande roll än idag.

Kontakterna med socialtjänsten och landstingen är en viktig uppgift för regioncheferna. Institutionscheferna måste naturligtvis vara delaktiga i planering och genomförande av de s.k. socialtjänstdialogerna. Arbetet med att upprätta avtal med landstingen om hälso- och sjukvårdsresurser bör fortsätta, men framöver ske i regional regi.

Frågor som rör utbildning av personal kommer att hanteras både på huvudkontoret och på den regionala nivån. Skol- respektive hälso- och sjukvårdsfrågor är också viktiga delar av arbetet med verksamhetsfrågorna både på huvudkontoret och på regionkontoren.

I det inledande skedet av regionaliseringen förs de strategiska frågorna ut i organisationen. Samordning av olika arbetsuppgifter i den regionala organisationen kommer att ske successivt.

Institutionschefernas ansvar för respektive institution förändras inte. De får i regionchefen en chef som är betydligt närmare och har större insyn i institutionens verksamhet, och därmed också ett bättre stöd än idag.

Förslagen innebär att vissa beslut kommer att fattas på regional nivå, vilket förutsätter att förhandlingar med de fackliga organisationerna sker regionalt.

Regionkontorens bemanning och placering

Lämplig basbemanning för regionkontoren är en regionchef, två kvalificerade handläggare samt en assistent. Regionchefen kan tillsammans med sina institutionschefer i ett senare skede komma fram till en omfördelning av resurser inom regionen och anställning av ytterligare personal på regionkontoret. Personalen vid regionkontoren ska rekryteras av regionchefen.

Regionkontoret för Södra regionen placeras i Malmö/Lund-området, regionkontoret för Västra regionen i eller i närheten av Göteborg och regionkontoren för Mälardalsregionen och Norra regionen samlokaliseras i Uppsalaområdet.

Den nya organisationen träder i kraft 2007-07-01.

MISSBRUKARVÅRDEN

Missbrukarvårdens omfattning

SiS bedömning är att antalet platser vid de 14 LVM-hemmen behöver utökas med 12 platser till totalt 339 platser 2007.

Antalet platser för enbart kvinnor är 113 (33 procent). Antal platser för enbart män är 206 (61 procent). Vid avdelningar där både män och kvinnor vårdas finns möjlighet till sektionering.

Av de 339 platserna vid LVM-hemmen är majoriteten läsbara, 210 platser (62 procent). De resterande 129 platserna är öppna (38 procent).

Det finns fyra § 27-hem med sammanlagt 21 platser – Renforsens § 27-hem, Thulegården, Villan samt Brunnslov. I tabell 1 redovisas platsantalet 2007 för LVM-hemmen samt platsförändring sedan föregående år och i tabell 2 motsvarande för § 27-hemmen.

Tabell 1 Platsantal vid LVM-hemmen år 2007

Region/Institution	Antal platser 2007	Låsbara platser	Öppna platser	Platser för enbart kvinnor	Platser för enbart män	Platsför- ändring 2006-2007
Frösö LVM-hem	19	17	2	-	9	-
Renforsens behandlingshem	25	12	13	5	10	-
Summa regionen	44	29	15	5	19	-
Runnagården	38	28	10	38	-	-
Behandlingshemmet	27	17	10	-	27	+3
Rällsögården						
Behandlingshemmet Älvgården	12	12	0	-	12	-
Summa regionen	77	57	20	38	39	+3
Ekebylunds behandlingshem	24	8	16	24	-	-
Hornö LVM-hem	38	34	4	-	38	+3
LVM-hemmet Rebecka	18	18	0	18	-	+6
Östfora behandlingshem	32	-	32	-	32	-
Summa regionen	112	60	52	42	70	+9
Gudhemsgården	23	20	3	-	23	-
Summa regionen	23	20	3	-	23	-
Fortunagården	16	8	8	16	-	-
Hessleby behandlingshem	35	16	19	-	35	-
Karlsvik LVM-hem	20	8	12	-	20	-
LVM-hemmet Lunden	12	12	0	12	-	-
Summa regionen	83	44	39	28	55	-
Totalt	339	210	129	113	206	+12

Tabell 2 Platsantal vid § 27 -hemmen år 2007

Institution	Antal platser 2007	Platser för enbart kvinnor	Platser för enbart män
Brunnslöv	6	6	-
Thulegården	6	-	6
27:an	4	2	2
Villan	5	5	-
Totalt	21	13	8

Verksamhetsmål för missbrukarvården

Verksamhetsmål för missbrukarvården

- den enskilde ska vårdas i en drogfri miljö
- alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen
- LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån erfarenheter från bl.a. "Ett kontrakt för livet".
- antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott vid vård enligt 27 § LVM ska minska

Missbrukarvårdens utveckling

Missbrukarvården vid LVM-hemmen syftar till att motivera den enskilde klienten så att han eller hon på frivillig väg kan medverka till fortsatt behandling och ta emot stöd för att komma ifrån sitt missbruk. Förutom motivations- och behandlingsinsatser mot själva missbruket ingår åtgärder i LVM-tjänsten som tar sikte på den enskildes livssituation i stort, till exempel behov av bostad och arbete. Fortsatta behandlingsåtgärder i någon form förutsätts alltid följa på LVM-vården. Missbrukarvården kommer att ha ett fortsatt starkt fokus på vårdkedjor år 2007, dvs. motivations- och vårdinsatser som präglas av långsiktig planering och kontinuitet trots att vårdgivarna är flera. Exempel på sådana satsningar är "Ett kontrakt för livet" och Vårdkedjeprojektet.

SiS har utformat ett kvalitetssystem som beskriver hur myndigheten arbetar för att säkerställa en hög kvalitet i vården och behandlingen på SiS institutioner. SiS tjänst för missbrukarvården är placering på LVM-hem (LVM och SoL).

Tjänsten redovisas i form av en tjänstekarta som på ett översiktligt sätt visar hur tjänsten utförs: vem som gör vad och när i processen det görs. Institutionsspecifika metoder presenteras genom institutionernas egna tjänstekartor.

Kunskap och beprövad erfarenhet

Vården vid LVM-hemmen ska baseras på kunskap och beprövad erfarenhet. LVM-hemmen ska tillämpa sådana metoder som är verkningsfulla och som gör att syftet med institutionsplaceringen uppnås. Många institutioner arbetar med att under året införa kunskapsbaserade metoder i vården och att ytterligare befästa de metoder som finns. Det är viktigt att kunskapen vid institutionerna dokumenteras för att skapa förutsättningar för en bas av beprövad erfarenhet.

Relevant kunskap och forskningsresultat kommer att spridas genom utbildning, seminarier och konferenser under året.

Ett kontrakt för livet

På regeringens uppdrag genomför SiS sedan 2004-12-22 en treårig satsning för en förstärkt vårdkedja inom LVM-vården. För åren 2005–2007 har 300 miljoner avsatts för att förstärka vårdinnehållet i LVM och eftervården. SiS administrerar medlen och de kommuner som åtar sig att delta i satsningen får vårdavgiften reducerad under den tid som vård enligt 27 § LVM pågår. Det ska finnas planerade eftervårdsinsatser för att subvention ska utgå. Syftet med satsningen är att ge kommunerna incitament till att aktivt medverka i planeringen under LVM-vården och följa upp med lämpliga insatser efter avslutad LVM-vård. Projektet ska slutrapporteras 2008-06-01.

Utgångspunkten är att varje klient ska få del av någon form av vård utanför LVM-hemmet under vårdtiden. Det kan handla om institutionsvård, familjehemsvård eller öppenvårdsbehandling. Samarbetet mellan LVM-hemmet, § 27-hemmet och socialtjänsten ska fortsätta att förbättras och utvecklas. Andelen klienter med eftervårdsplaner ska öka ytterligare. Fokus ska ligga på en långsiktig planering av såväl LVM-vården som eftervården.

Den enskilde klienten och socialtjänsten ska i ett tidigt skede aktivt medverka i utformningen av behandlingsplanen inför vård enligt 27 § LVM och i planeringen för tiden efter LVM-vården. Syftet är att öka möjligheterna att hitta lämpliga individuellt anpassade behandlingsalternativ.

I SiS uppdrag ingår att kontinuerligt följa upp och utvärdera effekterna av stödet, dels för klienten, dels för samarbetet mellan SiS och socialtjänsten. Uppföljningen görs genom SiS klient- och institutionsadministrativa system KIA, SiS dokumentations- och uppföljningssystem inom missbrukarvården DOK samt genom enkäter till socialtjänsten och uppföljningsmöten tre månader efter avslutad LVM-vård.

SiS följer även upp och analyserar satsningens eventuella kostnadsdrivande effekter genom att följa kostnadsutvecklingen för vården på de HVB-hem/behandlingshem som använts för placeringar enligt 27 § LVM.

Vårdkedjeprojektet

SiS fick 2003-12-18 i uppdrag av regeringen att utveckla och pröva en förstärkt vårdkedjemodell inom missbrukarvården. Projektets främsta syfte har varit att förstärka vårdkedjan i den vård som ges med stöd av LVM samt i den frivilliga eftervård som ska följa tvångsvården. Vårdkedjeprojektet har även haft som syfte att stärka och utveckla samarbetsformerna mellan SiS och socialtjänsten. Projektet ska slutrapporteras 2007-12-31.

Behandlingsmetoder

En viktig uppgift för SiS är att följa forskning och utveckling inom missbrukarvården. Nedanstående behandlingsmetoder är några av de mest förekommande inom SiS. De kommer under året att vidareutvecklas och ytterligare befästas som en del av vården.

Community Reinforcement Approach (CRA) är ett manualbaserat flermetodsprogram som omfattar återfallsprevention, familjerådgivning och anhörigprogram och lägger stor vikt vid att klienterna får hjälp med boende, fritid, jobb eller annan sysselsättning. CRA betonar motiverande tekniker.

Motivational Interviewing (MI) är en samtalsmetod som bidrar till att stärka den enskildes vilja till förändring.

Återfallsprevention syftar till att upprätthålla ett drogfritt beteende. Klienten ska lära sig att identifiera högrisksituationer där det är risk för återfall, känna igen signaler och öva in färdigheter/problemlösningar som syftar till att undvika återfallet.

Kognitiv beteendeterapi (KBT) är en form av psykoterapi som grundar sig på forskning och teoribildning inom inlärningspsykologi, kognitionspsykologi och socialpsykologi. KBT för antisociala problem (missbruk, kriminalitet etc.) inriktar sig dels på att förändra kriminella attityder och tankemönster, missbruk och våldsbeteenden, dels på att lära in nya färdigheter.

Dialektisk beteendeterapi (DBT) är en psykoterapiform som utvecklats för kroniskt självmordsbenägna patienter med borderline personlighetsstörning. Det är en strukturerad form av beteendeterapi som sker dels individuellt, dels i form av färdighetsträning i grupp.

Tolvstegsprogram eller den s.k. Minnesotamodellen bygger på att beroendet är en sjukdom. Behandlingen är uppbyggd i tolv steg, där det första innebär att man erkänner sitt beroende. I en behandling enligt tolvstegsmetoden ges lektioner om kemiskt beroende ur olika synvinklar. En viktig del av behandlingen är anhörigveckorna som syftar till att medvetandegöra anhöriga och andra närstående om rollerna i en familj med drogberoende och visa på vägar ut ur problemen med hjälp av självhjälsgrupper. Behandlingen följs av regelbunden medverkan i självhjälsgrupper i AA (Anonyma alkoholister) eller NA (Anonyma narkomaner).

Vägvalet är ett program som syftar till att förändra kriminella värderingar. Programmet innehåller avsnitt och övningar bl.a. om att väga för- och nackdelar med brott, drivkrafter, tankemönster, problemlösning samt social färdighetsträning.

SiS utredning LVM

Individuella behandlingsplaner måste utgå från en allsidig bedömning av den enskildes behov och resurser. En förutsättning för att kunna utarbeta tydliga och realistiska mål för behandling är att individens missbruksmönster utreds. Många personer med svåra missbruksproblem har också omfattande sociala problem samt psykisk och somatisk ohälsa som de behöver hjälp med för att kunna bryta missbruksbeteendet.

SiS har utarbetat Råd och anvisningar för hur utredningsarbetet ska utföras och generaldirektören har beslutat att råden och anvisningarna ska gälla från 2006-11-01. Implementeringen ska ske successivt under året för de olika institutionerna. Senast 2008-01-01 ska alla klienter erbjudas utredning under placeringen.

Avvikningar och oplanerade vårdavbrott från § 27-placeringar

Institutionerna har i sina verksamhetsplaner beskrivit de arbetssätt de ska använda för att förhindra såväl avvikningar från LVM-hemmen som avbrott i pågående § 27-vård. Dessa kommer att följas upp och analyseras under året.

Samarbetsformer med socialtjänsten

Myndighetens erfarenheter av regeringssatsningarna "Ett kontrakt för livet" och Vårdkedjeprojektet tyder på att SiS samarbete med socialtjänsten har betydelse för kvaliteten i vård och behandling under institutionsvistelsen och för eftervården. Inom ramen för SiS kvalitetsarbete kommer bl.a. fokusgrupper med socialtjänsten att genomföras och sammanställas under året.

Riktade informationssatsningar ska göras under året i syfte att uppmärksamma fördelarna med samarbetsformer/vårdkedjor mellan SiS, klienten och socialtjänsten. Institutionerna kommer under året också att erbjudas möjlighet att få stöd från huvudkontoret för att vidareutveckla samarbetet.

Drogfri miljö vid LVM-hemmen

LVM-hemmen ska genom de arbetssätt de beskrivit i sina verksamhetsplaner hålla institutionerna drogfria. Vid de LVM-hem där det finns problem med droger ska institutionens ledning presentera en särskild handlingsplan och beskriva de insatser som behövs för att få till stånd en totalt drogfri miljö.

Uppgifter om arbetet för att uppnå en drogfri miljö ska sammanställas från LVM-hemmens verksamhetsbeskrivningar och verksamhetsplaner. Checklistor och rutiner för att stödja en drogfri miljö ska sedan utarbetas och dokumenteras i tjänstekartan för LVM-tjänsten.

Uppföljning

Vilken betydelse SiS samarbete med socialtjänsten har för kvaliteten i vård och behandling under institutionsvistelsen och för eftervården kommer att belysas inom ramen för två forskningsprojekt som beviljats medel av SiS. Det ena pågår vid Malmö högskola, "Hur formas och genomförs socialtjänstens insatser efter avslutad LVM-vård", och det andra vid Stockholms universitet, "Utslussning av LVM-klienter – eftervårdsinsatser ur socialtjänstens och missbrukarnas perspektiv".

UNGDOMSVÅRDEN

Ungdomsvårdens omfattning

SiS bedömning är att antalet platser vid de särskilda ungdomshemmen behöver utökas med 9 platser till totalt 685 platser 2007. I dessa ingår 68 platser för ungdomar som dömts till sluten ungdomsvård.

Antalet platser för enbart flickor är 164 (24 procent). 420 platser (61 procent) är avsedda enbart för pojkar.

Antalet läsbara platser är 528 (77 procent), en ökning med 20 platser jämfört med föregående år. Antalet öppna platser är 157 (23 procent). Totalt 229 platser (33 procent) är avsedda för akut placering och utredning.

För ungdomar med en neuropsykiatrisk problematik och/eller allvarlig psykiatrisk problematik sker en utökning med 4 platser på Vemyra och 2 platser på Långanässkolan.

Det finns totalt 8 platser inom ungdomsvården som kan användas för tillnyktring/avgiftning. Dessa är fördelade på sex institutioner: Lundens ungdomshem (3 platser flickor), Renforsen LVU (1 plats flickor/pojkar), Rällsögården LVU (1 plats pojkar), Runnagården LVU (1 plats flickor), Hornö LVU (1 plats pojkar) samt Rebecka LVU (1 plats flickor).

Särskilda platser för tillfällig övernattnig vid transport finns på ungdomshemmen Bärby, Högantorp och Råby samt på Renforsen LVU. Samtliga särskilda ungdomshemmen ska emellertid i möjligaste mån ställa platser till förfogande för den här typen av tillfälliga övernattningar.

I tabell 3 redovisas platsantalet 2007 samt platsförändring sedan föregående år. Även platser avsedda för sluten ungdomsvård ingår i redovisningen, men särredovisas också under avsnittet Sluten ungdomsvård.

Tabell 3 Platsantal vid ungdomshemmen år 2007

Region/Institution	Antal platser 2007	Låsbara platser	Öppna platser	Akut-utrednings platser*	Platser för flickor	Platser för pojkar	Platsförändring 2006-2007
Johannisbergs ungdomshem	15	15	0	6	-	15	
Sävastgården	12	12	0	6 (4)	6	-	
Vemyra ungdomshem	17	17	0	6 (2)	11	-	+ 4
Summa regionen	44	44	0	18	17	15	+ 4
Bergsmansgården	14	8	6	8 (6)	14	-	
Folåsa behandlingshem	22	18	4	7 (4)	8	14	
Granhults behandlingshem	10	0	10	-	-	10	
Klarälvsgården	14	14	0	-	-	14	
Sundbo ungdomshem	36	25	11	14 (5)	-	36	
Summa regionen	96	65	31	29	22	74	-
Bärby ungdomshem	30	21	9	7 (7)	-	30	
Eknäs	22	22	0	12 (8)	-	22	
LVU-hemmet Rebecka ¹	9	8	1	-	9	-	+1
Håkanstorps ungdomshem	16	16	0	6	-	16	
Högantorps ungdomshem	17	14	3	14 (12)	17	-	
Klockbacka ungdomshem	6	6	0	6	-	6	
Lövsta skolhem	32	25	7	13 (9)	8	18	+ 2
Sirius behandlingshem	10	10	0	10	-	10	
Summa regionen	142	122	20	68	34	102	+ 3
Björkbacken	20	15	5	2	7	6	- 2
Brättegården	30	26	4	6	30	-	
Eken	6	6	0	-	-	-	
Fagareds ungdomshem	34	32	2	8 (8)	-	34	
Ljungbackens behandlingshem	36	23	13	14 (7)	-	23	
Margretelund	25	21	4	11 (6)	-	21	
Nereby skolhem	26	14	12	8 (8)	-	18	
Öxnevalla behandlingshem	15	13	2	6	-	15	+ 2
Summa regionen	192	150	42	55	37	117	-
Ljungaskog	24	21	3	7 (7)	24	-	
Lundens ungdomshem	10	10	0	7 (7)	10	-	
Låganässkolan	48	39	9	7 (7)	20	16	+2
Ryds brunns skola	24	16	8	7	-	24	- 1
Råby ungdomshem	39	27	12	14 (6)	-	15	
Stigbyskolan	30	20	10	8	-	30	
Tunagården	9	0	9	-	-	9	
Utredningshemmet Hässleholm/Skolhemmet Perstorp	18	14	4	9 (9)	-	9	
Åbygården	9	0	9	-	-	9	+1
Summa regionen	211	147	64	59	54	112	+2
Totalt	685	528	157	229	164	420	+ 9

* Utredningsplatser inom parentes

¹ Tidigare Hammargården

Verksamhetsmål för ungdomsvården

Gemensamma verksamhetsmål för ungdomsvården (inkl LSU)

- alla ungdomar ska erbjudas skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå (Se avsnitt *Skolan inom ungdomsvården*)
- genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningarna ska öka
- de särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar
- ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten
- antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen.

Ungdomsvårdens utveckling

Behandlingen vid de särskilda ungdomshemmen syftar till att hjälpa den unge till utveckling och mognad samt att skapa förutsättningar för ett liv utan våld, självdestruktivt beteende, missbruk och kriminalitet. Vården vid ungdomshemmen är differentierad, dels utifrån de insatser som erbjuds – vård i akuta krissituationer, utredning av den unges fortsatta behandlingsbehov eller mer långsiktig behandling, dels utifrån kön, ålder, psykisk hälsa och hur problembeteendet yttrat sig, t.ex. kriminalitet eller missbruk.

SiS har utformat ett kvalitetssystem som beskriver hur myndigheten arbetar för att säkerställa en hög kvalitet i vården och behandlingen på SiS institutioner. SiS tjänster för ungdomsvården är akutplacering (LVU och SoL), utredningsplacering (LVU och SoL) behandlingsplacering (LVU och SoL) samt mottagnings-, utrednings- och behandlingsplacering (LSU).

Tjänsterna redovisas i form av tjänstekartor och visar de aktiviteter som utförs inom ramen för respektive tjänst. Kartorna visar på ett översiktligt sätt hur tjänsten utförs – vem som gör vad och när i processen. Institutionsspecifika metoder presenteras genom institutionernas egna tjänstekartor.

Kunskap och beprövad erfarenhet

Vården vid de särskilda ungdomshemmen ska baseras på kunskap och beprövad erfarenhet. Ungdomshemmen ska tillämpa metoder som är verkningsfulla för att uppnå syftet med placeringen. Många institutioner arbetar under året med att införa kunskapsbaserade metoder, andra befäster ytterligare de metoder som redan finns. Det är viktigt att kunskapen vid institutionerna dokumenteras för att skapa förutsättningar för en bas av beprövad erfarenhet.

Relevant kunskap och forskningsresultat kommer att spridas genom utbildning, seminarier och konferenser under året.

Utvecklingsprojekt

Förstärkt vårdkedja för ungdomar – MVG

SiS har av regeringen fått i uppdrag att inom ramen för den vård som ges vid de särskilda ungdomshemmen med stöd av LVU och SoL utveckla och pröva en stärkt vårdkedja. Försöksverksamheten ska ge ökad kvalitet, både i vården vid de särskilda ungdomshemmen och i efterföljande insatser i hemkommunen. Under vårdtiden finns en samordnare som resurs för respektive ung person, som en länk mellan de särskilda ungdomshemmen och socialtjänsten. Myndighetens placeringsenhet ansvarar för att samordnarna får information om vilka ungdomar som placeras på institutionerna. Uppdraget ska genomföras tillsammans med femton kommuner under perioden 2006–2008.

SiS ska utforma modeller för samarbetet, i samverkan med dessa kommuner och med beaktande av brukarperspektivet. Det är ett led i arbetet med att utveckla en gemensam syn på respektive verksamhets samhällsuppdrag. Flickors respektive pojkars särskilda villkor och behov ska uppmärksammas. En delrapport ska redovisas 2007-06-01 och uppdraget ska slutredovisas den 2009-04-01.

Som ett led i SiS arbete med att utveckla sammanhängande vårdkedjor deltar två av myndighetens institutioner i ett Equalprojekt, knutet till svenska ESF-rådet. Projektet ska främja nya metoder för att motverka diskriminering och utslagning från arbetsmarknaden. Arbetet fortsätter under 2007 och syftar till att ungdomar på SiS institutioner ska vara bättre förberedda inför utskrivningen genom att olika aktörer samverkar mot samma mål.

Behandlingsmodell för ungdomar med allvarliga beteendeproblem, MultifunC

MultifunC (multifunktionell behandling på institution och i närmiljö) är en behandling för ungdomar mellan 14 och 18 år som syftar till att utredning, behandling och eftervård ska utgöra ett integrerat helhetsprogram. Modellen används sedan 2005 på två av SiS institutioner, Brättegården och Margretelund, som har MultifunC-avdelningar. Metoden ska implementeras i ungdomshemmens ordinarie verksamhet. I projektet ingår även sex institutioner i Norge. Samma forskningsmetodik ska användas i båda länderna i syfte att kunna jämföra/samarbeta kring effektutvärderingen. Under 2007 kommer även Råby ungdomshem och Lövsta skolhem att starta MultifunC-avdelningar.

Behandlingsmetoder

En viktig uppgift för SiS är att följa forskning och utveckling inom ungdomsvården. Nedanstående behandlingsmetoder är några av de mest förekommande inom SiS. De kommer under året att vidareutvecklas och ytterligare befastas som en del av vården.

Aggression Replacement Training (ART), är en behandlingsmetod som används vid ett flertal av SiS ungdomsinstitutioner idag. Master Trainers finns nu utbildade i olika regioner.

Dialektisk beteendeterapi (DBT) är en psykoterapiform som utvecklats för kroniskt självmordsbenägna patienter med borderline personlighetsstörning och som synes ha en positiv effekt vid självskadebeteende.

Funktionell familjeterapi (FFT), är väl beforskad och har befunnits ge goda resultat vid jämförelse med andra metoder. Metoden används såväl reguljärt som i projektform vid ett par institutioner.

Kognitiv beteendeterapi (KBT) är en form av psykoterapi som grundar sig på forskning och teoribildning inom inlärningspsykologi, kognitionspsykologi och socialpsykologi. KBT för antisociala problem (missbruk, kriminalitet etc.) inriktar sig dels på att förändra kriminella attityder och tankemönster, missbruk och våldsbeteenden, dels på att lära in nya färdigheter.

Motivational Interviewing (MI) är en samtalsmetod som bidrar till att stärka den enskildes vilja till förändring.

Multidimensional Treatment Foster Care (MTFC),, prövas vid ett ungdomshem i projektform. Modellen innebär arbete på flera nivåer, dels den enskilde ungdomen, den biologiska familjen, fosterfamiljen samt omgivande skola. Ungdomens behandlingsprogram sköts av en samordnare (case manager).

MultifunC benämns ett försöksprojekt som pågår vid två och vidgas under verksamhetsåret 2007 till fyra avdelningar. Modellen utgår från kunskapsöversikten Institutionsbehandling av ungdomar, Tore Andreassen.

Tolvstegsprogram eller den s.k. Minnesotamodellen bygger på att beroendet är en sjukdom. Behandlingen är uppbyggd i tolv steg, där det första innebär att man erkänner sitt beroende. I en behandling enligt tolvstegsmetoden ges lektioner om kemiskt beroende ur olika synvinklar. En viktig del av behandlingen är anhörigveckorna som syftar till att medvetandegöra anhöriga och andra närstående om rollerna i en familj med drogberoende och visa på vägar ut ur problemen med hjälp av självhjälpsgrupper. Behandlingen följs av regelbunden medverkan i självhjälpsgrupper i AA (Anonyma alkoholister) eller NA (Anonyma narkomaner).

Vägvalet är ett program som syftar till att förändra kriminella värderingar. Programmet innehåller avsnitt och övningar bl.a. om att väga för- och nackdelar med brott, drivkrafter, tankemönster, problemlösning samt social färdighetsträning.

Återfallsprevention syftar till att upprätthålla ett drogfritt beteende. Klienten ska lära sig att identifiera högrisksituationer där det är risk för återfall, känna igen signaler och öva in färdigheter/problemlösningar som syftar till att undvika återfallet.

Utredningsverksamheten

Placering vid en utredningsavdelning sker för att närmare utreda den unges behov och förutsättningar samt för att förbereda och motivera till behandling. Med tjänstekartan får SiS-utredningen en gemensam basnivå. Socialtjänsten kommer att veta vad en SiS-utredning innehåller, oavsett på vilken avdelning den utförs.

Genomströmningen av antalet utredningar per utredningsplats ska öka. På varje utredningsplats ska genomföras minst tre utredningar per år. Från och med 2007 kommer myndigheten att särskilja utredningsplatser från akutplatser. För att utredningstiderna inte ska bli för långa ska en utredning med förslag till fortsatta insatser vara slutförd inom åtta veckor. De olika utredningsavdelningarna kan även erbjuda tjänster utöver SiS-tjänsten utredningar.

Ett arbete med att revidera råd och anvisningar för utredningsverksamheten inom SiS pågår och beräknas vara klart under första halvåret 2007. En konferens under temat utredning kommer att genomföras.

Akutverksamheten

Tjänstekartan för akutverksamheten reglerar de insatser som erbjuds den unge för att stoppa ett destruktivt beteende i en akut situation. Arbetet med att utveckla gemensamma riktlinjer för SiS akutverksamhet samt att se över innehållet i institutionernas akutverksamhet kommer att fortsätta under 2007.

Missbruksarbetet inom ungdomsvården

För att vårda ungdomar med missbruksproblematik krävs riktade insatser mot missbruket. Ungdomsvårdens preventions- och interventionsarbete inom missbruksområdet behöver utvecklas. Ett arbete med att ta fram råd och anvisningar för missbruksarbetet inom SiS ungdomsvård pågår och beräknas vara klart under första halvåret 2007. Arbetet med råd och anvisningar sker i enlighet med den tidigare arbetsgruppens förslag, i samverkan med det nuvarande nätverket.

Ungdomar med neuropsykiatriska funktionshinder

Ungdomar med en neuropsykiatrisk problematik och/eller allvarlig psykiatrisk problematik har ofta ett beteende som gör att det är svårt att vårda dem tillsammans med andra. Det finns behov att utveckla metoder för att kunna ta hand om dessa ungdomar på ett sätt som tillgodoser deras behov. Avdelningar för ungdomar med neuropsykiatrisk problematik finns på Långanäs, Lövsta, Fagared, Nereby samt på Eknäs. Under 2007 kommer även Vemyra att ta emot unga med neuropsykiatrisk problematik och Långanäs planerar att ta emot ytterligare ungdomar. Det blir sammanlagt en utökning med sex platser för denna målgrupp.

Avvikningar från vård enligt LVU

Institutionerna har i sina verksamhetsplaner beskrivit hur de ska arbeta för att förhindra avvikelser och andra typer av oplanerade avbrott. Arbetet kommer att följas upp och analyseras under år 2007. De ungdomshem som har ett högt antal avvikelser och där det beskrivna arbetssättet inte leder till önskat resultat, ska presentera insatser som kan minska antalet avvikelser. Myndighetens FoU-stab ska under året bidra till att öka SiS kunskap om avvikelser genom en fördjupad analys.

SLUTEN UNGDOMSVÅRD

Omfattningen av sluten ungdomsvård

SiS bedömning är att myndigheten under 2007 behöver 68 platser för ungdomar som dömts till sluten vård. Det är en minskning med 10 platser jämfört med 2006. Platserna ingår i det platsantal som redovisats för de särskilda ungdomshemmen.

Tabell 1 Avdelningar och platser avsedda för sluten ungdomsvård

Institution	Avdelning	Antal platser	Funktion
Johannisberg	Smedjan	6	2 mottagning 4 låsbar behandling
Klarälvsgården Sundbo	Visten	5	Låsbar behandling
	Lillaspen	3	Sluten mottagning
	Aspen	6	Sluten mottagning
	Wengen	6	Låsbar behandling
	Persbo	4	Öppen behandling
	Räddningstjänsten i Surahammar	2	Öppen behandling/utslussning
Bärby	Tunet	7	Låsbar behandling
	Garanten	2	Låsbar behandling/förövare av sexuella övergrepp
Fagared	Bågen	6	Öppen behandling
	Backen	6	Sluten mottagning
	Ekliden	7	Låsbar behandling
Råby	Åsbogården	8	2 mottagning 4 låsbar behandling 2 öppen behandling
Totalt		68	

Verksamhetsmål för slutna ungdomsvård

Verksamhetsmål för slutna ungdomsvård

- alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå (se avsnitt *Skolan inom ungdomsvården*)
- alla ungdomar placerade längre tid än två månader ska erbjudas utredning
- antalet avvikningar ska minska från de institutioner som tar emot ungdomar som dömts till slutna ungdomsvård

Utvecklingen av slutna ungdomsvård

Slutna ungdomsvård är en straffrättslig reaktion på brott och verkställigheten måste ske under säkra och betryggande former, samtidigt som den unge kommer i åtnjutande av individuellt anpassad vård och behandling av hög kvalitet, på samma villkor som övriga ungdomar inom SiS ungdomsvård. Särskiljande för den slutna ungdomsvården är att den unges behandlingsplanering alltid omfattar åtgärder riktade mot den unges kriminalitet, som ett led i att förhindra återfall i brott.

Individuellt utformade vård- och behandlingsinsatser ställer krav på fördjupad kunskap bl.a. om den enskilda unges förutsättningar, resurser och behov. I likhet med övriga ungdomar som vårdas inom SiS har de unga inom den slutna ungdomsvården i många fall en sammansatt problematik, där bl.a. kriminalitet, missbruk och psykiska problem ofta förekommer. Ett av målen för den slutna ungdomsvården för 2007 är att alla ungdomar som har en verkställighet på över två månader ska erbjudas en utredning. Utredningen ger ett underlag för en bedömning av den unges vårdbehov och ligger sedan till grund för behandlingsplaneringen. Utredningen är också en grund för socialtjänstens insatser, såväl under som efter verkställigheten. SiS kommer i början av året att ta fram anvisningar för utredningsarbetet inom ungdomsvården.

SiS har utformat ett kvalitetssystem som beskriver hur myndigheten arbetar för att säkerställa en hög kvalitet inom den slutna ungdomsvården. SiS-tjänsten LSU beskrivs på ett överskådligt sätt i två s.k. tjänstekartor, för vården på mottagnings- och utredningsavdelningarna LSU respektive på behandlingsavdelningarna. Institutionsspecifika metoder presenteras i institutionernas egna tjänstekartor.

Kunskap och beprövad erfarenhet

Den slutna ungdomsvården ska baseras på kunskap och beprövad erfarenhet. Ungdomshemmen ska tillämpa sådana metoder som är verkningsfulla så att syftet med institutionsplaceringen uppnås. Många institutioner arbetar med att införa kunskaps-

baserade metoder i vården under året, andra med att ytterligare befästa de metoder som finns. Det är viktigt att kunskapen vid institutionerna dokumenteras för att skapa förutsättningar för en bas av beprövad erfarenhet.

Relevant kunskap och forskningsresultat kommer att spridas genom utbildning, seminarier och konferenser under året.

Samverkan med socialtjänsten

Samverkan och dialog med socialtjänsten under verkställigheten är central för att den unge ska ha en planering efter frigivning. SiS ansvarar för verkställigheten, men behandlingsplanen ska upprättas tillsammans med socialtjänsten och genomföras i nära samarbete med dem. Det gäller även arbetet med utslussning från institutionen och planering för tiden efter frigivning. Under år 2007 kommer dialogen med socialtjänsten om vården samt utformning och utveckling av behandlingen att intensifieras och utvecklas ytterligare för att bidra till ökad kunskap om socialtjänstens behov och särskilda förutsättningar för samverkan, såväl under verkställigheten som i utslussningsarbetet och eftervården.

Säkerhetsarbetet

Begreppet säkerhet kan ses ur många aspekter, men här tas främst upp säkerhet i arbetet för att förhindra avvikelser. Frågorna om säkerhet i LSU-vården ingår som en del av myndighetens totala säkerhetsarbete, men är av så speciell karaktär att särskild uppmärksamhet ska ägnas åt området. Eftersom de ungdomar som placeras enligt LSU har begått grova brott finns det ett allmänintresse som motiverar speciella åtgärder för att förhindra avvikelser.

År 2005 gjordes efter beslut från SiS ledning en översyn av säkerheten vid de institutioner som har i uppdrag att vårda/behandla de ungdomar som placerats enligt LSU. I enlighet med utredningens förslag har en särskild säkerhetssamordnare utsetts.

Säkerhetssamordnaren har till uppgift att kontinuerligt besöka samtliga LSU institutioner och inspektera säkerhetssituationen i samarbete med institutionscheferna. Utgångspunkten för granskningen är särskilda Råd och anvisningar för säkerhetsrutiner. Säkerhetsgenomgången ska leda till konkreta förslag på åtgärder som institutionerna får i uppdrag att genomföra. Som exempel på åtgärder som ska vidtas under år 2007 kan nämnas att flera avdelningar på olika institutioner ska inhägnas, att en inventering över lås och larm på samtliga institutioner ska göras och att dörr- och fönsterlarm ska införas på flera öppna avdelningar. Säkerhetssamordnaren deltar också i arbetet med att ur ett säkerhetsperspektiv planera till- och ombyggnader.

SKOLAN INOM UNGDOMSVÅRDEN

Mål

– alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller gymnasienivå

Alla ungdomar har rätt till grundläggande utbildning. Tillgången till utbildning ska vara lika för alla och utbildningen ska vara likvärdig inom varje skolform. Elever med behov av särskilt stöd har rätt till specialundervisning och undervisningen ska anpassas till den enskilde elevens behov. Dessa grundläggande krav som ställs på svensk skolverksamhet gäller självklart även för den undervisning som SiS bedriver.

SiS ansvarar för alla inskrivna elevers utbildning, oavsett ålder, behov, problematik eller placeringsform. Skolverksamheten ska göra det möjligt att utveckla sådana kunskaper som är nödvändiga för varje individ och ge en grund för fortsatt utbildning.

Alla SiS ungdomshem har grundskoleundervisning och många institutioner har även utbildning på gymnasienivå. SiS institutionschefer är rektorer för respektive skola och undervisningen bedrivs i små grupper med hög lärartäthet. Skolverksamheten måste anpassa innehåll, organisation och arbetssätt till de speciella förhållanden som SiS kärnverksamhet medför. Detta ställer stora krav på flexibilitet, inte minst med tanke på att elevernas vistelsetid vid institutionerna varierar mellan några månader upp till flera år.

Alla elever som vistas inom SiS och saknar slutbetyg från grundskolan ska få den grundskoleundervisning de är i behov av och har rätt till. Samtliga elever som är berättigade till det ska få betyg, intyg eller omdöme.

En väsentlig del av SiS skolverksamhet ska vara att motivera eleverna till utbildning och öka medvetenheten om vilken betydelse utbildningen har för tiden under och efter institutionsvistelsen.

Skolverksamhetens uppdrag att arbeta för en ökad jämställdhet framgår av skollagen, läroplanerna, jämställdhetslagen och FN:s barnkonvention. Skolverksamheten omfattas av det jämställdhetsintegreringsarbete som pågår inom myndigheten. År 2007 görs bl.a. en kartläggning av SiS verksamhet och en handlingsplan för myndigheten.

Hösten/vintern år 2006 avslutade samtliga pedagogiska ledare inom SiS en kvalitetsutbildning, arrangerad av SiS och Myndigheten för Skolutveckling. Under 2007 kommer regionala s.k. kvalitetsnätverk att bildas för pedagogiska ledare verksamma inom SiS. Stor vikt kommer att läggas vid att skapa optimala former för resultatuppföljning och redovisning av skolverksamheten. Kvalitetsarbetet för skolan är en del av SiS kvalitetssystem.

SiS ska under året införa ett databaserat dokumentationssystem för skolverksamheten. Syftet är att utveckla uppföljningen, förbättra informationsutbytet med bl.a. andra skolor och Skolverket.

Inom ramen för skolverksamheten arrangerar SiS sedan fyra år tillbaka en skrivartävling. Syftet är att stimulera till läsning och inspirera eleverna att uttrycka sig skriftligt. Även under år 2007 kommer samtliga ungdomar vid SiS institutioner att få möjlighet att delta i en skrivartävling. Tävlingsbidragen kommer att publiceras på SiS webbplats och även ges ut i bokform.

Vis-projektet

Ett samverkansprojekt i västra regionen mellan SiS och Specialpedagogiska institutet pågår 2006–2008, då en utvärdering kommer att genomföras. Ett av målen är att skapa förutsättningar för en förbättrad måluppfyllelse för eleverna på SiS institutioner, bl.a. genom att öka den specialpedagogiska kompetensen bland pedagogiska ledare och lärare. Målgruppen är SiS pedagogiska ledare och lärare på institutioner i västra regionen och Specialpedagogiska institutets rådgivare i samma region. Dessutom ingår representanter från socialtjänst och utbildningsförvaltning från de fyra kommuner/stadsdelar som deltar i projektet, Halmstad, Biskopsgården i Göteborg, Trollhättan och Skövde.

Pedagogiskt råd

SiS har ett pedagogiskt råd för skolverksamheten som behandlar och samordnar övergripande frågor som rör skolutvecklingen inom myndigheten. I rådet ingår pedagogiska ledare som företräder SiS regioner samt företrädare för huvudkontoret.

HÄLSO- OCH SJUKVÅRD

Samverkan med landstingen/regionerna

Hälso- och sjukvård är landstingens/regionernas uppgift. Både när det gäller avgiftning och psykiatrisk vård har SiS tvingats skaffa egna resurser för att ge klienterna den vård de behöver. Att hälso- och sjukvård till viss del måste kunna utföras vid SiS institutioner är ofrånkomligt, men det ska inte ske i så stor omfattning som idag. SiS har därför strävat efter att försöka få till stånd samverkansformer mellan institutionerna och landstingen. Under 2006 har projektet med att upprätta närmare samverkan mellan institutionerna och hälso- och sjukvården avslutats. Arbete med att få till stånd avtal som reglerar samverkan fortsätter emellertid under 2007. Under tiden kommer SiS att fortsätta utveckla den egna sjukvården.

Ledningssystem för kvalitet och patientsäkerhet i hälso- och sjukvården

För att kontinuerligt och långsiktigt utveckla och säkerställa hälso- och sjukvårdsverksamheten på SiS institutioner har myndigheten inrättat ett ledningssystem för kvalitet och patientsäkerhet i hälso- och sjukvården. Med utgångspunkt från detta har verksamhetscheferna (institutionscheferna) utformat lokala rutiner för det systematiska kvalitetsarbetet på institutionerna. Verksamhetscheferna ska fortlöpande utarbeta sådana lokala rutiner för sitt kvalitetssäkringsarbete, formulera mål för verksamheten samt ansvara för uppföljning och analys av den.

Medicinskt råd

SiS har ett medicinskt råd för missbrukarvården dit medicinska frågor kan hänskjutas. Ett medicinskt råd för ungdomsvården ska bildas under 2007. De medicinska rådets uppdrag och innehållet i deras arbete utformas huvudsakligen under myndighetens årliga hälso- och sjukvårdskonferenser.

De medicinska råden kommer bland annat att diskutera förhållningssätt vad gäller avgiftningar, medicinsk säkerhet, läkemedelsassisterad behandling och ta fram rutiner vid hantering av läkemedel inom myndigheten. Inom ungdomsvården kommer checklistor och riktlinjer att tas fram för att säkerställa intagningsförfarandet inom ungdomsvården. Råden ska vidare fungera som en informationsbas för institutionerna i hälso- och sjukvårdsfrågor.

Myndigheten kommer under 2007 att genomföra utbildningsinsatser riktade till sjuksköterskorna liksom de årliga konferenserna för personal inom SiS hälso- och sjukvård.

Databaserat journalsystem för hälso- och sjukvården, Safe - Doc

Myndighetens hälso- och sjukvårdsdokumentation ska ske i Safe - Doc som är en datoriserad patientjournal. Arbetet med att korrigera systemet har slutförts. Kompletterande utbildningsinsatser kommer att anordnas vid behov under 2007.

Psykiatrisamordning

Regeringen tillsatte år 2003 en nationell psykiatrisamordnare med uppgift att utreda frågor som rör bland annat arbetsformer, samverkan och social omsorg av psykiskt sjuka och psykiskt funktionshindrade människor. Psykiatrisamordningen överlämnade under hösten 2006 sitt slutbetänkande till regeringen. Där föreslås ett förtydligande i hälso- och sjukvårdslagen (1982:763) HSL av landstingens ansvar för psykiatrisk vård till den som är häktad, dömd till kriminalvårdspåföljd eller intagen för tvångsvård vid ett särskilt ungdomshem eller LVM-hem. Utredningen har gjorts i dialog med berörda myndigheter och SiS har getts möjlighet att lämna synpunkter under arbetet. SiS har påpekat att landstingens skyldigheter enligt Hälso- och sjukvårdslagen måste förtydligas för personer som är intagna vid myndighetens institutioner. Av psykiatrisamordningens utredning framgår det att det finns brister i det nuvarande systemet. De som vistas utanför sitt hemlandsting genom en tvångsplacering vid någon av SiS institutioner får i praktiken inte samma möjligheter till vårdinsatser som om de befunnit sig inom sitt eget landsting. Därför föreslår utredningen en lagändring som ska förtydliga landstingens ansvarsområden. En lagändring i enlighet med psykiatrisamordnarens förslag innebär att landstingens vårdutbud blir mer lättillgängligt för de personer som vårdas/behandlas vid SiS institutioner. Förslagen är i linje med myndighetens arbete med att få till stånd avtal om läkarförsörjningen med landstingen för personer som är intagna på SiS institutioner.

SiS kommer med stort intresse att följa arbetet med de förslag till förtydligande av HSL som psykiatrisamordningen överlämnat till regeringen.

RÄTTSSÄKERHET

Eftersom de flesta personer som vårdas vid SiS institutioner har placerats där mot sin vilja, är det av yttersta vikt att myndigheten inom alla sina verksamhetsområden fokuserar på frågor som rör rättssäkerheten. Rättssäkerhet handlar bl.a. om det juridiska förhållandet mellan den enskilde och staten och är en viktig del av demokratin. Ett syfte med rättssäkerhet är att alla ska vara skyddade mot övergrepp från andra medborgare, myndighetspersoner och av samhället.

Begreppet rättssäkerhet i vid mening kan enligt SiS sägas innefatta att rättstillämpning, ärendehandläggning och faktiskt handlande inom myndigheten är korrekt, tydligt och förutsebart, men också att verksamheten bedrivs rättvist, etiskt, jämställt och transparent. Vidare omfattar rättssäkerheten den enskildes möjlighet att överklaga beslut och i övrigt klaga på förhållanden som han eller hon anser felaktiga.

Detta betyder att alla beslut ska vara materiellt riktiga, dvs. stämma överens med lagar och förordningar. Framför allt garanteras rättssäkerheten inom SiS genom en korrekt tillämpning av vårdlagstiftningen, dvs. för SiS del främst LVU, LSU, LVM, socialtjänstlagen och socialtjänstförordningen. Att ett beslut är materiellt riktigt är emellertid inte tillräckligt för att säkerställa att verksamheten bedrivs med hög rättssäkerhet.

För att verksamheten ska kunna sägas vara rättssäker krävs t.ex. också att elever och klienter hos SiS har lättillgänglig information om sina rättigheter. Sådan information kan vara ett sätt att minska den enskildes upplevelse av kränkning och utgöra ett viktigt led i en strävan att värna individens integritet.

Vidare bygger förvaltningslagen (1986:223) på att det finns ett samband mellan rättssäkerhet och service. Lagen gäller för alla förvaltningsmyndigheter och innehåller generella bestämmelser om hur myndigheterna ska handlägga ärenden. Här anges också att allmänhetens kontakter med myndigheten ska underlättas och att myndigheten bör använda ett klart och begripligt språk i skrivelser och beslut. Beslut som fattas som avser myndighetsutövning ska som huvudregel alltid motiveras.

Rätten att ta del av allmänna handlingar hos myndigheter sägs också vara en garanti för rättssäkerheten. Genom tillgången till allmänna handlingar kan allmänhet och massmedia få insyn i myndighetens ärenden, vilket är en förutsättning för en allsidig och saklig debatt i olika samhällsfrågor. Offentlighetsprincipen har också stor betydelse för forskningen. Begränsningar i rätten att ta del av allmänna handlingar finns i sekretesslagen (1980:100), och hos SiS finns en mängd handlingar som är föremål för sekretess, främst med hänsyn till den enskildes personliga integritet. Personuppgiftslagstiftningen medför också vissa begränsningar när det gäller hanteringen av personuppgifter.

Samtliga anställda har ett ansvar för att myndighetens verksamhet utövas på ett rättssäkert sätt. Juridikstaben har det övergripande ansvaret för juridiska frågor inom myndigheten och ska vara ett stöd för SiS institutioner och de olika enheterna vid huvudkontoret när problem av juridisk natur uppkommer. Men det är också väsentligt att alla har sådana juridiska grundkunskaper att man kan hantera det vardagliga arbetet och självständigt kunna avgöra när det är nödvändigt att konsultera SiS jurister. Juridikstaben genomför utbildningar för SiS medarbetare inom olika juridiska områden, framför allt sociallagstiftningen samt offentlighet och sekretess.

All verksamhet som rör vården och behandlingen ska utgå från nationell lagstiftning och internationella konventioner som Sverige har åtagit sig att följa, t.ex. konventioner om skydd för de mänskliga rättigheterna och FN:s konvention om barnets rättigheter. Interna bestämmelser för verksamheten finns i SiS riktlinjer och anvisningar inom olika områden. Dessa uppdateras och utvecklas regelbundet och har utformats i syfte att utgöra ett stöd för SiS medarbetare och därigenom bidra till att vården och behandlingen bedrivs jämställt, etiskt och på ett i övrigt rättssäkert sätt.

Myndigheten är också skyldig att lämna snabba, enkla och entydiga besked samt hjälpa den enskilde att ta till vara sina rättigheter. Alla SiS ungdomar och vuxna klienter ska ha tillgång till de informationsfoldrar om slutna ungdomsvård samt vård enligt LVU och LVM som utarbetats av myndigheten. Dessa fokuserar på de intagnas rättigheter, bl.a. rätten att överklaga beslut eller framföra klagomål, t.ex. till myndighetens tillsynsstab.

Vid användning av de särskilda befogenheterna i LVU och LVM har proportionalitetsregeln en fundamental betydelse för rättssäkerheten. Även om syftet med en tvångsåtgärd är gott och åtgärden vidtas för den enskildes bästa, ska det i varje enskilt fall noga övervägas om åtgärden står i rimlig proportion till vad den syftar till.

ETIK

Etik står för den teoretiska reflektionen över mänskliga värderingar, handlingar och motiv för handlingarna. Våra olika värderingar och normer ligger till grund för vårt moraliska handlande.

I SiS verksamhet har etiska frågeställningar stor betydelse, eftersom de människor som SiS medarbetare kommer i kontakt med befinner sig i en utsatt situation och är beroende av att insatser görs på ett professionellt sätt. Det är ofrånkomligt att etiska problem kan uppstå när värderingar kolliderar samt när resurserna är begränsade och prioriteringar måste göras.

SiS etik kommer att revideras, vidareutvecklas och kanske specificeras ytterligare. Arbetet ska göras i samråd med företrädare för institutionerna och de fackliga organisationerna. Extern kompetens kommer att användas i den utsträckning som bedöms som lämpligt. I samband med revideringen kommer också frågan om behovet av ett etiskt råd vid SiS att prövas.

Vård och behandling av hög kvalitet ställer krav på en gemensam förståelse av vad begreppet god omvårdnad innebär för SiS. Under 2007 kommer myndigheten därför att ta fram ett policydokument som stöd för det praktiska arbetet på SiS institutioner.

SiS KVALITETSARBETE

SiS har infört ett kvalitetssystem som beskriver hur myndigheten arbetar för att säkerställa en hög kvalitet i vården och behandlingen på myndighetens institutioner. Av kvalitetssystemet framgår det bl.a. att de insatser som vuxna klienter och ungdomar får del av är kategoriserade i fem SiS-tjänster: Akutplacering (LVU och SoL), Utredningsplacering (LVU och SoL), Behandlingsplacering (LVU och SoL), Mottagnings-, utrednings- och behandlingsplacering LSU samt placering på LVM-hem (LVM och SoL). Tjänsterna är gemensamma för myndigheten och ska hålla en gemensam standard, oavsett vem eller vilka inom SiS som utför dem.

De fem tjänsterna redovisas i form av tjänstekartor som visar de aktiviteter som utförs av SiS medarbetare, klienter och socialtjänst inom ramen för respektive tjänst. Tjänstekartorna kommer under 2007 att färdigställas i digitalt format. Formatet gör det möjligt att följa hyperlänkar som visar fördjupad information om *hur* en viss aktivitet genomförs. Detta ger socialtjänsten större möjligheter att ta del av innehållet i SiS verksamheter. Institutionsspecifika metoder presenteras genom institutionernas egna tjänstekartor.

Genom att beskriva hur vi arbetar för att uppnå resultat och bygga in rutiner för uppföljning och planering i verksamheten ska SiS tillförsäkra att myndigheten systematiskt får signaler om olika förbättrings- och utvecklingsområden. Varje tjänst ska följas upp årligen i särskilda kvalitetsrapporter. Under 2007 kommer relevanta resultatmätt att tas fram.

Brukarinflytande

Brukarinflytande på olika nivåer

De vuxna klienter och ungdomar som är intagna vid SiS institutioner är brukare som inte har möjlighet att välja en alternativ producent, men som ska kunna påverka myndigheten på olika sätt. Socialtjänsten omfattas inte av begreppet brukare, men är som beställare och kund en central aktör i SiS kvalitetsarbete.

Med brukarinflytande menas oftast användarnas möjlighet att som grupp påverka de offentliga tjänsternas innehåll och kvalitet. För SiS innebär ett brukarinflytande i kvalitetsarbetet att systematiskt och kontinuerligt ge dem som vistas på myndighetens institutioner reell möjlighet att påverka innehåll, planering och utveckling av SiS tjänster. Brukarna ska ha inflytande på olika nivåer i myndigheten; på individnivå, på institutionsnivå i särskilda brukarforum och slutligen på myndighetsnivå med företrädare för brukarorganisationer i de centrala brukarråden för ungdoms- respektive missbrukarvården.

Rätten till delaktighet och inflytande över vården och behandlingen på individnivå fastställs bland annat i olika anvisningar för verksamheten. Den enskilde brukaren är delaktig i sin behandlingsplanering. Strukturerade intervjuer med ungdomar och klienter, ADAD respektive DOK, används vid inskrivning, utskrivning och ett halvår respektive ett år efter utskrivning. Intervjuerna ger möjligheter till dialog med den enskilde brukaren om problem och behov och ger SiS kunskap om hur brukaren värderar tiden på institutionen.

Samtliga institutioner ska regelbundet arrangera s.k. brukarforum, där SiS brukare får möjlighet att framföra sina synpunkter på olika aspekter av verksamheten till institutionschefen eller den han eller hon har utsett. Mötena ska dokumenteras och utgöra ett underlag för verksamhetsplanering och utveckling.

På central nivå finns ett brukarråd för ungdomsvården och ett för missbrukarvården med företrädare för brukarorganisationer. Brukarråden kommer att träffas cirka sex gånger under 2007 för att diskutera frågor som rör verksamhetens innehåll och utveckling tillsammans med verksamhetsföreträdare för SiS. Brukarråden kommer även att göra ett antal besök på SiS institutioner för att föra en dialog med inskrivna vuxna klienter och ungdomar. Brukarrådens möten dokumenteras och utgör ett underlag för verksamhetsplanering och utveckling.

Fokusgrupper med brukare och kunder

SiS använder sig av fokusgrupper med ungdomar, vuxna klienter och socialtjänst för att få kunskap om hur mottagare och beställare av SiS tjänster uppfattar insatserna samt vad de anser kännetecknar vård och behandling av hög kvalitet. Fokusgrupperna är ytterligare ett sätt att öka brukarnas inflytande över utformningen av SiS tjänster. Arbetet kan utmytna i s.k. kvalitetskartor, ett verktyg för kvalitetsvärdering som visar vad brukarna fäster vikt vid när de värderar kvaliteten i en specifik verksamhet, och pekar på förbättringsområden. Fokusgrupper med ungdomar, vuxna klienter och socialtjänst ska genomföras kontinuerligt på institutionerna. Resultaten utgör ett kunskapsunderlag på lokal, regional och central nivå i samband med verksamhetsplanering.

Klagomålshantering

Ett annat sätt att öka brukarinflytandet är att underlätta framförandet av synpunkter och klagomål på verksamhet och insatser. Både ungdomar och vuxna klienter informeras vid inskrivningen om sin rätt att överklaga beslut och att framföra andra klagomål. Anvisningar för en myndighetsgemensam hantering av klagomål ska tas fram under året, i syfte att tydliggöra hanteringen och underlätta uppföljning.

Forskningsprojekt gällande tjänsteutveckling

SiS ska under 2007 delta som en av flera partnerorganisationer i ett externt forskningsprojekt knutet till Karlstad universitet, Centrum För Tjänsteforskning (CFT). Projektet startar i februari 2007 och avslutas våren 2009. Projektet syftar till att identifiera, utvär-

dera, utveckla och testa nya kundundersökningsmetoder. Metoderna ska bygga på informations- och kommunikationsteknik (IKT).

För SiS del innebär ett deltagande i projektet att myndigheten får kunskap om nya metoder för att kartlägga användarnas (socialtjänst/ungdomar/vuxna klienter) behov och utveckla tjänster som tillgodoser behoven. Forskningsprojektets syften ligger väl i linje med intentionerna i kvalitetsarbetet, att utveckla former för ett ökat brukar- och kundinflytande som kan ligga till grund för utformning och utveckling av SiS tjänster.

JÄMSTÄLLDHETSINTEGRERING

Som statlig myndighet har SiS regeringens uppdrag att bedriva en jämställd vård och behandling. Med vård och behandling avses all den verksamhet som bedrivs på SiS institutioner. För den enskilde handlar det ytterst om att garanteras en vård och behandling som inte utgår ifrån könstillhörighet och stereotypa föreställningar om kön. För att uppnå detta måste vi inom SiS vara medvetna om att vi, precis som alla andra, är präglade av de normer och värderingar som finns om flickor/kvinnor och pojkar/män, och hur dessa i sin tur kan påverka den vård och behandling vi bedriver. Dessa normer får betydelse för den dagliga verksamheten vid våra institutioner liksom för alla delar i den sammansatta struktur som leder fram till den vård och behandling som SiS bedriver.

Det arbetssätt som ska säkerställa en jämställd vård och behandling är jämställdhetsintegrering, vilket innebär att ett genusperspektiv ska integreras i all verksamhet. Med genusperspektiv menas att synliggöra och motverka formella och informella strukturer som på ett ojämnt sätt hindrar eller främjar flickors och kvinnors respektive pojkars och mäns möjligheter. Att integrera ett genusperspektiv i all verksamhet betyder att det ska genomsyra alla de ordinarie rutinerna, från styrning och ledning till den dagliga verksamheten vid SiS institutioner.

Syftet med jämställdhetsintegreringsarbetet är att skapa bestående förändringar av de ordinarie arbetssätten för att säkerställa att flickor/kvinnor och pojkar/män får del av myndighetens tjänster på lika villkor.

SiS ledning har utsett en central samordnare för jämställdhetsintegreringsarbetet, som, tillsammans med särskilt sakkunnig, ska driva arbetet framåt. En arbetsgrupp med institutionschefer från olika delar av verksamheten ska stödja integreringsarbetet.

En handlingsplan för jämställdhetsintegreringsarbetet ska utarbetas under 2007 med utgångspunkt från kunskaper och analys av den egna verksamhetens behov. Utöver SiS interna analys sammanställer externa forskare, knutna till Malmö högskola, ett empiriskt underlag för handlingsplanen.

FoU-staben kommer under 2007 att se över om utbildnings- och utvecklingsmedel kommer institutioner med flickor/kvinnor respektive pojkar/män till del i lika utsträckning.

SiS medarbetare ska göras delaktiga i arbetet genom olika riktade informationsaktiviteter, utbildningar och forskningsseminarier.

TILLSYN

Såväl i socialtjänstlagen (6 kap. 3 §) som i instruktionen för SiS (SFS 1996:610) anges att myndigheten ska ha tillsyn över verksamheten vid de särskilda ungdomshemmen och LVM-hemmen. Enligt SiS arbetsordning är denna uppgift tillsynsstabens ansvar.

Tillsynsstabens uppgift är att:

- granska om institutionernas verksamhet bedrivs på ett rättssäkert sätt för vuxna klienter och ungdomar,
- granska om myndighetens mål i övrigt, anvisningar och i verksamhetsplanen fattade beslut följs vid institutionerna,
- granska förutsättningarna för ett tillfredsställande vårdinnehåll,
- ta emot och bedöma klagomål som rör klientrelaterad verksamhet vid institutionerna,
- ansvara för ärenden enligt 6 kap. 4 § lagen (1998:531) om yrkesverksamhet på hälso- och sjukvårdens område (Lex Maria).

Socialstyrelsen och Skolverket har ett lagreglerat ansvar för tillsyn av hälso- och sjukvårdsverksamheten respektive skolverksamheten inom SiS. Myndighetens tillsyn omfattar emellertid även dessa områden.

Tillsyn ska ske i form av ordinarie tillsyn, oanmäld tillsyn och särskild tillsyn.

Ordinarie tillsyn ska äga rum vid cirka hälften av institutionerna under år 2007. Samarbeta ska i vissa fall ske med säkerhetssamordnaren. Oanmäld tillsyn kommer även fortsättningsvis att företas i viss begränsad omfattning. Mot bakgrund av målet att öka säkerheten och minska antalet avvikelser samt det nya systemet för rapportering av allvarliga händelser förväntas den särskilda tillsynen att öka.

Hanteringen av klagomålsärenden är nära kopplad till tillsynen. Tillämpningen av myndighetens klagomålssystem ska tydliggöras genom att tillsynsstaben utarbetar riktlinjer för hantering av klientrelaterade klagomål inom myndigheten.

Varje tillsynsbesök och särskild tillsyn redovisas i en rapport, och vart och ett av klagomålsärendena resulterar i ett särskilt beslut. Tillsynsrapporterna ska distribueras skyndsamt, helst inom en månad från tillsynsbesöket.

Målen för tillsynsverksamheten är att den tillsyn som SiS utövar har hög trovärdighet och tillsammans med myndighetens klagomålshantering bidrar till ökad rättssäkerhet och verksamhetskvalitet. Ett annat mål är att tillsynsbesluten och besluten i klagomålsärenden avges skyndsamt samt präglas av tydlighet och konsekvens. Vidare ska barnkonventionen och frågor som rör mänskliga rättigheter i övrigt fokuseras.

FORSKNING, UTVECKLING OCH UTBILDNING

SiS ska främja verksamhetsutveckling genom forskning, utbildning och utveckling. En viktig uppgift är att tydliggöra och sprida vetenskapliga rön som har betydelse för myndighetens behandlingsverksamhet och stödja implementering av utvärderade metoder för utveckling av en kunskapsbaserad behandling. SiS ska främja tillgång till kompetent personal genom strategiskt riktade insatser på utbildningsområdet. Myndigheten ska stödja och medverka i resultatuppföljning av vård- och behandlingsverksamheten, bl.a. genom stöd till institutionernas dokumentation av beprövad erfarenhet. Till stöd för arbetet finns tre rådgivande organ; ett vetenskapligt råd, ett behandlingsråd samt ett utbildningsråd.

SiS ska medverka till utveckling av en evidensbaserad praktik genom samarbete med CAN angående biblioteks- och databastjänster och genom att utveckla en systematisk katalogisering av de forskningsartiklar som bibliotekssökningarna genererar. Under året ska ett forskarseminarium genomföras med inriktning på projekt som studerar vårdens resultat respektive följer upp klienter. Vidare ska två regionala seminariegenomgångar för institutionsföreträdare genomföras. SiS planerar att under året publicera två till tre forskningsrapporter i SiS forskningsserie och tre till fyra rapporter i serien SiS följer upp och utvecklar.

Kompetensutveckling – utbildningsinsatser

Myndigheten kommer under 2007 att med stöd av egna medarbetare genomföra utbildningsinsatser såväl lokalt som regionalt inom bl.a. ämnena psykiatri och drogkunskap. I samarbete med Stockholms stad kommer ett föräldraträningsprogram, SiS-komet (kommunikationsMETod), att tas fram. Programmet vänder sig till föräldrar med utagerande och aggressiva barn och ungdomar. Syftet med projektet är att utbilda handledare och gruppleddare under 2007.

Utbildningsinsatser ska genomföras för personal inom missbrukarvården i test-, diagnostik och utredningsinstrument.

Under 2007 kommer myndigheten att ge de särskilda ungdomshemmen möjlighet att utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser neuropsykiatriska funktionshinder genom att erbjuda utbildning i neuropsykiatrisk diagnostik. Myndigheten ska också arbeta för att ungdomshemmen utvecklar samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten, genom att ansvara för pågående MultifunC- projekt, följa upp och sprida kunskap om pågående MTFC-projekt samt stödja MVG-projektet genom utbildning och utvärdering. Se vidare avsnitt *Personal och arbetsmiljö*.

Vetenskaplig dokumentation, uppföljning och utvärdering

SiS ska presentera resultat av myndighetens vård och behandling med hjälp av dokumentationssystemen ADAD och DOK och särskilt prioritera vårdkedjeprojekten och MultifunC. Ungdomars och vuxna klienters utveckling efter utskrivning ska följas med hjälp av registerdata. I samarbete med Stockholms stad ska ART-satsningen utvärderas.

SiS ska verka för god omvårdnad genom att sammanställa data om klienternas upplevelser av institutionsvistelsen från ADAD och DOK på nationell nivå . Myndigheten ska verka för att vården och behandlingen utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten genom att upprätthålla support och utbildning i ADAD och DOK samt redovisa relevanta uppgifter ur dessa system för olika grupper/nätverk inom SiS.

UPPFÖLJNING

Regeringen ställer höga krav på att SiS ska redogöra för hur den egna verksamheten bedrivs och vilka insatser som görs för att uppnå fastställda mål. Med verksamhetsuppföljning menas redovisning av den verksamhet som SiS bedriver vid LVM-hemmen och de särskilda ungdomshemmen. Uppföljningen av vården och behandlingen ska svara mot de mål som anges i myndighetens regleringsbrev och i verksamhetsplanen.

Central uppföljning

Socialtjänstens uppfattning om vården vid SiS följs upp med hjälp av enkäterna Socialtjänstenkät ungdom och Socialtjänstenkät LVM-hem. Syftet är att få socialtjänstens synpunkter på handläggningen, samarbetet och behandlingen av ungdomar/vuxna klienter som varit intagna på SiS institutioner. Enkäterna besvaras i samband med ungdomarnas/klienternas utskrivning. Den centrala uppföljningen av missbrukarvården sker under februari–april 2007 och för ungdomsvården under april–juni 2007, för att också få med utskrivningarna från skolhemmen.

DOK- och ADAD-systemet dokumenterar och följer upp klienter som vårdats vid SiS institutioner. Data redovisas i särskilda rapporter som beskriver klienternas bakgrund, livssituation och vårdbehov. Informationen samlas in genom att vuxna klienter och ungdomar besvarar olika formulär i samband med in-/utskrivning vid någon av SiS institutioner. Syftet med DOK och ADAD är att producera underlag för behandlingsplanering och underlag för SiS självutvärdering av vården. Rapporterna ger även underlag för intern bedömning av, och nationell forskning om, framtida resursbehov och behandlingsinsatser.

I SiS klient- och institutionsadministrativa system, KIA, sker all journalföring och beslutsregistrering som gäller klienter och ungdomar. Uppgifter ur KIA används när bl.a. årsredovisning, beläggningsstatistik och SiS årliga statistik tas fram samt även av externa beställare, t.ex. forskare och media.

Särskilda satsningar inom SiS, t.ex. Ett kontrakt för livet, Vårdkedja Vuxen, och Vårdkedjeprojekt ungdom - MVG följs upp dels med hjälp av KIA, ADAD och DOK, dels med hjälp av särskilt utarbetade enkäter.

Den vård som ges enligt LSU följs upp med en enkät som institutionen besvarar i samband med att den unge frigges under perioden april-september 2007.

Inom missbrukarvården används månatliga enkäter för att mäta drogförekomst på LVM-hemmen. Resultaten redovisas kontinuerligt.

För att kunna svara på de återrapporteringskrav SiS har i regleringsbrevet kompletteras befintliga mätsystem med enkäterna Resultatuppföljning vid särskilda ungdomshem och Resultatuppföljning vid SiS LVM-hem. Vid årets slut tillfrågas institutionscheferna om vissa kvalitetsmått.

De fem SiS-tjänsterna följs upp centralt i särskilda kvalitetsrapporter, en för varje tjänst. Uppföljning sker till största delen med hjälp av de data som tas fram i samband med myndighetens uppföljning av verksamhetsmålen (från exempelvis ADAD, DOK, KIA, socialtjänstenkät, LSU-enkät och drog- och avvikningsenkät). Befintliga nyckeltal kan också utgöra ett underlag genom att redovisas per tjänst. Rapporterna sammanställs regionalt och centralt en gång om året. Resultaten utgör ett underlag för verksamhetsplanering och utveckling av tjänsterna.

SiS verksamhet följs även upp externt och publiceras i forskningsrapporter. Olika forskningsprojekt pågår kontinuerligt vid flera av landets universitet och högskolor. Den externa uppföljningen kan ha andra infallsvinklar och ske med andra metoder än SiS interna uppföljning men syftet är detsamma – att beskriva, mäta och analysera SiS verksamhet.

En verksamhetsberättelse lämnas av samtliga institutioner efter årets slut och redovisar hur väl institutionerna uppfyllde målen för sin verksamhet.

Nyckeltal

SiS har beslutat att införa ett system för nyckeltal för att förbättra den systematiska uppföljningen av verksamheten. Ett nyckeltal är ett mått eller ett värde som ger information för att underlätta jämförande analyser. Nyckeltalen hjälper institutionerna att följa sin egen utveckling över tid och fungerar även som jämförelse mellan institutionerna. SiS ledning har hjälp av nyckeltalen i analyser av verksamheten och för beslut om förändringar. Nyckeltalen läggs ut på SiS intranät och kommer att vara åtkomliga för samtliga anställda.

Enkätfrågebank

En enkätfrågebank utarbetas i syfte att underlätta för institutionerna att följa upp sitt eget arbete. Enkätfrågebanken kommer att innehålla en samling basfrågor och är ett sätt att underlätta för institutionerna att följa upp sitt eget arbete samt att sinsemellan kunna jämföra tillfredsställelsen med och utfallet av olika behandlingsmetoder.

PERSONAL, ARBETSMILJÖ OCH MILJÖARBETE

Mål för personalpolitiken

- SiS medarbetare ska ha kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten.
- SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs.
- Sjukfrånvaron ska minska.
- Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare.

Personalkompetens

SiS ska främja personalens kompetensutveckling genom olika utbildningsinsatser. Fortsatt finansiellt stöd kommer att utgå till grundläggande respektive legitimeringsgrundande psykoterapiutbildning. Vård- och behandlingspersonal inom de olika verksamhetsgrenarna erbjuds fortsatta kurser i drogkunskap och beroendelära, psykiatri, Återfallsprevention, Motiverande samtal (MI) och CRA. Planering har inletts för en påbyggbar utbildning i Kognitiv beteendeterapi (KBT). Riktat stöd till instruktörer, mastertrainers och programansvariga för ART kommer att ges. Arbetsledare erbjuds utbildning dels genom en ny omgång av s.k. basutbildning dels genom en ny omgång av processledarutbildning. Yrkesriktad konferensverksamhet ska genomföras för psykologer och sjuksköterskor.

SiS ska verka för att medarbetare har den kompetens som motsvarar arbetsuppgifterna genom befattningsgruppens arbete för översyn av behörighet samt föreslag på utbildningsmått i Palasso.

Arbetsmiljö

SiS arbetar för att myndighetens medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö för att förebygga ohälsa och olycksfall samt för att bidra till att vuxna klienter och ungdomar på SiS institutioner får vård och behandling av hög kvalitet. Alla medarbetare ska verka för ett positivt arbetsklimat och för att myndighetens arbetsplatser är så trygga och säkra som möjligt. Ytterligare en målsättning för arbetsmiljöarbetet är att alla medarbetare känner arbetsglädje och stolthet över sitt arbete.

Arbetsmiljöutbildningar

Under 2007 kommer arbetsmiljöutbildningar att anordnas, dels riktade till nya institutionschefer och dels i form av öppna utbildningar. Syftet är att säkerställa att kompeten-

sen finns på alla arbetsplatser samt att medvetandegöra och fånga upp idéer och förslag på hur sjukfrånvaron kan minskas.

Personalstöd

Från årsskiftet erbjuds all personal en stödtjänst från Visavi. Syftet med stödet är att hjälpa SiS medarbetare att komma tillrätta med arbetsrelaterade eller privata problem av psykosocial, juridisk eller ekonomisk karaktär innan dessa blir ohanterliga.

Våld och hot

Instruktörsutbildning i Bemötande vid våld och hot är ytterligare ett led i arbetet för att minska sjukfrånvaron och kommer att fortsätta under 2007.

Regionala nätverk för instruktörer har bildats med samordnare i varje region för årliga fortbildningsträffar med syftet att utveckla och hålla säkerhetsarbetet levande.

Incidentrapportering

Arbetet med att vidareutveckla incidentrapporteringen fortsätter. Samordning med övrig riskhantering ska ske och direktregistrering görs på institutionerna.

Smittskydd

Riktlinjer för smittskydd inom SiS kommer att utarbetas under året.

Medarbetarenkäten

Åtgärdsplaner utifrån medarbetarundersökningen som genomfördes 2006 ska följas upp på myndighets-, institutions-, huvudkontors- och avdelningsnivå.

Beläggning

Beläggningsnivån på institutionen ska regelbundet tas upp i det samverkansforum som hanterar arbetsmiljö- och/eller verksamhetsfrågor vid institutionen. Beläggning som avviker från det fastställda beläggningsmålet ska skyndsamt tas upp i forumet.

Vid en beläggning som under mer än ett kvartal konstant överstiger institutionens fastlagda kapacitet ska institutionen göra en framställning om utökning av platsantalet. I samband med detta kan en konsekvensanalys bifogas framställan.

Sjukfrånvaro och hälsobokslut

De insatser som påbörjades 2004 för att minska sjukfrånvaron fortsätter. Målet är att sänka sjukfrånvaron jämfört med föregående år.

Ett aktivt rehabiliteringsarbete ska bedrivas på alla arbetsplatser. Det systematiska arbetsmiljöarbetet ska utvecklas så att institutionsledningarna så tidigt som möjligt utarbetar åtgärdsplaner innan arbetsmiljöproblemen vid avdelningarna blir för stora.

Goda idéer från andra verksamheter för att minska sjukfrånvaron ska tas tillvara.

Etnisk mångfald

Under 2007 ska en partssammansatt arbetsgrupp revidera myndighetens mångfaldsplan. Beslut ska fattas under år 2007, varefter insatser för att informera och sprida kunskap om mångfaldsplanen samt arbete enligt beslutad handlingsplan tar vid.

Miljöarbete

SiS miljöarbete bygger på gällande miljölagstiftning och de nationella miljömål som är relevanta för SiS.

Det påbörjade miljöarbetet vid SiS institutioner ska fortsätta och intensifieras genom att verksamhetens negativa miljöpåverkan alltmer beaktas. Viktiga områden för SiS att arbeta med för att minska denna miljöpåverkan är bl.a. transporter, energiförbrukning i samband med lokalhållning och avfallshantering.

Under året kommer reviderade anvisningar för miljöarbetet och dess successiva integration i verksamheten att fastställas.

SÄKERHET

Mål för säkerheten

- Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar.
- De förslag som framkommit i "Säkerhetsutredningen/LSU" rörande den fysiska miljön vid ungdomshemmen ska vara genomförda år 2007 (se avsnitt *Sluten ungdomsvård*)

SiS verksamhet innehåller ett stort mått av säkerhetsproblematik och det pågår därför ett ständigt säkerhetsarbete på SiS institutioner. Det handlar om allt från att utforma säkerhetsregler och rutiner för behandlingsverksamheten till att bygga och inreda lokaler, väl avvägda för SiS verksamhet, brandskyddsarbete, säkring av skalskyddet samt IT-säkerhetsarbete. Skyddet för personalens hälsa och välmående är också väl strukturerat och organiserat genom det tidigare beskrivna arbetsmiljöarbetet.

Den allmänna samhällsutvecklingen, mer våldsbenägna klienter, ny teknik och nya skyddsmöjligheter, gör dock att säkerhetsarbetet inom SiS ständigt behöver utvecklas.

Under 2007 ska nya anvisningar för brandskydd implementeras och alla institutioner ska under året utforma lokala anvisningar, enligt föreslagna mallar. Former för återrapporering kommer att utvecklas. Arbetet med en gemensam modell för säkerhetsanalys och riskhantering utvecklas och fördjupas under 2007. Arbetet ska återrapporeras. Incidentrapportering/avvikelsehantering inom flertalet säkerhetsområden påbörjas under året. Införandet stöds av ett IT-system. Behovet av gemensamma SiS-normer för olika skydd/skyddsåtgärder kommer att ses över.

SIS INFORMATIONSVERKSAMHET

SiS informationsverksamhet bidrar med sina resurser till att myndigheten uppnår de mål som ställts upp. SiS samverkan med andra aktörer underlättas genom enhetens insatser. Informationsverksamheten bidrar till en realistisk uppfattning om SiS uppdrag och möjligheter.

SiS ska verka för en hög rättssäkerhet i vården och behandlingen genom att sprida kunskap om myndighetens verksamhet. Ungdomar, vuxna klienter och anhöriga ska känna till och förstå den särskilda lagstiftning som reglerar verksamheten samt de möjligheter som finns att klaga och lämna synpunkter. Klientfoldrar med korrekt information ska alltid finnas i tillräcklig omfattning på alla institutioner. Information på svenska samt de vanligast förekommande utländska språken ska finnas tillgänglig på den externa webbplatsen.

SiS ska stödja arbetet för en kunskapsbaserad vård och behandling genom att lyfta fram och fokusera utveckling och forskning i den omfattning som är möjlig på den externa webbplatsen. Under 2007 ska myndigheten i högre grad än tidigare arbeta med strategiskt planerade informationsinsatser. Det ska ske genom en medveten planering av informationsverksamheten och stor öppenhet inför målgruppernas behov. En kommunikationspolicy ska tas fram under året som ska stödja myndighetens mål och bidra till effektiviteten i informationsverksamheten.

IT-PLATTFORM

Myndighetens IT-plattform och IT-utveckling präglas fortsatt av den stora geografiska spridningen av institutioner och kravet på hög driftssäkerhet. Ett växande användande av IT i verksamheten ställer krav på en bandbredd som klarar överföring av information i allt fler system samt allt större användning av Internet och e-post. Den sista delen av utbyggnaden av bandbredden ska avslutas under 2007, vilket innebär nya möjligheter för övrig IT-utveckling.

En utveckling som håller i sig är ett ökat behov av institutionsnära system inom myndigheten, dvs. olika administrativa register för styrning av verksamheten och system som styrs tekniskt, exempelvis telefonväxlar, passerkontroller, larm och lås. På sikt bör dessa system hanteras i IT-planen.

Under 2007 kommer myndigheten att förbättra IT-säkerheten mot externa och interna intrång. Arbeta med att underlätta och förbättra kommunikationen för SiS institutioner fortsätter. Vidare ska incidentrapportprogrammet utökas och utbildningsinsatser för den nya plattformen genomföras. Arbetet för ett centralt klient- och institutionsadministrativt system fortsätter under året.

SiS kommer att införa såväl ett ärende- och dokumentationssystem med ett gemensamt diariesystem som ett nytt intranät för myndigheten. Därutöver kommer SiS att införa ett gemensamt system för skoldokumentation.

LVM-VÅRD

Mål för 2007

SiS ledning har i anvisningarna för arbetet med institutionernas verksamhetsplaner angett vilka mål som ska prioriteras under 2007 (anges med kursiv stil i institutionernas planer). Institutionerna har också brutit ned SiS mål till egna mål för institutionen. Av institutionernas verksamhetsplaner framgår övriga specifika mål för respektive institution, tillsammans med en beskrivning av de arbetsätt/uppföljning som institutionen planerar att vidta för att nå målet.

Frösö LVM-hem (302)

Institutionschef: Tuula Liedholm

Institutionens verksamhet år 2007

Frösö LVM-hem har 19 platser. Målgruppen är män med alkohol-, narkotika- eller blandmissbruk. I målgruppen ingår män med svåra psykiska störningar och män som bedöms som våldsbenägna. Kvinnliga missbrukare från närregionen tas emot för avgiftning och överförs sedan till annan behandling. Frösö LVM-hem har en tillnyktrings- och avgiftningsenhet (TNE) med 6 platser som drivs enligt ett avtal med Jämtlands läns landsting och kommunerna i Jämtlands län. Verksamheten är inrymd på intagningsavdelningen.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
30210	Avd. 3	6	Låsbar	Intagningsavdelning	Kvinnor/ män	Tillnyktring och avgiftning
30212	Avd. 2	9	Låsbar	Motivations- och behandlingsavdelning	Män	Särskilt vård- krävande
30214	Avd. 1 – flexibel enhet	4	2 låsbara 2 öppna	Motivations- och behandlingsavdelning	Kvinnor/ män	
	Summa	19	17 låsbara/ 2 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Behandlingsmetodik vid Frösö LVM-hem bygger på relationen mellan behandlare och klient, med individuellt motivationsarbete anpassat till varje klients förutsättningar. Såväl evidensbaserade metoder som MI (motiverande intervju) samt förtroghetskunskap används i vården. Institutionen erbjuder medicinskt kvalitetssäkrade insatser med avgiftning, abstinensbehandling och återkommande medicinska bedömningar. Institutionen har en heltidsanställd psykiater, vilket medger särskilda insatser för personer med s.k. dubbeldiagnos.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Implementering av rollen som behandlingsassistent med utökat behandlingsansvar (BAMUA), samt ledning/styrning och handledning för att rollen ska utvecklas.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Fungerande ledningssystem för de definierade områdena (Verksamhet, Personal, Stöd) med ansvarig/ansvariga för institutionsövergripande planering, målsättning och uppföljning samt motsvarande på den klientinriktade nivån.
- Ökad kunskap om våldsbenägenhet och hantering av aggressioner.
- Under året inleds en genomgång av arbetet kring hot och våld som ska resultera i en handlingsplan år 2008 för hanterande av hot och våldssituationer.

Vården ska bedrivas med god etik

- 90 procent av personalen ska genomgå utbildning om Frösö LVM-hems etiska förhållningssätt samt bemötande av klienter och medarbetare.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- 90 procent av personalen ska genomgå en basutbildning i grundläggande psykiatri.
- Institutionen ska ta fram rutiner och mallar för överflyttningar mellan avdelningar.
- Det ska finnas strukturer och mallar för utredningen som ska vara välkända inom avdelningarna.
- Återfallsprevention ska införas som en modell för att hjälpa klienten att hantera svårigheter efter utskrivning. Målet för år 2007 har nåtts om vi kan börja en implementering av arbete med återfallsprevention år 2008.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

Jämställdhetsplan ska uppdateras och handlingsplan utarbetas under år 2007.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Målet för år 2007 har nåtts när det finns strukturer, metoder, modeller och mallar för hur tjänstekartorna ska formars i det praktiska arbetet med klienter och socialtjänsterna.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Den enskilde ska vårdas i en drogfri miljö

- Fortsatt säkerhetstänkande, låsta och öppna avdelningar, behandlingsplanering, motivering, relationsarbete samt att arbeta så att klienten upplever sig sedd och hörd är delar i ett pussel för att skapa en drogfri miljö, såväl fysiskt som i tanken.

Alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen

- Utredningsgruppen ska skapa en Frösö-anpassad utredningsfunktion enligt Råd och anvisningar SIS utredning LVM.

Antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27-placeringen ska minska

- Avvikningarna ska minska med 30 procent jämfört med år 2006.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Frösö LVM-hem ska ha en ekonomi i balans.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- 2007 är startpunkten för en utveckling inom kunskapsområdet och kvalitetssäkring av vår standard. Basutbildning för alla.
- Innehåll och kvalitet i introduktionerna ska säkerställas.
- Fortsatt implementering av motivationsarbetet samt fördjupning för någon eller några som kan utveckla detta gentemot behandlingsassistenter och BAMUA.
- Vi ska utbilda/utveckla för återfallsprevention.
- Inom Hälso- och sjukvårdsområdet ska det neuropsykiatriska kunnandet och den psykiatriska kompetensen utvecklas.
- MAS-funktionen struktureras och sjuksköterskornas uppdrag ses över.
- Det administrativa arbetet ska ses över så att personalen kan hjälpas åt i större utsträckning.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Systematiskt arbetsmiljöarbete.
- Friskvårdssatsning.
- Förebygga utbrändhet och långtidssjukskrivningar.
- Genomgång av ledningsstruktur och arbetsfördelning mellan enheterna.

- Genomgång av de högsta ledningsfunktionerna, med tydlig ansvars- och rollfördelning. Tonvikt vid målsättning och uppföljning som styrinstrument.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska minska med 50 procent år 2007 jämfört med år 2006.
- Individuella rehabiliteringsplaner för varje sjukskriven personal med inriktning på att komma tillbaka i arbete i faser.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Möjligheten att öka den etniska mångfalden ska uppmärksammas vid varje ny rekrytering samt även vid vikarieanställning.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- No power, no loose och repetitionsutbildning varje år.
- Säkerhets- och krisberedskapen ska utvecklas genom en policy som implementeras i hela personalgruppen.
- Etik och etiskt tänkande ska ingå som en viktig del i säkerhetstänkandet.
- Frösö ska bedriva motivationsarbete gentemot klienten.
- Snabb behandlingsplanering för att ge klienten hopp och därmed motivation att inte avvika.

Ekonomiska ramar

Institution: Frösö LVM-hem

Institutionskod: 302

Finansiering

Anslag	10 654
Intäkter av vårdavgifter	17 598
Summa finansiering	28 252

Kostnader

Vårdkostnader	24 630
Lokalkostnader	3 622
Summa kostnader	28 252

Investeringsram 950

Lokalförändringar -

Institutionskod: 350

Finansiering

Intäkter av vårdavgifter	7 500
Summa finansiering	7 500

Kostnader

Vårdkostnader	7 500
Summa kostnader	7 500

Renforsens behandlingshem (303)

Institutionschef: Annika Boierth

Institutionens verksamhet år 2007

Renforsens behandlingshem har 25 platser. Målgruppen är män och kvinnor från 18 års ålder med alkohol-, läkemedels- eller blandmissbruk, ibland i kombination med psykisk störning. I målgruppen ingår även par. Institutionen erbjuder tillnyktringsvård.

Renforsen kan vid behov ta emot ungdomar för avgiftning på en plats (Renforsen LVU). *Jourinstitution* - Renforsen tillhandahåller en plats för ungdomar som är i behov av övernattningsplatser under pågående transport (Renforsen LVU).

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Platskate- gori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika upp- gifter
30310	Slutna avdelningen	10	Låsbar	Intagningsavdelning	Kvinnor/ Män	Tillnyktring och avgiftning 1 övernattnings- plats
30311	Öppna manliga	10	Öppen	Motivations- och behandlingsavdelning	Män	
30312*	Öppen kvinnlig avdelning	5	2 låsbara/ 3 öppna	Motivations- och behandlingsavdelning	Kvinnor	
	Summa	25	12 låsbara/ 13 öppna			

* Under året planeras ytterligare fyra platser för kvinnor.

Verksamhetsbeskrivning

Renforsens metod och synsätt ska vara lösningsfokuserat, motiverande intervju (MI) och återfallsprevention ska användas i motivations- och behandlingsarbetet. Institutionen ska involvera klientens nätverk i särskilda nätverksmöten. Vissa praktiska inslag ingår i vården, t.ex. matlagning och trädgårdsarbete. Institutionen ska erbjuda följande insatser: tillnyktring och avgiftning, motivation till vård och behandling i öppnare former enligt särskilt program, behandling på öppen avdelning samt utslussning. Renforsen kan också erbjuda eftervård.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Vården i sin helhet ska harmonisera med gällande lagstiftning och ges med stor rättssäkerhet.

Vården ska bedrivas med god etik

- Renforsen ska lägga stor tonvikt på det personliga mötet med klienten, empatisk förmåga hos personalen är en viktig hörnsten.
- Den enskilde klienten ska få en vård på Renforsen, som grundar sig på ett etiskt tänkande där klientens behov sätts i centrum.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Renforsen ska betona alla människors lika värde oavsett kön, etnisk bakgrund, sexuell läggning, social situation eller bakgrund. Alla ska ha rätt till ett värdigt bemötande med respekt för den enskildes integritet.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Renforsen ska, redan från vårdtidens start, skapa förutsättningar för ett bra samarbete mellan institutionen, klienten och socialtjänsten.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Den enskilde ska vårdas i en drogfri miljö

- För att uppnå ett bra behandlingsresultat är det viktigt att klienten erbjuds en drogfri miljö.

LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenhet från Ett kontrakt för livet

- Renforsen avser att utöka antalet "Kontrakt för livet" jämfört med år 2006.

Antalet avvikelser från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27-placeringen ska minska

- Antalet avvikelser ska minska jämfört med år 2006.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Renforsen ska förstärka kompetensen avseende Motiverande intervju, Återfallsprevention, ADDIS, Steg 1, kognitiv inriktning, lösningsfokus, nätverksarbete, konflikthantering, lagstiftning, basutbildning för arbetsledare, arbetsmiljöutbildning (i SiS regi), Hjärt- lungräddning.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Renforsen ska aktivt verka för en god arbetsmiljö där medarbetarna känner sig uppskattade och respekterade.

Sjukfrånvaron ska minska

- Renforsen ska minska och bibehålla en redan låg sjukfrånvaro.

Ekonomiska ramar

Institution: Renforsens behandlingshem

Institutionskod: 303

Finansiering

Anslag	5 440
Intäkter av vårdavgifter	21 538
Summa finansiering	26 978

Kostnader

Vårdkostnader	23 239
Lokalkostnader	3 739
Summa kostnader	26 978

Investeringsram 1 330

Lokalförändringar -

Behandlingshemmet Rällsögården (308)

Institutionschef: Harriet Lundefors Oscarsson

Institutionens verksamhet år 2007

Rällsögården har 27 platser. Målgruppen är män med alkohol-, narkotika- eller blandmissbruk samt klienter med viss psykiatrisk problematik. Institutionen erbjuder tillnyktringsvård. Rällsögården kan vid behov ta emot pojkar för avgiftning på en plats (Rällsögården LVU).

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
30810	Nygården	10	Låsbar	Motivations- och behandlingsavdelning	Män	
30812	Mellangården	10	Öppen	Motivations- och behandlingsavdelning	Män	
30813	Västergården	7	Låsbar	Intagningsavdelning	Män	Tillnyktring och avgiftning
	Summa	27	17 låsbara/ 10 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Rällsögården ska ha ett strukturerat behandlingsprogram som bygger på ett kognitivt förhållningssätt med kontaktmannaskap och motiverande intervju (MI) som viktiga grundstommar. Medicinsk avgiftning ska kompletteras med alternativ avgiftning och abstinensbehandling i form av massage och akupunktur. En strukturerad behandlingsplan ska upprättas utifrån ASI/MAPS och med denna som grund ska klienten få individuell behandling, där specifika insatser som missbruksprogrammet inklusive återfallsprevention, kriminalitetsprogrammet, musikverksamhet, undervisning, social färdighetsutövning och praktiskt arbete kan ingå. I motivationsarbetet och i arbetet med förändringsprocesser utgör också Stages of Change (SoC) ett viktigt inslag. Kriminalitetsprogrammet riktar sig till klienter med en kriminell livsstil.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Lokala riktlinjer och rutiner för myndighetsutövning ska finnas tillgängliga på samtliga avdelningar.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Rällsögården ska skapa en bredd i kompetens genom förankring av kunskapsbaserade metoder i samtliga led i personalgruppen.
- Rällsögårdens behandlingspersonal ska vara väl informerad om de metoder och förhållningssätt som bedöms mer eller mindre verkamma.
- Kvalitén på behandlingsplanerna ska förbättras under året.

Vården ska bedrivas med god etik

- Ett etiskt förhållningssätt ska prägla samtliga delar av Rällsögårdens verksamhet.
- Vården ska utformas med utgångspunkt från den enskilda klientens problem, behov och resurser.
- Klienten har rätt att vara delaktig i sin behandling.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Klienten ska mötas med respekt av all personal på Rällsögården.
- Klienten ska kunna känna sig trygg och lyssnad till.
- Vid åverkan på avdelningarna ska den fysiska miljön snabbt återskapas till sitt ursprungliga skick.
- Personal på avgiftnings- och behandlingsavdelningarna ska ha adekvat utbildning för arbetet.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- En handlingsplan för jämställdhetsarbete inom vård och behandling ska upprättas.
- Arbetet med att fortlöpande revidera behandlingsplanerna ska utvecklas.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Behandlingsplan ska upprättas för samtliga klienter i samverkan mellan den enskilde, socialtjänsten och Rällsögården.
- Rällsögården ska fortsatt erbjuda eftervårdsplanering.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Den enskilde ska vårdas i en drogfri miljö

- Fortsätta och förbättra det motivations- och alliansskapande arbetet för att minska risken för intag av droger.
- Förbättra information om konsekvenserna av drogförekomst på institutionen för den enskilde och för klientgruppen som helhet.
- Förbättra rutiner och bemötande vid intagning av klienter på institutionen genom kontinuerlig utbildning/handledning.
- All vistelse utanför institutionen ska vara knuten till behandlingsplanen.

Alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen

- Samtliga klienter intagna enligt § 4 LVM ska erbjudas DOK och ASI intervju.

- ASI/AFF² ska ligga till grund för behandlingsplaneringen.

LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenhet från Ett kontrakt för livet

- Rällsögården ska under året utveckla kontakten med socialtjänsten under § 27-placeringen

Antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27-placeringen ska minska

- Fortsätta utveckla behandlingskollegium, som ett forum för korrekta bedömningar av klientens förutsättningar inför vård på låsbar alternativt öppen avdelning, samt för att ta fram bra underlag inför ledigheter/tillfällig frånvaro och § 27-placeringar.
- Fortsätta knyta ledighet/tillfällig frånvaro till behandlingsplanen, för att underlätta genomtänkta och motiverade ledigheter/tillfällig frånvaro.
- Fortsätta placera avvikningsbenägna klienter på låsbar behandlingsavdelning. På låsbar behandlingsavdelning finns samma behandlingsprogram som på öppen behandlingsavdelning (förutom praktiskt arbete).
- För att klienten ska vara delaktig i sin planering från start ska arbetet med den strukturerade behandlingsplaneringen utvecklas. Återkoppling och revidering ska ske under hela vårdtiden. Syftet är att klienten ska se den röda tråden i behandlingen.
- På ledningsgrupp, kollegium och på avdelningsnivå systematiskt följa upp den dokumentation som sker kring avvikningarna. Vid behov göra förändringar i rutiner m.m.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Verksamhetens ekonomi ska över tid vara i balans utifrån givna budgetramar, verksamhetsinnehåll och klienttillströmning, inom ramen för Rällsögårdens beslutskompetens.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Samtliga tillsvidaranställda och långtidsvikarier på respektive avdelning/enhet ska ha relevant kompetens för sitt arbete.

² AFF = formulär med feedback på ASI intervju

Ekonomiska ramar

Institution: Behandlingshemmet Rällsögården

Institutionskod: 308

Finansiering

Anslag	12 162
Intäkter av vårdavgifter	23 720
Summa finansiering	35 882

Kostnader

Vårdkostnader	28 960
Lokalkostnader	6 922
Summa kostnader	35 882

Investeringsram 865

Lokalförändringar -

Behandlingshemmet Älvgården (307)

Institutionschef: Angela Faleij

Institutionens verksamhet år 2007

Behandlingshemmet Älvgården har 12 platser. Målgruppen är män med alkohol-, narkotika- eller läkemedelsmissbruk, ibland i kombination med psykisk störning. I målgruppen ingår även män med ett visst omvårdnadsbehov (ej rullstolsburna). Institutionen erbjuder tillnyktring.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelnings- kategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
30710	Mottagnings- enheten	12	Låsbar	Intagningsavdel- ning/motiva- tionsavdelning	Män	Tillnyktring och avgiftning /motivation och utredning
	Summa	12	12 låsbara			

Verksamhetsbeskrivning

Älvgårdens behandlingsmodell bygger på 12-stepsprogrammet och syftar till att starta tankar och processer om klientens missbruk och livssituation. Klienterna ska motiveras till vård i frivillig form genom enskilda samtal, grupper och föreläsningar. Målsättningen är att klienterna dagligen ska delta i morgonsamling, gruppverksamhet eller föreläsning samt kvällspegling. Återfallsprevention ingår i 12-stepsprogrammet och används i strukturerad gruppverksamhet.

Institutionen ska även erbjuda tillnyktringsvård/avgiftning och ha sjuksköterskor i tjänst dygnet runt.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- All dokumentation i Kia ska vara fullständig och informativ.
- Att klienterna informeras om de särskilda befogenheterna och vilka som är överklagningsbara.
- SiS råd och riktlinjer juridik och gällande delegationsordning ska vara välkända av samtliga anställda och diskuteras fortlöpande i det dagliga arbetet, på arbetsplats-träffar och i samverkansgruppen. Tillsynsrapporten ska vara vägledande för vilka eventuella förändringar som ska genomföras. Eventuella ändringar ska genomföras omgående efter tillsynen.

- Varje medarbetare ska omgående till sin närmaste chef anmäla förhållanden som skulle kunna inverka menligt på vården.
- Älvgården ska systematiskt hantera och följa upp klagomål avseende vården och behandlingen.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Älvgårdens arbetsmetoder ska bygga på vetenskapliga och beprövade erfarenheter som ska vara kända av personalen.
- All personal ska ha kvalificerad handledning som överstämmer med Älvgårdens inriktning och personalens behov.
- Avdelningsföreståndaren och behandlingsplaneraren ska delta i SiS forskningsseminarier och kontinuerligt delge övrig personal informationen.

Vården ska bedrivas med god etik

- Grunden till all vård och behandling är att den vilar på en stabil etisk plattform som genomsyrar hela vistelsetiden på Älvgården.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Öka klienternas förmåga till tillit och till att bygga relationer, genom ett respektfullt bemötande samt genom att skapa trygghet genom en tydlig planering och välkända rutiner.
- Behandlingsplanerna ska vara uppdaterade och innehålla den enskildes behov samt tydliga mål och delmål.
- Klienter på Älvgården ska känna sig delaktiga och kunna påverka "vardagsmiljön".
- Alla klienter ska motiveras att delta i s.k. patientforum för att föra fram sina åsikter och konstruktiva förslag till förbättringar.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Älvgårdens värdegrund ska tjäna som garanti för att kränkande särbehandling på grund av kön inte ska förekomma.
- Vid behandlingsplanering ska hänsyn tas till vars och ens individuella förutsättningar.
- Älvgården ska delta i den centrala arbetsgrupp som år 2007 ska utforma en handlingsplan för arbetet med jämställdhetsintegrering inom SiS.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Alla klienter ska känna till sin behandlingsplan.
- Behandlingsplanen ska tjäna som arbetsverktyg för klient, personal och socialtjänst fortlöpande under institutionsvistelsen
- Alla beslut som rör klientens fortsatta planering ska diskuteras och förankras på behandlingskonferensen, för att därefter dokumenteras i KIA samt i behandlingsplanen.

- Klienten ska av samtlig personal som arbetar med vård och behandling motiveras att delta i schemalagda behandlingsprogram samt i enskilda samtal.
- Socialtjänsten kontaktas av tjänstgörande sjuksköterska omgående vid placering för gemensam planering.
- DOK intervjun ska vara genomförd senast tre veckor efter inskrivning.
- ASI-intervju ska göras på alla klienter för vilka § 4 är fastställd.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen

- Med början år 2007 kommer alla klienter som visar sig ha behov att erbjudas en SiS-utredning LVM enligt de riktlinjer SiS satt upp.

LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenhet från Ett kontrakt för livet

- Älvgårdens goda samarbete med socialtjänsten ska fortsatt utvecklas under år 2007.
- Den höga andel "Kontrakt för livet" som idag upprättas ska bibehållas.

Antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27-placeringen ska minska

- Avvikningarna ska hållas på samma låga nivå som år 2006.
- Inga avvikningar ska bero på brister i våra rutiner.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Älvgården ska rekrytera kompetent personal med adekvat utbildning.
- Alla anställda ska känna sig trygga med, och säkra på, sina kunskaper för att därigenom känna en större arbetsglädje och ökad motivation att utveckla verksamheten.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Öka nöjdhetsgraden bland medarbetare vad det gäller fysiska arbetsmiljön, dvs. lokalernas utformning.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukskrivningarna ska bibehållas på samma låga nivå som år 2006.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Vid rekrytering prioriteras kompetens samt personlig lämplighet. Där fler sökande har likvärdiga meriter ska etnisk bakgrund samt det underrepresenterade könet vägas in i lämplighetsbedömningen för att skapa ytterligare mångfald och bredd i personalgruppen.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar.

- Alla anställda och klienter ska känna sig trygga på Älvgården.

Ekonomiska ramar

Institution: Behandlingshemmet Älvgården

Institutionskod: 307

Finansiering

Anslag	11 372
Intäkter av vårdavgifter	12 378
Hysesintäkter	20
Summa finansiering	23 770

Kostnader

Vårdkostnader	16 998
Lokalkostnader	6 772
Summa kostnader	23 770

Investeringsram 300

Lokalförändringar:

Ombyggnad av öppen avdelning.

Till- och ombyggnad av låst avdelning.

Runnagården (309)

Institutionschef: Eva-Lotta Ardermark

Institutionens verksamhet år 2007

Behandlingshemmet Runnagården har 38 platser. Målgruppen är kvinnor med alkohol-, narkotika- eller läkemedelsmissbruk. I målgruppen ingår även kvinnor som bedöms som utagerande och/eller kvinnor med svåra psykiska störningar. Vid avdelning 4 vårdas kvinnor som bedöms som särskilt resurskrävande

Runnagården kan vid behov ta emot flickor för avgiftning på en plats (Runnagården LVU).

Institutionen ska ha en beläggning på minst 90 procent. Detta är en särskild lösning för Runnagården. Kostnader och intäkter är uppräknade utöver den normala budgeten. Detta påverkar inte institutionens anslag.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelnings-kategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
30910	Avd. 1	8	Låsbar	Intagningsavdelning	Kvinnor	Avgiftning
30911	Avd. 2	8	Låsbar	Motivations- och behandlingsavdelning	Kvinnor	Psykisk sidoproblematik
30912	Avd. 3	6	Låsbar	Motivations- och behandlingsavdelning	Kvinnor	Psykisk sidoproblematik
30913	Avd. 4	6	Låsbar	Motivations- och behandlingsavdelning	Kvinnor	Särskilt resurskrävande
30914	Avd. 5	10	Öppen	Motivations- och behandlingsavdelning	Kvinnor	Psykisk sidoproblematik
	Summa	38	28 låsbara/ 10 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Runnagården ska arbeta med en integrerad behandlingsmodell för kvinnor med beroendeproblematik och samtidig psykisk störning. Behandlingen genomförs i strukturerade dagsprogram. Behandlingsarbetet sker både enskilt och i grupp och fokuserar på fem områden: beroendeproblematiken, den fysiska hälsan, den psykiska hälsan, den sociala situationen och den egna personliga utvecklingen. Kvinnoperspektivet i behandlingen ska vara centralt. Arbetet kan beskrivas i faser som utgår från 12-stepsprogrammet: intagnings- och avgiftningsfas, stabiliseringsfas, tillfrisknande, fortsatt behandling och utslussning. Andra inslag i behandlingen är t.ex. arbetsterapi, social färdighetsträning, ADL-träning, musikterapeutiska inslag.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Alla klienter har rätt att överklaga beslut och till en fungerande klagomålshandling.
- Myndighetssamtal får aldrig nekas.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Vården och behandlingen ska följa vetenskap och beprövad erfarenhet.

Vården ska bedrivas med god etik

- Det ska finnas en utarbetad etisk policy som revideras en gång per år och som all personal ska känna till och följa.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Individuell behandling utifrån klientens behov av sjukvårdsinsatser och övrig omvårdnad.
- Alla personalgrupper ska vara medvetna om rapporters betydelse.
- Alla personalgrupper ska följa behandlingsplanering och aktivt delta i behandlingskonferenser.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Behandlingen ska utgå från klientens individuella behov.
- Alla ska få den vård och behandling som är relevant för varje individ.
- Resultat från fokusgrupp ska ha betydelse för insatsernas utformning.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Behandlingsplanering ska göras för varje klient, tillsammans med socialtjänst, klient och behandlingssekreterare.
- 10 klienter som deltagit i den musikerapeutiska verksamheten under år 2006 ska besökas under år 2007 i syfte att följa upp verksamheten.
- 10 återträffar ska arrangeras år 2007 med kvinnor som fått kognitiva samtal på Runnagården, i syfte att följa upp verksamheten utifrån ett klientperspektiv.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen

- Personalgruppen kommer att utökas för att tillgodose utredningsbehovet.
- Runnagården ska arbeta i enlighet med myndighetens Råd och anvisningar för SiS utredning LVM.

LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenhet från Ett kontrakt för livet

- Runnagården skall vidareutveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenheter från Vårdkedjeprojektet och "Ett kontrakt för livet".

Antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27-placeringen ska minska

- Antalet avvikningar ska halveras år 2007 jämfört med år 2006.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Runnagårdens medarbetare ska ha kompetens som motsvarar de uppgifter de har i sin befattning.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Runnagården ska gemensamt utreda de risker för våld eller hot om våld som kan förekomma samt vidta erforderliga åtgärder för att förhindra detta.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukskrivningarna ska understiga 10 procent år 2007.

Ekonomiska ramar

Institution: Runnagården

Institutionskod: 309

Finansiering

Anslag	15 186
Intäkter av vårdavgifter	36 779
Summa finansiering	51 965

Kostnader

Vårdkostnader	45 976
Lokalkostnader	5 989
Summa kostnader	51 965

Investeringsram 1 260

Lokalförändringar:

Projektering för ombyggnad av avdelning 3.

Ekebylunds behandlingshem (314)

Institutionschef: Tf. Lars Aldén

Institutionens verksamhet år 2007

Ekebylunds behandlingshem har 24 platser. Målgruppen är yngre och medelålders kvinnor med alkohol- eller blandmissbruk, ibland i kombination med psykisk störning. I målgruppen ingår även kvinnor med visst omvårdnadsbehov. Institutionen erbjuder tillnyktring.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
31410	Intagnings- avdelningen	8	Låsbar	Intagningsavdelning	Kvinnor	Tillnyktring och avgiftning Omvårdnad
31411	Öppna avdelningen	16	Öppen	Motivations- och behandlingsavdelning	Kvinnor	
	Summa	24	8 låsbara/ 16 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Vid Ekebylund utgör miljöterapi ramen för behandlingen. I det jag-stödande arbetet med kvinnorna är relationen en stomme. Samtal, enskilt och i grupp, är det medel som används. Grunden för klientarbetet är en ordnad social struktur med tydlig dag- och veckoverksamhet. Intagningsavdelningen har ett behandlingsprogram, som kvinnorna får följa efter förmåga. Behandlingsprogram på den öppna avdelningen har inslag av kognitiva metoder i form av Återfallsprevention och MI-samtal. De kvinnor som vill får delta i återfallsprevention i grupp. Moment av 12-stepsprogrammet ingår i behandlingen, t.ex. i form av gästföreläsningar och AA/NA-möten. De äldre kvinnorna ska vid behov ges omfattande omvårdnad och sjukvård.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Hög rättssäkerhet ska bibehållas för klienterna.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Evidensbaserade metoder ska fortsatt användas i behandlingen på Ekebylund.

- Behandlingspersonal ska få kontinuerlig metodutbildning, i SiS egen regi och av externa utbildare.

Vården ska bedrivas med god etik

- Den goda etiken i vård- och behandlingsarbetet på Ekebylund ska bibehållas.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Varje klient ska uppleva att institutionens omvårdnad är god.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Behandlingsarbetet ska inte präglas av traditionellt könsrollstänkande.
- Personalgruppens goda och lyhörda bemötande av klienterna ska upprätthållas.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Klienterna ska tillsammans med socialtjänsten och behandlingspersonalen på institutionen arbeta fram realistiska behandlingsplaner.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Den enskilde ska vårdas i en drogfri miljö

- Vårdmiljön och behandlingssituationen ska vara drogfri för alla klienter på institutionen.

Alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen

- Varje klient som enligt socialtjänstens bedömning har ett utredningsbehov ska få det tillgodosett på Ekebylund.

LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenhet från Ett kontrakt för livet

- Fortsätta arbeta för att § 27-placeringar ska ske med stöd av överenskommelser enligt Ett kontrakt för livet.
- Varje socialsekreterare ska i samband med placering av § 4 LVM-klient få muntlig information om förutsättningarna för och innehållet i en § 27-placering enligt villkoren i kontraktet.
- Minst 50 procent av alla § 27-placeringar under året ska ske med stöd av villkoren i Ett kontrakt för Livet.

Antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27 placeringen ska minska

- Antalet avvikningar från institutionen eller institutionsområdet ska minska jämfört med år 2006.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Institutionen ska ha en beläggningsnivå på minst 85 procent.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Varje medarbetare ska uppleva/uppfatta den egna arbetsmiljön som godtagbar och bra.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska minska till genomsnittet för SiS år 2007.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar.

- All personal ska uppleva arbetsplatsen som trygg.
- Antalet personal eller klienter som kommer till skada på institutionen ska vara noll.
- Personal och klienter ska uppfatta den psykosociala arbetsmiljön/vårdmiljön som godtagbar och bra.
- All nyrekryterad personal ska få utbildning i att bemöta hot- och våldssituationer.

Ekonomiska ramar

Institution: Ekebylunds behandlingshem

Institutionskod: 314

Finansiering

Anslag	1 947
Intäkter av vårdavgifter	21 600
Övriga intäkter	800
Summa finansiering	24 347

Kostnader

Vårdkostnader	20 610
Lokalkostnader	3 737
Summa kostnader	24 347

Investeringsram 350

Lokalförändringar:

Ombyggnad av kök.

Hornö LVM-hem (312)

Institutionschef: Anders Hågeby

Institutionens verksamhet år 2007

Hornö LVM-hem har 38 platser. Målgruppen är män med alkohol-, narkotika- eller blandmissbruk. Institutionen ska även ta emot män som bedöms som våldsbenägna och män med svåra psykiska störningar.

Hornö LVM-hem kan vid behov ta emot pojkar för avgiftning på en plats (Hornö LVU). Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
31210	Nygård 1	6	Låsbar	Intagningsavdelning	Män	Avgiftning
31211	Nygård 2	6	Låsbar	Intagningsavdelning	Män	Avgiftning
31212	Nygård 3	7	Låsbar	Motivations- och behandlingsavdelning	Män	Särskilt vårdkrävande Diagnos/utredning
31213	Nygård 4	6	Låsbar	Motivations- och behandlingsavdelning	Män	Särskilt vårdkrävande Diagnos/utredning
31214	Storgård	13	9 låsbara/ 4 öppna	Motivations- och behandlingsavdelning	Män	
	Summa	38	34 låsbara/ 4 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Hornö ska erbjuda medicinskt säkra avgiftningar med tillgång till sjuksköterskor dygnet runt. Socialtjänsten ska i varje ärende tillfrågas om behov av psykologutredning och eventuella frågeställningar för denna. Utredningarna och professionellt motivationsarbete ska leda till väl förankrade § 27-placeringar. Motivationsarbetet ska baseras på motiverande intervju (MI). Klienterna erbjuds också återfallsprevention.

Hornö deltar i ett samverkansprojekt med kriminalvården och tar emot intagna med narkotikamissbruk för så kallade § 34-placeringar.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Alla klienter ska informeras muntligt och skriftligt om sina rättigheter under LVM-vistelsen i samband med intagningen.
- Alla beslut enligt de särskilda befogenheterna ska, under kontorstid, dokumenteras omgående. Annars direkt nästföljande vardag.

- All personal ska känna till regler, etik och delegationsordning gällande de särskilda befogenheterna.
- All personal deltar i handledning med "reparativ rättvisa" som metod.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Hornö ska bedriva en verksamhet som säkerställer den medicinska säkerheten.
- Samtliga tester som genomförs inom ramen för institutionens psykologutredningar ska bygga på vetenskap och beprövad erfarenhet.
- Alla klienter intagna enl. §4 LVM ska inom två veckor ha en behandlingsplan baserad på DOK eller i förekommande fall ASI.
- Alla klienter ska erbjudas samtal enligt MI (motiverande intervju).
- Avdelningen Storgård ska inleda en försöksverksamhet i metoden Återfallsprevention.

Vården ska bedrivas med god etik

- All personal ska ta del av institutionens lokala etiska regler och regler mot kränkande särbehandling.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Alla klienter tilldelas en klientansvarig kontaktperson respektive sjuksköterska som följer dem under LVM-vistelsen.
- Hornö ska ha reparativa sittningar i anslutning till incidenter som skapar otrygghet för klienter och personal.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Båda könen ska vara representerade i personalgruppen på varje schemarad dag/kvällstid.
- Klienterna på de låsta utredningsavdelningarna ska erbjudas att delta i en mansgrupp i syfte att stärka dem i deras könsidentitet och i deras roll som fäder.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- All planering ska ske i tätt samarbete mellan socialtjänst, klient och Hornö såväl vad avser flytt till öppen avdelning som §27-placering.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen

- Varje placerande socialtjänst ska erbjudas att klienten genomgår en psykologutredning.
- Hornö ska utveckla utredningsarbetet i enlighet med nivå ett i SiS centrala riktlinjer.

Antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27-placeringen ska minska

- Antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27-placeringen ska minska jämfört med år 2006.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Budgeten ska balanseras på beläggningsmålet 85 procent.
- Kontrollen över inköp och förbrukning av varor på institutionen ska förbättras.

Institutionens mål för personalpolitiken

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska minska jämfört med år 2006.

Ekonomiska ramar

Institution: Hornö LVM-hem

Institutionskod: 312

Finansiering

Anslag	21 201
Intäkter av vårdavgifter	35 694
Hysesintäkter	80
Summa finansiering	56 975

Kostnader

Vårdkostnader	48 490
Lokalkostnader	8 485
Summa kostnader	56 975

Investeringsram 730

Lokalförändringar:

Ombyggnad av öppen avdelning.

Till- och ombyggnad av låst avdelning.

LVM-hemmet Rebecka (311)

Institutionschef: Göran Leijon

Institutionens verksamhet år 2007

LVM-hemmet Rebecka har 18 platser. Målgruppen är unga kvinnor med narkotika- eller blandmissbruk. I målgruppen ingår även unga kvinnor med psykiska störningar. Rebecka kan vid behov ta emot flickor för avgiftning på en plats (Rebecka LVU).

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
31110	Eira	12	5 intagning/ 7 läsbara	Intagnings-, motivations- och behandlingsavdelning	Kvinnor	Avgiftning (intag- ningsavd.)
31112	Sigrid	6	6 läsbara/ motivation/ behandling	Motivation/behandling	Kvinnor	Gravida
	Summa	18	18 läsbara			

Verksamhetsbeskrivning

Vården vid Rebecka ska genomsyras av ett kvinnoperspektiv. Viktiga inslag i vården är de fyra "hörnstenarna" väninnerrelationer, individuella samtal, symptomtolerans och eftervård. Även den medicinska/psykiatriska vården ska ha fokus på kvinnoperspektivet. Till detta område hör samtal om sex och samlevnad, friskvård, medicinskt omhändertagande vid ätstörning, medicinskt omhändertagande av klient som utsatts för våld (bl.a. sexuellt) och därmed följande problematik. Rebecka har ett nära samarbete med Familjesociala enheten vid Huddinge sjukhus avseende gravida kvinnor med missbruk.

Miljöterapi utgör basen för behandlingen. Personalgruppen har introducerats i kognitiv terapi genom utbildning och i handledning. Samtalsbehandling bedrivs både individuellt och i grupp utifrån MI. Nätverksarbete utövas i olika former. Missbruksarbetet ska genomsyra arbetet vid avdelningen och målsättningen är att snabbt få ut kvinnorna i fungerande § 27-vård.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Rättssäkerheten ska alltid vara i fokus.

- Institutionens lokala riktlinjer, delegationsordning samt lokal och generell information ska vara levande dokument som fortlöpande ska revideras och uppdateras.
- Institutionens lokala riktlinjer, delegationsordning samt lokal och generell information ska läsas igenom och vara väl känd av all personal.
- Varje klient ska informeras om vårdformen och de särskilda befogenheterna.
- Gällande lagstiftning, råd och riktlinjer juridik LVM, särskilda befogenheter ska vara kända av all personal.
- All dokumentation i KIA och andra förekommande dokument som upprättas på institutionen ska vara sakliga och adekvata för vården och behandlingen. Särskilda beslut ska dokumenteras omgående.
- Tillsynsrapporten ska vara vägledande för vilka eventuella förändringar som ska genomföras. Eventuella ändringar ska genomföras omgående efter tillsynen.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- LVM-hemmet Rebeckas arbetsmetoder ska bygga på vetenskap och beprövade erfarenheter som ska vara kända av personalen.
- Att personalen ska ha erforderlig kompetens.

Vården ska bedrivas med god etik

- Alla har rätt till ett värdigt bemötande med respekt för den enskildes integritet.
- Vården och behandlingen ska vila på en stabil etisk plattform som genomsyrar hela vistelsetiden.
- Värdegrunden i behandlingsmodellen ska vara tydlig och känd för samtlig personal.
- Personal ska finnas tillgänglig dygnet runt för ett professionellt bemötande.
- Vardagen ska vara förutsägbar och styras av en tydlig struktur som.
- Klienterna ska ha möjlighet att påverka den fysiska och psykiska miljön genom regelbundna "husmöten".

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Individuella utredande, stödjande och motiverande samtal ska genomföras med varje klient.
- Arbete för att klienternas väninnerelationer ska stärkas.
- Den medicinska/psykiatriska vården ska vara individuellt inriktad och ha fokus på institutionens kvinnoperspektiv.
- Klienterna ska få träffa psykiater vid behov.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Institutionen ska betona alla människors lika värde oavsett kön.
- Institutionens värdegrund ska tjäna som garanti för att kränkande särbehandling på grund av kön inte ska förekomma.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Behandlingsplanen ska upprättas, revideras och följas upp tillsammans med klienten och socialtjänsten.
- DOK-inskrivningsintervju och övrig insamlad klientinformation ska användas som underlag vid upprättande av behandlingsplan.
- Institutionen ska hålla regelbunden kontakt med socialtjänsten.
- LVM-hemmet Rebeckas samarbete med socialtjänsten ska utvecklas under 2007.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Den enskilde ska vårdas i en drogfri miljö

- Institutionen ska ha en institutionsmiljö och arbetsstruktur som minimerar möjligheten att föra in eller inta droger.

Alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen

- Alla klienter ska erbjudas SiS-utredning LVM under placeringen.

LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenhet från Ett kontrakt för livet

- Antalet överenskommelser ska uppgå till 75 procent för år 2007.

Antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27-placeringen ska minska

- Avvikningar från institutionsområdet ska bibehållas på samma nivå som 2006.
- Antalet vårdavbrott ska minska.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Varje medarbetare ska hålla sig informerad om LVM-hemmet Rebeckas ekonomiska resultat.
- Inköp ska vara planerade och väl förankrade.
- Kostnadsmedvetenheten ska vara hög hos samtliga anställda.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- LVM-hemmet Rebecka ska rekrytera kompetent personal med adekvat utbildning.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- SiS arbetsmiljöpolicy ska implementeras.
- Den lokala handlingsplanen för det systematiska miljöarbetet ska revideras och uppdateras.
- En åtgärdsplan ska tas fram utifrån genomförd medarbetarenkät.

Sjukfrånvaron ska minska

- Den övergripande målsättningen för sjukfrånvaron under 2007 är att den ska vara på en lägre nivå än för SiS totalt.
- Sjukfrånvaron ska inte överstiga 5,5 procent för år 2007.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Där fler sökande har likvärdiga meriter ska etnisk bakgrund vägas in i lämplighetsbedömningen.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar.

- Alla anställda och klienter ska känna sig trygga på LVM-hemmet Rebecka.

Ekonomiska ramar

Institution: LVM-hemmet Rebecka

Institutionskod: 311

Finansiering

Anslag	14 448
Intäkter av vårdavgifter	17 113
Övriga intäkter	720
Summa finansiering	32 321

Kostnader

Vårdkostnader	24 306
Lokalkostnader	8 015
Summa kostnader	32 321

Investeringsram 1 830

Lokalförändringar -

Östfora behandlingshem (325)

Institutionschef: Ingeborg Höök

Institutionens verksamhet år 2007

Östfora behandlingshem har 32 platser. Målgruppen är huvudsakligen medelålders och äldre män med alkohol-, narkotika- eller blandmissbruk, ibland i kombination med psykisk störning. I målgruppen ingår missbrukare med omvårdnadsbehov samt finsktalande missbrukare.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
32511 32512	Sjuk- och mottagnings- avdelningen	12	Öppen	Män	Avgiftning Omvårdnad
32513	Björken	6	Öppen	Män	
32514	Eken	6	Öppen	Män	
32516	Rönnen	8	Öppen	Män	
	Summa	32			

Verksamhetsbeskrivning

Östforas målgrupp utgörs av äldre män som ofta, förutom sin missbruksproblematik, har både fysiska och psykiska funktionshinder. Många är i stort behov av sjukvårdsinsatser, liksom av omvårdnad och tillsyn. Avgiftning och vård sker på sjuk- och mottagningsavdelningen. Vissa klienter stannar på denna avdelning under hela vistelsen. Sjuksköterskor ska finnas dygnet runt. För klienter med demens är omvårdnadsaspekterna centrala.

Östfora har psykolog och arbetsterapeut som bl.a. deltar i utredningsarbetet och arbetar med klienthandledning.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Vården och behandlingen på Östfora behandlingshem ska bedrivas med hög rättssäkerhet.
- Effektivare administrativa rutiner och kvalitetssäkring av kommunikationsplan.
- Datorbaserat dokumenthanteringssystem för lokala dokument.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Behandlingsinsatser med stöd i kunskap/forskning ska öka på Östfora behandlingshem.

- Informationen från SiS DOK ska användas mer strukturerat.
- Familjearbete ska användas i större omfattning på Östfora behandlingshem.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Den enskilde som vårdas på Östfora behandlingshem ska få god omvårdnad.
- Varje klient ska ha individuellt veckoschema med adekvat behandlingsinnehåll.
- Behandlingsassistenterna ska få kontinuerlig fortbildning av sjuksköterskorna.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Arbete ska ske i interna dialoggrupper (personal) i syfte att hitta former för bättre matchning av klient och kontaktperson, med beaktande av ett genusperspektiv.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Fortsatt utveckling av formerna för lokalt brukarråd.
- Det ska hållas ett tidigt behandlingskollegium med högre professionalism.
- Fokusgrupper med socialtjänsten ska genomföras.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Den enskilde ska vårdas i en drogfri miljö

- Bättre planering, genomförande och uppföljning av åtgärder vid återfall.
- Personalutbildning om den egna inställningen till alkohol ska genomföras.

Alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen

- Alla klienter erbjuds en SiS utredning LVM under vårdtiden på Östfora.
- Multidisciplinärt team för individanpassad utredning.
- Effektiv informationsöverföring mellan enheterna på Östfora behandlingshem.
- Professionell sammanställning av klientens vårdtid till klient och socialtjänst.

LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenhet från Ett kontrakt för livet

- Antalet "Kontrakt för livet" ska öka från ca 10 år 2006 till minst 20 år 2007.

Antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27 placeringen ska minska

- Antalet oplanerade avbrott ska minska genom grundligare analys vid återfall.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Östfora behandlingshem ska fortsatt ha en ekonomi i balans.
- Budgetfördelning per enhet ska ge delaktighet och ansvar.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Rätt kompetens för varje uppgift.
- Fortbildning i klientdokumentation ska genomföras.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Östforas medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö, så att ohälsa och olycksfall förebyggs och arbetsglädje stimuleras.
- Under år 2007 fokuseras på tydlig ledning och säker implementering av fastställda rutiner och arbetssätt.

Sjukfrånvaron ska minska

- Långtidsfrånvaron ska minska med 3 procent under 2007.

Ekonomiska ramar

Institution: Östfora behandlingshem

Institutionskod: 325

Finansiering

Anslag	5 809
Intäkter av vårdavgifter	27 580
Övriga intäkter	800
Summa finansiering	34 189

Kostnader

Vårdkostnader	25 660
Lokalkostnader	8 529
Summa kostnader	34 189

Investeringsram 5 050

Lokalförändringar -

Gudhemsgården (318)

Institutionschef: Bernard Taylor

Institutionens verksamhet år 2007

Gudhemsgården har 23 platser. Målgruppen är män med alkohol-, narkotika-, läkemedels- eller blandmissbruk. I målgruppen ingår män som bedöms som våldsbenägna och män med svåra psykiska störningar.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
31814	Intagnings- avdelningen	10	Låsbar	Intagningsavdelning	Män	Tillnyktring och avgiftning
31810	Avdelning 1	13	10 låsbara/ 3 öppna	Motivations- och behandlingsavdelning	Män	Särskilt vårdkrävande
	Summa	23	20 låsbara/ 3 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Vid Intagningsavdelningen får klienterna tillnyktring och avgiftning. Motivationsarbetet kan inledas genom krisbearbetning i enlighet med Cullbergs teorier. Vid Avdelning 1 fortsätter motivationsarbetet. Utredande insatser, bl.a. psykiatriska och psykologiska bedömningar genomförs för att matcha klientens behov mot lämplig behandlingsform. Ett salutogent förhållningssätt har introducerats på avdelning 1 och all personal är förtrogen med grunderna i detta förhållningssätt. Motiverande intervju (MI) tillämpas. Klienter som bedöms behöva det, får möjlighet att delta i en kurs i Återfallsprevention. Samtliga klienter erbjuds traditionell kinesisk akupunktur (NADA).

Funktionell familjeterapi kan erbjudas till unga klienter som ska återvända till sin familj efter utskrivningen. Gudhemsgården deltar också i ett samverkansprojekt med kriminalvården och tar emot intagna med narkotikamissbruk för så kallade § 34-placeringar.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Gudhemsgården ska uppfylla intentionerna i 1 §§ socialtjänstlagen och LVM och bedriva vård i enlighet med SiS:s etiska riktlinjer.

Vården ska bedrivas med god etik

- Gudhemsgården ska bedriva vård i enlighet med SiS:s etiska riktlinjer.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Skrifter, bilder, spel och filmer med kränkande innehåll tillåts inte.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Öka och tydliggöra klientens, socialtjänsten och Gudhemsgårdens gemensamma ansvar för samverkan i vård- och behandling.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Den enskilde ska vårdas i en drogfri miljö

- Gudhemsgården ska minimera förekomsten av droger på institutionen.

Alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen

- Gudhemsgården ska erbjuda utredningar enligt SiS:s riktlinjer och öka andelen utredningar enligt nivå 2.

LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenhet från Ett kontrakt för livet

- Alla placeringar enligt 27 § LVM ska åtföljas av ett "Ett kontrakt för livet".
- Kvaliteten inom arbetet med "Ett kontrakt för livet" ska öka.

Antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27 placeringen ska minska

- Avvikningar från institutionsområdet ska minska till noll.
- Antalet avvikningar från bevakad vistelse utanför institutionen ska halveras under år 2007.
- Under år 2007 ska antalet avvikningar/vårdavbrott från vård enligt 27 § LVM halveras.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Vid nyrekrytering ska personal med adekvat högskoleutbildning anställas.

Sjukfrånvaron ska minska

- Uppföljning av sjukskrivningar ska göras i enlighet med lokal policy.

Ekonomiska ramar

Institution: Gudhemsgården

Institutionskod: 318

Finansiering

Anslag	13 650
Intäkter av vårdavgifter	21 763
Övriga intäkter	110
Summa finansiering	35 523

Kostnader

Vårdkostnader	29 504
Lokalkostnader	6 019
Summa kostnader	35 523

Investeringsram 1 150

Lokalförändringar -

Fortunagården (320)

Institutionschef: Gunnel Elf

Institutionens verksamhet år 2007

Fortunagården har 16 platser. Målgruppen är kvinnor med alkohol-, narkotika- eller läkemedelsmissbruk, ibland i kombination med psykisk störning.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
32010	Kastanjelid	8	Låsbar 3 intagning	Motivations- och behandlingsavdelning	Kvinnor	
32011	Enelid	8	Öppen	Motivations- och behandlingsavdelning	Kvinnor	
	Summa	16	8 låsbara/ 8 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Behandlingsmodellen på Fortunagården ska ha ett uttalat kvinnoperspektiv och bygga på relationen mellan behandlare och klient. Motivationsarbetet ska vara individuellt utformat. Institutionen ska bedriva motivationsarbete och återfallsprevention med motiverande intervju (MI) och med förändringsprocessen enligt Prochaska & Clemente som bas. Nätverksarbete och eftervård utgår från en systemteoretisk bas. Klienterna har möjlighet att via nätverkskarta, möten med nätverket m.m. arbeta med relationer som är viktiga. Institutionen erbjuder eftervård, vilket oftast innebär att kontaktpersonen följer sin klient via stödsamtal, familjesamtal och/eller nätverksmöten på hemmaplan.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- All personal ska bli medveten om vikten av att bedriva vård och behandling på ett rättssäkert sätt.
- Särskilda befogenheter ska utövas korrekt i förhållande till klienten.
- Dokumentation i KIA ska ske enligt givna regler.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Metodernas relevans för vården på institutionen ska fortsatt prövas.
- KBT- och DBT-behandling ska via samarbete med psykiatrin ges externt i förekommande fall.

Vården ska bedrivas med god etik

- Fortunagårdens etiska program ska följas av alla anställda.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Fortunagårdens klienter ska få en hög nivå av omvårdnad, både på institutionen och vid behov i samarbete med närliggande sjukhus.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Personalen ska medvetandegöras om vad jämställd vård och behandling innebär.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Vårdkedjetänkandet ska stärkas i samarbetet med socialtjänst och klient.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Den enskilde ska vårdas i en drogfri miljö

- Institutionen ska ha en drogfri miljö och en god behandlingsmiljö.

Alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen

- Utredningsverksamheten ska utvecklas i enlighet med centrala direktiv.

LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenhet från Ett kontrakt för livet

- Eget utarbetat vårdkedjeprogram ska fortsätta.

Antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27 placeringen ska minska

- Alla vistelser utanför institutionen ska vara genomtänkta och välplanerade och de överenskommelser som gäller vid frånvaro ska vara dokumenterade i KIA.
- Hög uppmärksamhet på klienter som är avvikningsbenägna.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Att ge god vård och behandling samtidigt som budgeten vid årets slut är i balans mellan intäkter och utgifter.
- Beläggningsgraden ska vara minst 85 procent i enlighet med beläggningsmålet.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Kompetensen ska öka vid nyrekryteringar samt hos de redan anställda.
- De som anställs bör ha högskoleutbildning samt praktisk erfarenhet av behandlingsarbete.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Institutionen ska ha en arbetsmiljö som både fysiskt och psykiskt är av god kvalitet där varje enskild medarbetare tar eget ansvar för måluppfyllelse.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska minska till 3-4 procent.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Ett högt säkerhetstänkande hos all personal ska försvåra för klienter att avvika från institution eller institutionsområdet.

Ekonomiska ramar

Institution: Fortunagården

Institutionskod: 320

Finansiering

Anslag	3 220
Intäkter av vårdavgifter	14 733
Summa finansiering	17 953

Kostnader

Vårdkostnader	16 128
Lokalkostnader	1 825
Summa kostnader	17 953

Investeringsram **600**

Lokalförändringar -

Hessleby behandlingshem (319)

Institutionschef: Gunnar Hansevi

Institutionens verksamhet år 2007

Hessleby behandlingshem har 35 platser. Målgruppen är män med alkohol-, narkotika- eller blandmissbruk. Till målgruppen hör män som bedöms som våldsbenägna och män med svåra psykiska störningar. Även män med omvårdnadsbehov ingår i målgruppen. Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
31910	Midgård	8	Låsbar	Intagningsavdelning	Män	Avgiftning Särskilt vårdkrävande
	Aros	8	Låsbar	Motivations- och behandlingsavdelning	Män	
31913	Birka	8	Öppen	Motivations- och behandlingsavdelning/ omvårdnad	Män	Psykiska störningar Omvårdnadsbehov
31910	Frigg	11	Öppen	Motivations- och behandlingsavdelning	Män	Psykiska störningar
	Summa	35	16 låsbara/ 19 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Hessleby ska arbeta på beteendevetenskaplig grund med vuxna missbrukare där psykiatrisk och somatisk problematik kan ingå i problembilden. Hessleby ska använda ett kognitivt förhållningssätt i behandlingsarbetet. Arbetssätten är bl.a. strukturerade samtal med hemuppgifter, sokratisk dialog, självreflektion, för- och nackdelsschema, beteendeträning, återfallsprevention. Miljön på Hessleby används i den dagliga ADL-träningen.

Psykoterapeuter med kognitiv inriktning bedriver samtal enskilt och i grupp med klienter. Utbildade akupunktörer arbetar med klienter i abstinensfas, även massage kan erbjudas.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Klienterna ska få information om vårdformen och sina rättigheter.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Varje klient ska ha en kontaktperson som ansvarar för motivations- och behandlingsarbetet.
- Alla kontaktpersoner ska ha en grundutbildning i kognitivt förhållningssätt.
- Alla kontaktpersoner ska använda återfallsprevention som en del i behandlingsprogrammet.
- Alla kontaktpersoner ska få handledning utifrån ett kognitivt förhållningssätt.
- Behandlarkompetensen ska utvecklas genom utbildning och fortbildning.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Klienten ska känna trygghet.
- Klienten ska känna sig lyssnad på.
- Klienten ska vistas i en bra fysisk miljö.
- Empati, värme och äkthet ska känneteckna behandlarens relation till den enskilde klienten.
- Klienterna ska ha ett flertal möjligheter att framföra synpunkter på verksamheten.
- Hesseleby ska bedriva en säker hälso- och sjukvård i enlighet med SiS anvisningar.
- Klienten ska vid behov kunna få ta del av allmän hälso- och sjukvård.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Behandlingsplanen ska utformas tillsammans med klient och socialtjänst.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Den enskilde ska vårdas i en drogfri miljö

- Hesseleby's strävan för en drogfri institution ska vara stark.
- Åtgärder för att uppnå en drogfri miljö ska ytterligare förbättras.

LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenhet från Ett kontrakt för livet

- Vid kontaktpersonens första kontakt med handläggande socialsekreterare ska han/hon informera om *Ett kontrakt för livet*.
- Behandlingsprogrammet på utslussningsavdelningen ska stärkas ytterligare.

Antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdaovbrott från § 2- placeringen ska minska

- Avvikningarna ska minska med 25 procent.
- Avvikningar från tillfällig frånvaro ska minska med 40 procent.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Den ekonomiska medvetenheten på Hesseleby ska vara hög.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Alla kontaktpersoner ska fortbildas med inriktning på samtalsteknik och det kognitiva förhållningssättet.
- Återfallsprevention enskilt och i grupp ska utvecklas ytterligare.
- En särskild utbildningsinsats i MI ska fortsätta under år 2007.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Hesseby ska utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Sjukfrånvaron ska minska

- Korttidsfrånvaron (karens) ska minska från 0,61 procent till 0,40 procent.
- Frånvaron dag 2-14 ska minska från 1,55 procent till 1,2 procent.
- Frånvaron dag 15-90 ska minska från 0,35 procent till 0 procent.
- Frånvaron dag 91- ska minska från 0,59 procent till 0 procent.
- Mål för total sjukfrånvaro under 2007: 1,6 procent.

Ekonomiska ramar

Institution: Hesseby behandlingshem

Institutionskod: 319

Finansiering

Anslag	9 307
Intäkter av vårdavgifter	33 710
Summa finansiering	43 017

Kostnader

Vårdkostnader	35 067
Lokalkostnader	7 950
Summa kostnader	43 017

Investeringsram 325

Lokalförändringar -

Karlsvik LVM-hem (323)

Institutionschef: Bertil Bokander

Institutionens verksamhet år 2007

Karlsvik LVM-hem har 20 platser. Målgruppen är medelålders och äldre män med alkohol-, läkemedels- eller blandmissbruk, ibland i kombination med psykisk störning. Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
32311	Sluten	8	Låsbar	Intagningsavdelning	Män	
32310	Öppen	12	Öppen	Motivations- och behandlings-avdelning	Män	
	Summa	20	8 läsbara/ 12 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Karlsvik ska ha ett kognitivt förhållningssätt med motiverande intervju (MI) och återfallsanalys som dominerande inslag i motivations- och behandlingsarbetet. De fem hörnstenarna i arbetet ska vara: utredning, individuella behandlingsplaner, enskilda samtal och aktiviteter med behandlingsteam, gruppverksamhet med temastyrda träffar, insatser efter behov såsom t.ex. kognitiv psykoterapi, återfallsanalys, fysisk träning eller ekonomisk rådgivning.

Institutionen ska lägga stor vikt vid utredningsverksamhet, där psykiatrisk diagnostik, kognitiva funktionsbedömningar, demenstester, försvarsdiagnostik och andra psykometrisk bedömningar ska ingå i både institutionens kliniska verksamhet och dess forskning. Efter inledande utredningar (ASI/MAPS) ska vid behov fördjupade utredningar (psykiaterbedömning/psykologutredning) kunna erbjudas.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Arbetet med dokumentation och behandlingsplanering ska förbättras.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Under 2007 ska behandlingsteamerna ges ökat stöd i val av metoder i enskilda ärenden via kontinuerlig intern ärendehandling.

Vården ska bedrivas med god etik

- Etiska diskussioner förs inte enbart på ett övergripande plan utan etiska överväganden görs också vid beslut om den enskilde klienten i det dagliga arbetet.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Samtliga klienter ska bli mötta utifrån sina speciella behov och förutsättningar.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Alla klienter ska mötas med samma respekt, känna sig lika trygga och få individuellt anpassade behandlingsplaner.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Institutionen ska säkerställa att såväl klient som socialtjänstens företrädare upplever delaktighet vid behandlingsplanering.
- Fortsatt vikt ska läggas vid skriftlig dokumentation av planeringen, som både den enskilde och socialtjänsten delges och kan påverka.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen

- Grundläggande utredning och fördjupad utredning erbjuds varje klient på Karlsvik.
- Under 2007 avser Karlsvik att förbättra och fördjupa den sociala utredningen jämfört med år 2006.

LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenhet från Ett kontrakt för livet

- Karlsvik LVM-hem ska under verksamhetsåret 2007 bibehålla och om möjligt öka relationstalet (34 %) mellan antalet vårdtillfällen med vård jml. 27 § LVM och antalet "Kontrakt för livet".
- Fortsatt förbättrad kommunikation med socialtjänsten.

Antalet avvikningar från LVM-hemmen och oplanerade vårdavbrott från § 27-placeringen ska minska

- Institutionen ska utveckla befintliga metoder för riskanalys och bedömningar samt dokumentation av dessa.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Under år 2007 ska behandlingspersonalens kompetens vidmakthållas och fördjupas.

Sjukfrånvaron ska minska

- Karlsviks mål är att långtidssjukfrånvaron år 2007 ska ligga på samma nivå som år 2006.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Vid rekrytering beaktas behovet av etnisk mångfald i personalgruppen.

Ekonomiska ramar

Institution: Karlsvik LVM-hem

Institutionskod: 323

Finansiering

Anslag	3 894
Intäkter av vårdavgifter	17 066
Övriga intäkter	360
Summa finansiering	21 320

Kostnader

Vårdkostnader	17 544
Lokalkostnader	3 776
Summa kostnader	21 320

Investeringsram **260**

Lokalförändringar:

Fortsatt utredning angående framtida placering.

LVM-hemmet Lunden (324)

Institutionschef: Rickard Amylon

Institutionens verksamhet år 2007

LVM-hemmet Lunden har 12 platser. Målgruppen är unga kvinnor med narkotika- eller blandmissbruk. I målgruppen ingår kvinnor med svåra psykiska störningar. Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
32410	Läst avdelning	12	Läsbar	Behandlingsavdelning	Kvinnor	Tillnyktring och avgiftning Gravida Ätstörningar
	Summa	12				

Verksamhetsbeskrivning

Institutionens uppgift är att utreda, i förekommande fall avgifta, och motivera klienterna till fortsatt vård i frivilliga former. Personalen ska arbeta miljöterapeutiskt och enligt en kognitiv psykoterapeutisk inriktning. Utredningar ska göras för att underlätta och vägleda i behandlingsplaneringen. Psykologutredningar genomförs efter klientens och socialtjänstens önskemål. Kontaktpersonernas intensiva samarbete med klient och socialtjänst ska syfta till att motivera klienten till fortsatt frivillig vård och att utarbeta strukturen för denna vård. I detta arbete är återfallsprevention en viktig del. Till motivationsfrämjande insatser hör även psykologsamtal, pedagogisk verksamhet samt aktiviteter såsom strukturerade samtalsforum och ridning. Lunden har särskilda program för kvinnor med ätstörningar och för gravida kvinnor.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Alla formella beslut ska vara dokumenterade och följa lagstiftningen.
- Personalen ska väl förtrogen med policy, riktlinjer både på lokal och på central nivå.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Personalen ska kontinuerligt utbildas och fortbildas.
- Arbetsmodeller ska utarbetas både på LVM-hemmet och på Brunslöv, med CRA som en av hörnstenarna.

Vården ska bedrivas med god etik

- All personal ska ha tagit del av SiS etiska råd och riktlinjer.
- Olika etiska frågor ska diskuteras vid samtalsforum med både personal och klienter.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Klienten ska känna sig trygg och omhändertagen.
- Klienterna ska få både fysisk och psykisk omvårdnad.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Den upprättade jämställdhetsplanen ska följas.
- Kvinnlig personal ska alltid finnas i tjänst.
- Institutionen ska ha kvinnoforum.
- Institutionen ska ha tillgång till barnmorska.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Kontinuerliga möten ska hållas med socialtjänsten.
- En behandlingsplan ska upprättas tillsammans med klienten och socialtjänsten.
- Institutionen ska erbjuda kvalificerade utredningar.

Institutionens verksamhetsmål för missbrukarvården

Alla klienter ska erbjudas utredning under placeringen

- Utredningsmodellen ska utvecklas och förnyas.
- Kvalificerade utredningar ska erbjudas.
- Kontaktmannarbetet ska utvecklas och anpassas enligt intentionerna att implementera en tidigare utarbetad utredningsmodell.

LVM-institutionerna ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten utifrån bl.a. erfarenhet från Ett kontrakt för livet

- Vår egen § 27-verksamhet ska erbjudas i större utsträckning än år 2006.
- Antalet klienter som vårdas inom projektet "Ett kontrakt för livet" ska öka.
- Samarbetsformerna med Brunslöv avseende vårdkedjan ska utvecklas.
- En modell för CRA ska utvecklas, anpassad dels till egna enheten och dels för klienter aktuella för vårdkedjan.

Antalet avvikelser från LVM-hemmen och oplanerade vårdaovbrott från § 27-placeringen ska minska

- 2006 års låga nivå på avvikelser ska bibehållas.

Institutionens mål för personalpolitiken

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska minska jämfört med år 2006.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar.

- Lokalerna ska förstärkas av säkerhetsskäl och för att undvika eventuella ut- eller inbrytningar.
- En anpassad form av BVC-skattning ska implementeras.

Ekonomiska ramar

Institution: LVM-hemmet Lunden

Institutionskod: 324

Finansiering

Anslag	6 540
Intäkter av vårdavgifter	11 701
Summa finansiering	18 241

Kostnader

Vårdkostnader	15 600
Lokalkostnader	2 641
Summa kostnader	18 241

Investeringsram **100**

Lokalförändringar:

Fortsatt utredning angående missbrukarcentrum i Skåne.

VÅRD ENLIGT 27 § LVM

Tvångsomhändertagna missbrukare ska så snart det är möjligt få vård i öppnare former. Tanken är att en majoritet av klienterna ska få så kallade § 27-placeringar i exempelvis HVB-hem eller familjehem i slutet av LVM-tiden. Inom ramen för Vårdkedjeprojektet och regeringens satsning "Ett kontrakt för livet" har SiS LVM-institutioner fått möjlighet att själva driva § 27-vård.

*Brunnslöv**

Avdelning	Platser	Målgrupp	Kategori	Avgift/dygn	Budget
§ 27-vård/SoL	6	Kvinnor	Behandling	3 200 kr	5 838 tkr

*Brunnslöv samadministreras med LVM-hemmet Lunden

Verksamhetsbeskrivning

Sex platser för målgruppen unga kvinnor, företrädesvis åldrarna 18-30 år, med missbruk i kombination med psykisk störning. Behandlingsinnehållet kommer genomgående att bygga vidare på kognitiv behandling, specifikt MI, Återfallsprevention och CRA. I övrigt används miljöterapeutiska metoder, som träning i det dagliga livet, fritidsaktiviteter, byggande av sociala nätverk. I behandlingen ingår nätverksarbete med besök av anhöriga och klientens besök i hemmet. Verksamheten har en kostnadsbudget på 5,6 miljoner.

*Thulegården**

Avdelning	Platser	Målgrupp	Kategori	Avgift/dygn	Budget
§ 27-vård/SoL	6	Män	Behandling	1 900 kr	3 942 tkr

*Thulegården samadministreras med Behandlingshemmet Älvgården

Verksamhetsbeskrivning

Sex platser för målgruppen vuxna män med alkohol- och drogmissbruk med en psykisk störning som socialtjänsten erfarenhetsmässigt har svårt att hitta andra behandlingsalternativ för. Behandlingsmodellen utgår ifrån 12-stegsmodellen med dagliga föreläsningar, grupper samt AA- och NA-möten. Målet är att klienten ska lära sig att förhindra återfall genom kunskaper och insikter om beroendesjukdomen. Klienterna deltar i de dagliga aktiviteterna med att sköta ett hem, inköp, matlagning och planering av dagen. Thulegården satsar speciellt på att bygga upp såväl sociala som professionella nätverk på hemmaplan. Verksamheten har en kostnadsbudget på 2,1 miljoner.

27:an*

Avdelning	Platser	Målgrupp	Kategori	Avgift/dygn	Budget
§ 27-vård/SoL	2 + 2 (separata lägenheter)	Män/kvinnor /par	Behandling	2 125 kr	2 208 tkr

*27:an samadministreras med Renforsens behandlingshem

Verksamhetsbeskrivning

Fyra platser för målgruppen kvinnor, män och par med alkohol-, läkemedels- och blandmissbruk. Om det finns lediga platser kan även klienter från andra institutioner tas emot för § 27-vård. Behandlingsinnehållet består av MI, lösningsfokuserat arbete, nätverksarbete, bildterapi och återfallsprevention. Dessutom ska möjligheter finnas till skolkurser via folkhögskola eller komvux. Verksamheten har en kostnadsbudget på 2,3 miljoner.

Villan*

Avdelning	Platser	Målgrupp	Kategori	Avgift/dygn	Budget
§ 27-vård/SoL	5	Kvinnor	Behandling	2 700 kr	4 188 tkr

*Villan samadministreras med Runnagården

Verksamhetsbeskrivning

Fem platser för målgruppen vuxna kvinnor med alkohol- och drogproblem och samtidig psykisk störning. Målgruppen är kvinnor som är i behov av en hög personaltäthet och en strukturerad tillvaro för att klara ett öppet boende. Behandlingsmetoderna består av CRA, MI och Återfallsprevention. De boende deltar i de dagliga miljöterapeutiska aktiviteterna med att sköta ett hem, som matlagning, städning och tvätt. Dessutom erbjuds gymnastik, friskvård och arbetsterapi som delar i behandlingen.

LVU-VÅRD

Norra regionen

Johannisbergs ungdomshem (201)

Institutionschef: Tomas Fjellvind

Institutionens verksamhet år 2007

Johannisbergs ungdomshem har 15 platser. Målgruppen är pojkar mellan 15 och 20 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. Av institutionens 15 platser är 6 avsedda för pojkar som dömts till sluten ungdomsvård.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
20110	Sörgården	6	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning	Pojkar	
20111	Smedjan LVU	3	Låsbar	Behandlingsavdelning	Pojkar	
40111	Smedjan LSU	6	Låsbar	2 mottagningsplatser 4 behandlingsplatser med hög omhändertagandenivå	Pojkar	Utvisningsdömda
	Summa	15	15 låsbara			

Verksamhetsbeskrivning

Vid utredningsavdelningen ska utredningar utföras i enlighet med SiS Råd och anvisningar. Behandlingsarbetet ska bygga på psykodynamisk grundsyn och med ett systemteoretiskt perspektiv på familjearbetet. Miljöterapi ska utgöra den dagliga basen i verksamheten. I behandlingsarbetet ska kognitiva tekniker användas. I arbetslaget finns personal med kunskap om olika metoder. Dessa omfattar ART, familj- och nätverksarbete samt program riktade mot missbruk respektive kriminalitet.

Johannisberg ska ta emot pojkar som dömts till utvisning efter verkställighet av sluten ungdomsvård. Institutionen ska upparbeta metoder för att ge dessa ungdomar bästa möjliga skolundervisning under verkställigheten och arbeta för att finna former för att överföra pojkarna till sina hemländer.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Institutionens arbete ska präglas av hög kvalitet.
- Handläggningen ska uppfylla lagstiftningens krav samt ske med hänsyn till sekretess och rättsskydd.
- Den enskildes personliga integritet ska i alla avseenden skyddas.
- Handläggningen ska följa av SiS antagna rutiner och riktlinjer.
- Samtliga medarbetare, även vikarier, ska ha kunskap om och vara väl förtrogen med de särskilda befogenheterna, samt ha god kännedom om de lagar och riktlinjer som är aktuella inom området.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Under 2007 implementera IKBT+ i behandlingsarbetet/ utbudet.

Vården ska bedrivas med god etik

- Ett nytt etiskt program för Johannisbergs ungdomshem ska utarbetas under år 2007.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Fokusgrupper ska genomföras med ungdomar minst en gång per termin och avdelning.
- En sammanställning och analys av socialtjänstenkäten ska göras en gång per år.
- Elevråd/ungdomskollegier ska genomföras minst två gånger per månad.
- Arbetet med mentorskap inom skolan ska utvecklas.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Den kvantitativa och kvalitativa jämställdheten mellan män och kvinnor ska främjas genom aktiva åtgärder.
- Andelen kvinnliga medarbetare i institutionens ledningsgrupp ska öka.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- En behandlingsplan ska upprättas tillsammans med den unge, anhöriga och socialtjänsten.
- I den mån det är möjligt ska alltid föräldrar involveras i arbetet kring den unge, minst enligt definition nivå 1.
- Socialtjänsten ska kontinuerligt hållas informerad om hur vården fortlöper.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Samtliga ungdomar med annat modersmål än svenska ska erbjudas undervisning eller studiehandledning på sitt modersmål.
- Under 2007 ska det starta en gymnasiekurs i psykologi och naturkunskap, A-nivå.
- Under 2007 ska det starta gymnasiekurser inom industriprogrammet.
- Under 2007 ska det starta en gymnasiekurs i idrott och hälsa.
- Tillsammans med Föreningen de ungas vänner i Finland ska möjligheten till internationella kontakter inom skolområdet utredas.
- Regelbundna elevvårdskonferenser ska genomföras, där även företrädare från avdelningarna medverkar.
- Institutionen ska arbeta för en vidgad integrering mellan praktisk och teoretisk verksamhet.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Den genomsnittliga vårdtiden för utredningsungdomar ska minska med tio dagar.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar.

- En grundläggande utbildningssatsning inom området neuropsykiatriska funktionshinder ska genomföras.
- Åtta personer ska genomgå grundläggande utbildning i MI.
- Möjligheterna att anställa en egen psykolog ska utredas.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten.

- Under 2007 ska institutionen delta i länsträff för IFO-chefer i Norrbotten.
- Under 2007 ska fokusgrupper med företrädare för socialtjänsten genomföras.
- Under 2007 ska gemensamma utbildningssatsningar genomföras tillsammans med kommunförbundet i Norrbotten och med fyra socialtjänster/kommuner i Norrbotten.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen.

- Antalet avvikningar från institutionsområdet ska minska med 50 procent.
- En revidering av gällande säkerhetsrutiner ska genomföras under våren 2007.

Institutionens verksamhetsmål för sluten ungdomsvård

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Se institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården.

Alla ungdomar placerade längre tid än två månader ska erbjudas utredning.

- Den genomsnittliga vårdtiden för utredningsungdomar ska minska med tio dagar.

- Antalet avvikningar ska minska från de institutioner som tar emot ungdomar som dömts till slutna ungdomsvård.
- Antalet avvikningar från institutionsområdet och från beledsagade permissioner ska vara noll.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Under 2007 ska en utbildning i ekonomistyrning genomföras för ledningsgruppen.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Personalen ska få fortlöpande kompetensutveckling och all personal ska erbjudas extern handledning.
- Speciella satsningar ska genomföras inom missbruk, MI, ART och kriminalitet.
- En utredning om möjligheten att genomföra en speciell satsning på att höja grundkompetens hos "icke behörig" personal ska genomföras.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Årligen återkommande utbildningar i konflikthantering och självskydd ska genomföras.
- Under 2007 ska förändringar i lokalutformning m.m. i enlighet med säkerhetsrapporten genomföras.
- Senast våren 2007 ska vissa säkerhetsmässiga förändringar i dagverksamheten i den mekaniska verkstaden genomföras.

Sjukfrånvaron ska minska

- När det är praktiskt genomförbart ska möjlighet till arbetsrotation erbjudas.
- Möjligheten till ett ökat samarbete med företagshälsovården kring sjukskrivningar ska utredas.
- En hälsoprofil på all tillsvidareanställd personal ska göras, kopplad till ett långsiktigt hälsoprogram.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- I annonsering och i andra sammanhang ska myndighetens och institutionens etniska mångfaldssträvan lyftas fram.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- En speciell institutionsövergripande säkerhetsgrupp ska inrättas.

De förslag som framkommit i säkerhetsutredningen/LSU rörande den fysiska miljön vid ungdomshemmen ska vara genomförda år 2007

- Om- och tillbyggnad av lokaler samt komplettering av rastgårdar ska göras.

Ekonomiska ramar

Institution: Johannisbergs ungdomshem

Institutionskod: 201

Finansiering

Anslag	6 745
Intäkter av vårdavgifter	11 355
Summa finansiering	18 100

Kostnader

Vårdkostnader	14 589
Lokalkostnader	3 511
Summa kostnader	18 100

Institutionskod: 401 sluten ungdomsvård

Finansiering

Anslag	11 661
Summa finansiering	11 661

Kostnader

Vårdkostnader	10 058
Lokalkostnader	1 603
Summa kostnader	11 661

Investeringsram **380**

Lokalförändringar:

Om- och tillbyggnad av avdelning Smedjan.

Bygge av stängsel runt delar av institutionsområdet.

Sävastgården (202)

Institutionschef: Ewa Öhman

Institutionens verksamhet år 2007

Sävastgården har 12 platser. Målgruppen på akut- och utredningsavdelningen är pojkar och flickor, 12–16 år, med psykosocial problematik samt inslag av kriminalitet och missbruk. Äldre flickor från regionen kan vid behov placeras på denna avdelning. Behandlingsavdelningens målgrupp är flickor med psykosocial problematik, med inslag av kriminalitet och missbruk, men också med psykiska störningar. Behandlingsavdelningen kan åta sig både långvariga och kortvariga behandlingsuppdrag.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
20210	Avdelning 1	6	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning (4)*	Flickor/ Pojkar	Äldre flickor
20211	Avdelning 2 Vändpunkten	6	Låsbar	Behandlingsavdelning	Flickor	Flickor med psykiska störningar
	Summa	12				

* Platser i första hand avsedda för utredning

Verksamhetsbeskrivning

Sävastgårdens behandlingsmetoder ska vila på en psykodynamisk grund och utgå från ett systemteoretiskt förhållningssätt, där miljöterapeutiska arbetsmetoder är viktiga inslag. Institutionen ska ha egen grundskola med möjlighet till undervisning på alla nivåer. Psykolog samt barn- och ungdomspsykiater ska finnas anställda på konsultbasis. Sävastgården ska även kunna ta emot uppdrag som innebär kortare tids behandling (upp till cirka sex månader).

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Sävastgården ska utföra allt arbete med ungdomarna utifrån gällande lagstiftning, myndighetens interna riktlinjer, råd och anvisningar.
- Institutionen ska ha lokala anvisningar/riktlinjer som ska tillämpas.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Kontinuerliga utbildningsinsatser för anställda ska genomföras.

- Sävastgården ska bevaka och ta del av ny kunskap och forskning inom verksamhetsområdet.

Vården ska bedrivas med god etik

- Sävastgårdens personal ska ha fokus på att vid bemötande, överväganden och beslut ha en hållning som innebär att de etiska aspekterna alltid är i förgrunden.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Ungdomarna på Sävastgården ska känna sig trygga, uppleva att de får komma till tals och bli lyssnade på samt ha möjlighet till en god fysisk miljö med eget rum.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Ungdomarnas vistelse vid Sävastgården ska präglas av personalkontakter med båda könen och insatserna av såväl kvinnors och mäns likheter som olikheter.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Vid Sävastgården ska den unge, socialtjänst och när så är möjligt även föräldrar medverka vid behandlingsplanering och uppföljningar av densamma.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Alla ungdomar vid Sävastgården ska erbjudas fullständig skoldag på grundskolenivå.
- Samtliga ungdomar (utom i mycket korta akuta ärenden) ska delta i skolverksamhet under dagtid, i teoretiska studier och/eller i praktisk verksamhet.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka.

- Akuta placeringar ska som längst vara åtta veckor. Utredningstiden ska som längst vara åtta-tio veckor.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Fortsatt samarbete ska ske med Johannisberg, med konsultation av deras missbruksterapeut, för att utreda om den unge har och/eller är på väg in i ett missbruk.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen.

- Sävastgården ska minimera antalet avvikningar från institutionen och vid vistelser utom institutionen.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Sävastgården ska ha en budget i balans vid verksamhetsårets slut.
- Beläggningsmålet på minst 85 procent ska uppnås.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Sävastgårdens medarbetare ska ha kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Målsättningen är att skapa en god arbetsmiljö för medarbetarna för att motverka ohälsa och skador i arbetet.

Sjukfrånvaron ska minska

- Målet är att verka för att Sävastgårdens medarbetare ska må bra och vara friska samt att sjukskrivningstalen som högst ska ligga på ett genomsnitt för myndigheten.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Vid personalrekryteringar ska ansträngningar göras för att anställa medarbetare med annan etnisk bakgrund.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Ungdomarna ska inte avvika under vistelsetiden eller överflyttas till annan institution.

Ekonomiska ramar

Institution: Sävastgården

Institutionskod: 202

Finansiering

Anslag	6 143
Intäkter av vårdavgifter	14 799
Summa finansiering	20 942

Kostnader

Vårdkostnader	18 368
Lokalkostnader	2 574
Summa kostnader	20 942

Investeringsram 750

Lokalförändringar: -

Vemyra ungdomshem (203)

Institutionschef: Stefan Hasselborg

Institutionens verksamhet år 2007

Vemyra ungdomshem har 17 platser. Institutionen har möjlighet till ett flexibelt utnyttjande av platser mellan akut-/utredningsavdelningen respektive behandlingsavdelningen. Den primära målgruppen är flickor mellan 13 och 20 år med allvarliga psykosociala problem, i kombination med psykiska störningar., som ibland tillhör LSS personkrets. På Vemyra vårdas också flickor som dömts till sluten ungdomsvård.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
20311	Hagegården	6	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning (2)*	Flickor	Korttids- behandling
20310	Utsikten	7	Låsbar	Behandlingsavdelning varav 5 platser med hög omhändertagandenivå	Flickor	
20312	Insikten	4	Låsbar	Behandlingsplatser med hög omhändertagande nivå	Flickor	
	Summa	17				

* Platser i första hand avsedda för utredning

Verksamhetsbeskrivning

Vemyras arbetssätt och syn på den unges utvecklingsmöjligheter ska utgå från psykodynamisk teoribildning, med tonvikt på objektrelationsteorins förklaring av personlighetsutvecklingen och utvecklingspsykologisk teoribildning. Den metod Vemyra använder för att omsätta teori till praktiskt handlande ska vara ett miljöterapeutiskt arbetssätt. Omhändertagandet och omvårdnaden ska kännetecknas av en fast och tydlig trygghet, i kombination med ödmjukhet och värme. En systematisk utformning av ram, tid, mänskliga relationer och atmosfär ska ge förutsättningar för ett behandlande klimat. Tyngdpunkten i behandlingsarbetet är en professionell relation mellan de vuxna och ungdomarna. Utredningsverksamheten ska följa SiS Råd och anvisningar. Undervisningen i de tre programmen ska vara tillrättalagd för att tillmötesgå individens särskilda behov.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Varje enskild elev ska uppleva ett tryggt och skyddat omhändertagande i ett öppet och bra behandlande klimat.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Vemyras behandlingsmodell ska dokumenteras under 2007 och kunskaperna i psykiatri ska utökas.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Vi strävar efter att skapa en miljö som är välkomnande och som ger förutsättningar för att skapa ett bra behandlande klimat.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Arbetet ska organiseras så att all personal, oavsett kön, ska ha lika möjligheter att klara av arbetet genom att komplettera varandra.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Alla uppdrag ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Alla elever ska erbjudas ett komplett schema anpassat efter individens förutsättningar och behov.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Båda avdelningarna ska få kompletterande undervisning inom det neuropsykiatriska området anpassat till vår målgrupp och vårt uppdrag.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten.

- Det ska upprättas ett dokument som beskriver vilka resurser vi ställer till förfogande vid utslussning av våra behandlingselever och i vilken omfattning vi kan medverka i eftervården

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- All personal med elevkontakter ska ha goda kunskaper om våra elever, goda kunskaper om lagstiftning, rutiner och riktlinjer.
- I alla former av behandlande insatser ska risk- och säkerhetsaspekten vägas in och bedömas inför beslut.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Institutionen strävar mot en ekonomi i balans, ett bra budgetarbete med månatliga uppföljningar.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Både grund- och spetskompetens ska utvecklas regelbundet.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Arbetsmiljöarbetet vid institutionen ska ha hög prioritet.
- Samverkan mellan personalen och förutsättningen för ett aktivt arbetsmiljöarbete ska stimuleras.
- Institutionens NMI som är högt ska även fortsättningsvis vara högt.

Sjukfrånvaron ska minska

- Vemyra ska vara en frisk arbetsplats med friska medarbetare.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Institutionen strävar mot att öka den etniska mångfalden.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Dåligt och udda beteende ska inte leda till att någon elev straffar ut sig eller blir utstraffad.

Ekonomiska ramar

Institution: Vemyra ungdomshem

Institutionskod: 203

Finansiering

Anslag	10 273
Intäkter av vårdavgifter	22 174
Summa finansiering	32 447

Kostnader

Vårdkostnader	27 564
Lokalkostnader	4 883
Summa kostnader	32 447

Investeringsram **690**

Lokalförändringar:

Nytt kök ska byggas under året.

Mellansvenska regionen

Bergsmansgården (204)

Institutionschef: Bosse Andersson

Institutionens verksamhet år 2007

Bergsmansgården har 14 platser. Målgruppen är flickor mellan 15 och 20 år, med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
20410	Ålängan	8	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning (6)*	Flickor	Korttidsbehandling
20411	Villan	6	Öppen	Behandlingsavdelning	Flickor	
	Summa	14	8 låsbar/ 6 öppen			

* Platser i första hand avsedda för utredning

Verksamhetsbeskrivning

Bergsmansgårdens verksamhet ska utgå från ett anknytningsteoretiskt perspektiv. Båda avdelningarna ska präglas av struktur, gränser och gränssättning. Behandlingsavdelningen ska bedriva jag-stärkande behandling som syftar till utveckling av den unges jag-funktioner, självbild och identitet. Den jag-stärkande behandlingen ska ha formen av miljöterapi, där all aktivitet på institutionen går att härleda ur behandlingsteori. All personal ska, både i ord och handling, arbeta mot bestämda mål och aktiviteter ska planeras utifrån dessa mål. Samtidigt ska personalen följa och analysera utvecklingsprocesser hos ungdomarna.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Alla elever ska vid inskrivning få informationsfolder om LVU.

- Varje kontaktman ska under vistelsen informera eleven om dennes rättigheter och vara behjälplig i frågor som rör rättssäkerhet, såväl internt som externt.
- Alla elever ska informeras och förstå på vilka grunder beslut rörande deras vistelse fattats.
- Eleverna ska vid tvångsåtgärder informeras om skälet till att åtgärden vidtas, vem som beslutat och hur man, när det är möjligt, överklagar.
- Eleverna på varje avdelning ska en gång i veckan ges tillfälle att framföra synpunkter och önskemål av såväl kollektiv och individuell karaktär till avdelningsföreståndaren.
- Alla beslut som på något vis inskränker elevernas rättigheter ska dokumenteras i KIA.
- All personal ska ha god kännedom om Råd och Riktlinjer LVU, Bergsmansgårdens egna riktlinjer samt övrig relevant lagstiftning.
- Minst en gång om året ska personalen ha en fortbildningsdag med fokus på rättssäkerhetsfrågor.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- De metoder som används i vård och behandling på Bergsmansgården ska i sin teoretiska grund ha vetenskaplig förankring eller erfarenhetsmässigt ha visat sig fungera.
- All behandling på Bergsmansgården ska integreras i en miljöterapeutisk metod där regelbunden handledning och utbildning utgör en förutsättning för en sammanhållen och utvecklande kunskap i personalgruppen.

Vården ska bedrivas med god etik

- Bergsmansgårdens arbete med eleverna ska präglas av god etik.
- SiS och Bergsmansgårdens etiska regler ska ligga till grund för elevarbetet på Bergsmansgården.
- SiS och Bergsmansgårdens etiska regler ska vara väl kända och förankrade hos all personal.
- Etiska dilemman och personalens förhållningssätt ska lyftas och diskuteras i såväl behandlingskollegiet som i institutionens etikgrupp.
- Minst en utbildningsdag om året ska ägnas åt etik.
- Enkäterna till elever och föräldrar ska innehålla frågeställningar som ger svar på deras upplevelse av personalens etiska förhållningssätt.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Alla elever på Bergsmansgården ska få en god omvårdnad. Med god omvårdnad menar vi bland annat:
- Eleverna ska känna sig trygga och respekterade av såväl personal som andra elever.
- Vistelsen på avdelningen ska präglas av struktur, förutsägbarhet och omtanke.
- Våra elever ska ges möjligheter till lättnader i tvångssituationen.
- Var och en ska bli sedd och få sina särskilda behov tillgodosedda.

- Personalens bemötande och arbetssätt ska lyfta fram elevens positiva egenskaper och låta dem dominera.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Eleven ska ges möjlighet att aktivt delta i behandlingsplaneringen.
- Socialtjänsten ska i ett kontinuerligt nära samarbete aktivt delta i diskussion om åtgärder rörande den aktuella unga personen.
- Målsättningen för genomförda utskrifts-ADAD ska vara minst 85 procent

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Alla skolpliktiga elever ska ha en hel och samlad skoldag.
- Alla elever på behandlingsavdelningen ska erbjudas en hel skoldag, internt eller externt.
- En pedagogisk utredning ska genomföras på alla utrednings- och behandlingselever och på de akutelever som ska vidare till behandlingsavdelningen.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Bergsmansgården ska sträva efter att, genom snabba åtgärder och nära samarbete, tillsammans med socialtjänsten påskynda framtagandet av lämpliga behandlingsalternativ.
- Placeringstidernas längd ska regelbundet mätas och analyseras utifrån det enskilda placeringstillfället.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar.

- För att öka kunskandet om droger ska vi under hösten ge ytterligare personal utbildning i Beroendetillstånd.
- Vi ska också i den reguljära verksamheten börja arbeta med ett program som specifikt riktar sig mot kriminalitet och droger.
- All behandlingspersonal ska få en grundläggande utbildning i neuropsykologi.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten.

- Bergsmansgården ska sträva efter att, genom snabba åtgärder och nära samarbete, tillsammans med socialtjänsten påskynda framtagandet av lämpliga behandlingsalternativ.
- Fokusgrupper med socialtjänsten ska prioriteras under året för att inhämta information om socialtjänstens förväntningar och önskemål vid utredningsplaceringar.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen.

- Avdelningen Villan ska ytterligare minska antalet avvikningar från institutionsområdet med 50 procent.

- Avdelningen Ålängan ska minska antalet avvikningar med 25 procent.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Bergsmansgårdens budget ska vara i balans
- Bergsmansgårdens resurser ska användas på ett sådant sätt att samordningsvinster eftersträvas

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Bergsmansgårdens personal ska ha för uppdraget adekvat utbildning och erfarenhet.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Bergsmansgården ska utifrån uppdrag och tillgängliga resurser skapa optimala förutsättningar för en god arbetsmiljö
- Bergsmansgården ska genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete följa upp och åtgärda problem i arbetsmiljön som kan skapa ohälsa.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska minska med 40 procent
- Det aktiva och förebyggande arbetet ska fortsätta för att minska sjukfrånvaron.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Vid framtagande av kravprofil, annonsering och rekrytering av ny personal ska etnisk mångfald särskilt beaktas.

Ekonomiska ramar

Institution: Bergsmansgården

Institutionskod: 204

Finansiering

Anslag	7 215
Intäkter av vårdavgifter	16 598
Summa finansiering	23 813

Kostnader

Vårdkostnader	20 644
Lokalkostnader	3 169
Summa kostnader	23 813

Investeringsram 155

Lokalförändringar -

Folåsa behandlingshem (209)

Institutionschef: Inger Sundqvist

Institutionens verksamhet år 2007

Folåsa behandlingshem har 22 platser. Målgruppen på behandlingsavdelningarna är flickor och pojkar mellan 13 och 18 år med psykosocial problematik (relations- och anknytningsproblematik) med inslag av kriminalitet och missbruk. Efter särskild prövning kan Folåsa också ta emot ungdomar som fyllt 18 år på behandlingsavdelningarna. Folåsa har särskild kompetens att ta emot adopterade barn. Institutionen vänder sig också till övriga målgrupper i behov av hög omhändertagandenivå. Folåsa kan också ta emot pojkar som dömts till sluten ungdomsvård med strafftider mellan 14 dagar och tre månader på avdelning Allén.

Röda stugan tillhandahåller utredningsresurser för pojkar mellan 15 och 20 år med psykosocial problematik med pågående kriminalitet och missbruk.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
20925	Villan	8	7 låsbara/ 1 öppen	Behandlingsavdelning varav 4 platser med hög omhändertagandenivå.	Flickor 13-18 år	
20920	Allén	7	4 låsbara/ 3 öppna	Behandlingsavdelning varav 4 platser med hög omhändertagande nivå	Pojkar 13-18 år	
20910	Röda stugan	7	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning (4)*	Pojkar 15-20 år	
	Summa	22	18 låsbara/ 4 öppna			

* Platser i första hand avsedda för utredning

Verksamhetsbeskrivning

Utredningar ska genomföras i enlighet med SiS riktlinjer. Motivationsarbete ska vara i fokus för akutplaceringar. På behandlingsavdelningarna vårdas ungdomar med adoptivbakgrund och institutionen ska ha en behandlingsmetod som anpassas efter ungdomarnas specifika problem. Behandlingen ska baseras på salutogen miljöterapi. Individperspektivet såväl som föräldra-/familjearbete är i fokus för behandlingen för att förbättra

den unges relationer till föräldrar och andra viktiga personer i omgivningen. ART, drama och forumspel ska också ingå i behandlingsutbudet. Behandlingen ska även syfta till att skapa en fungerande fritid. Ungdomarna på behandlingsavdelningarna ska erbjudas fullständig grundskola.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Gällande lagstiftning samt SiS råd och riktlinjer ska följas, liksom de riktlinjer som tagits fram på institutionen.
- Rutinerna ska vara välkända i personalgruppen och lättillgängliga på avdelningarna.
- Pärnarna ska successivt ersättas genom att all information och alla beslut läggs ut på SiS public.
- Individuella behandlingsplaner ska alltid upprättas mot bakgrund av den enskildes behov, socialtjänstens uppdrag och de resurser institutionen har till förfogande.
- Det ska alltid finnas ett akut- respektive utredningsuppdrag från socialtjänsten.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Andelen personal med adekvat högskole- och universitetsutbildning ska kontinuerligt öka.
- Psykolog ska finnas på varje avdelning.
- Ett kvalificerat familjearbete ska bedrivas, enligt nivå 2 och 3 på behandlingsavdelningarna och enligt nivå 1 på akut- och utredningsavdelningen.
- Det ska finnas en dokumenterad modell för en kunskapsbaserad vård och behandling.

Vården ska bedrivas med god etik

- Etiska överväganden i vården och behandlingen ska dagligen finnas i det arbete som bedrivs.
- Dialogen kring de etiska frågorna ska inte bara beröra personalens förhållningssätt, utan också ungdomarnas i förhållande till varandra och gentemot personalen.
- All personal ska bemöta alla som arbetar och vistas på institutionen på ett respektfullt sätt.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Det ska även fortsättningsvis finnas ett professionellt förhållningssätt från personalens sida som skapar tillit, trygghet och förutsägbarhet för ungdomarna.
- Det ska finnas lyhördhet och respekt för ungdomarnas enskilda behov.
- Vistelse- och boendemiljö ska hålla hög standard, liksom kosten.
- Det ska vara ett nära samarbete med ungdomarnas familjer under hela vistelsen.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Genderperspektivet ska alltid beaktas, det innebär en öppenhet för de faktiska skillnader som kan finnas utifrån pojkarnas och flickornas olika sätt att uttrycka sina svårigheter, problem och behov.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Den unge ska medverka i sin egen vård och behandlingsplanering.
- Vårduppdraget ska utformas av socialtjänsten och den behandlingsplanering som följer ska ske i samverkan med socialtjänsten.
- Föräldrarna ska involveras i vården och behandlingen under hela placeringen.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Vi ska fortsätta erbjuda full skoldag på grundskolenivå för våra ungdomar samt undervisning för dem som vistas på vår akut- och utredningsavdelning. Vi ska anpassa våra ungdomars skoldag, både vad gäller tid och innehåll, utifrån den enskildes resurser och behov.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Målet är att utredningstiden även fortsättningsvis ska vara 8 veckor.
- Antalet genomförda utredningar per år ska vara minst 12.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Varje avdelning ska ha en anställd psykolog med grundläggande kompetens inom det neuropsykiatriska området.
- På vår akut- och utredningsavdelning ska två personer vara utbildade i ADDIS-ung så att detta kan erbjudas i våra utredningar.
- Målsättningen vid en utredning är att kunna utesluta neuropsykiatriska funktionshinder/störningar eller att konstatera att man bör utreda vidare vid enhet där sådan särskild kompetens finns tillgänglig

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Vi ska fortsätta att alltid ha ett nära samarbete med placerande socialtjänst i varje ärende.
- I samband med utskrivning av behandlingsplacerade ungdomar ska eftervård erbjudas.
- Information om vår verksamhet till socialtjänster runt om i landet ska ske fortlöpande.
- Även andra ungdomar, ej adopterade, kan komma att tas emot på våra behandlingsavdelningar.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Antalet avvikningar från avdelningar och institutionsområdet ska vara 0.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Beläggningsmålet för institutionen ska uppnås.
- Kostnaderna ska hållas i balans mot budget.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Personalen ska ha adekvat utbildning för det uppdrag institutionen har.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Upprättade rutiner inom det psykosociala arbetsmiljöområdet för befrämjande av en god arbetsmiljö ska följas.
- Den fysiska arbetsmiljön ska hålla en hög standard och vara anpassad till institutionens uppdrag.
- Personalen ska hållas uppdaterad kring arbetsmiljöpolicy och övriga dokument som är viktiga att följa.

Sjukfrånvaron ska minska

- Arbetsmiljön för de anställda ska vara sådan att arbetsrelaterade sjukskivningar kan undvikas.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Personalgruppen ska bestå av medarbetare med olika etnisk bakgrund.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Avdelningarna ska vara byggda och anpassade för de målgrupper vi tar emot.

De förslag som framkommit i säkerhetsutredningen/LSU rörande den fysiska miljön vid ungdomshemmen ska vara genomförda år 2007

- Vi ska ta till oss det som är lämpligt för institutionen och införa det.

Ekonomiska ramar

Institution: Folåsa behandlingshem

Institutionskod: 209

Finansiering

Anslag	13 089
Intäkter av vårdavgifter	27 235
Summa finansiering	40 324

Kostnader

Vårdkostnader	33 307
Lokalkostnader	7 017
Summa kostnader	40 324

Investeringsram **620**

Lokalförändringar:

Projektering ska ske för
rastgårdar till institutionens
avdelningar.

Granhults behandlingshem (205)

Institutionschef: Lars-Gunnar Persson

Institutionens verksamhet år 2007

Granhults behandlingshem har 10 platser. Målgruppen är pojkar mellan 16 och 20 år med allvarliga missbruksproblem. Även något äldre ungdomar kan efter särskild prövning komma i fråga.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
20510	Granhult	10	Öppna*	Behandlingsavdelning	Pojkar	Missbruk
	Summa	10				

* Granhult beräknas under år 2007 få möjlighet att omvandla sex öppna platser till låsta. Budgeten är beräknad på tio öppna platser.

Verksamhetsbeskrivning

Granhults behandlingsprogram ska omfatta behandlingsgrupper och behandlingsplaner som är 12-stegsorienterade, lektioner som berör ungdomarnas missbruk och deras möjligheter till tillfrisknande, skriftliga arbetsuppgifter, kriminalitetsprogram, hälsocirkel, fysiska aktiviteter, övriga fritidsaktiviteter, deltagande i självhjälpgrupper (AA och NA), anhörigarbete samt traditionell skolundervisning i kärnämnen. Såväl behandlingsinnehåll som verksamhetens struktur och organisation ska fokusera på själva missbruket och arbetet ska utgå ifrån en holistisk syn på människan.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Eleverna ska i orienteringsfasen informeras om rättigheter och skyldigheter.
- All dokumentation ska ske enligt gällande regelverk och vara fullständig.
- Gällande lagstiftning och institutionens delegationsordning ska vara känd av personalen.
- Verksamheten ska kännetecknas av en öppen atmosfär.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Under kommande verksamhetsår grupputbildning enligt förlaga Empatica implementeras i behandlingen.
- Kriminalitetsprogrammet ska intensifieras genom fast schemaläggning av programmet. Fler i personalen ska få utbilda sig i Kriminell Livsstil/grundkurs.

- Kompetensen ska öka i personalgruppen gällande neuropsykiatriska funktionshinder. Vi ska involvera vår egen psykiatrikonsult och personal ska delta i förekommande utbildningar.

Vården ska bedrivas med god etik

- All personal ska känna till innehållet i SiS etiska program.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Vi ska kontinuerligt sträva efter att upprätthålla en drogfri miljö, bl.a. genom kontinuerliga drogtestar.
- Mobbingtendenser ska bekämpas omedelbart, främst genom att personal är där eleverna är, samt vid återkommande uppföljningar på de regelbundna behandlingskonferenserna.
- En nära en vård- och behandlingstanke ska upprätthållas i personalgruppen, att inte vara dömande.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- De olika behandlingsinsatserna ska utföras av personal som består av både män och kvinnor.
- Alla negativa uttryck vad gäller sexuell läggning, ras, religion eller kön ska bekämpas omedelbart, var helst de dyker upp, vare sig det är verbalt eller i skrift.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Elevernas datoranvändningen ska utökas.
- Arbetsuppgifter från elevernas behandlingsplaner ska integreras med svenskarbetet i skolan.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Kompetensen ska öka i personalgruppen gällande neuropsykiatriska funktionshinder. Vi ska involvera vår egen psykiatrikonsult och personal ska delta i förekommande utbildningar.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Vi ska under placeringstiden uppmuntra socialtjänsten till en kontinuerlig dialog med oss.
- Vi ska uppmuntra socialtjänsten att besvara i socialtjänstenkäten.
- Elevens behandling ska avslutas med en skriftlig sammanfattning av vårdtiden som redovisas för socialtjänsten.
- De kommuner som inte ingår i MVG-projektet ska få skriftlig information om vår verksamhet samt erbjudande om ett besök.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen.

- År 2007 ska Granhult ha färre antal avvikningar än år 2006.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Personalens kunskaper i 12-stegs filosofin ska öka genom interna utbildningsdagar för personalen.
- Antalet i personalgruppen som genomgått kriminalitetsutbildning ska öka.
- Antalet i personalgruppen med licens att utföra akupunktur ska öka.
- Det ska bli möjligt för personal att delta i egna arrangerade anhörigveckor.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Via arbetsgruppen ska vi arbeta med de sämre resultaten i medarbetarenkäten.

Sjukfrånvaron ska minska

- Vi ska sträva efter att nuvarande sjukfrånvaro, 3,2 procent, inte ökar.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Vi ska i rekryteringsarbetet fortsätta söka efter kompetent personal med utländsk bakgrund.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- År 2007 ska Granhult ha ett mindre antal avvikningar än år 2006.

Ekonomiska ramar

Institution: Granhults behandlingshem

Institutionskod: 205

Finansiering

Anslag	5 757
Intäkter av vårdavgifter	10 083
Summa finansiering	15 840

Kostnader

Vårdkostnader	12 590
Lokalkostnader	3 250
Summa kostnader	15 840

Investeringsram 350

Lokalförändringar:

Behandlingsavdelningen
ska byggas till och bli delvis
läsbar.

Klarälvsgården (243)

Institutionschef: Peter Gustafsson

Institutionens verksamhet år 2007

Klarälvsgården har 14 platser. Målgruppen är pojkar mellan 16 och 20 år, med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. Institutionens målgrupp är pojkar som dömts till strafftider längre än ett år och pojkar som vårdas med stöd av LVU med lång planerad vårdtid.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
24311	Örten	7	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar	
24310	Visten LVU	2	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar	
44310	Visten LSU	5	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar	
	Summa	14				

Verksamhetsbeskrivning

Behandlingen på Klarälvsgården ska bedrivas med hög omhändertagande- och säkerhetsnivå. Behandlingen ska bedrivas inom ramen för en mycket tydlig och förutsägbar struktur/miljö och utgå ifrån kognitiv beteendeterapi (KBT). Programverksamhet ska riktas mot antisociala beteenden (ART) och missbruk (Väckarklockan). Skola/praktikverksamhet är en viktig del av pojkarnas vardag.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Behandlingsplan ska upprättas i enlighet med SiS riktlinjer och ska ta hänsyn till den unges problem, behov och resurser.
- Dagliga minnesanteckningar och åtgärdsdokumentation ska göras för att ge bra underlag till veckosammanfattningar och slutsammanfattningar efter avslutad vistelse på Klarälvsgården.
- Beslut ska anges med grunder och motiveringar.
- Elever ska skriftligen delges överklagningsbara beslut.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Behandlingsprogram och teckenekonomi ska användas som syftar till förbättrade sociala färdigheter, att motverka kriminalitet och droger samt grundas på kunskap, bl.a. KBT.
- Behandlingen ska i övrigt utvecklas vad gäller skola, praktik, fritid och föräldrar, så att den stämmer överens med kunskaper i aktuell forskning.
- Det ska finnas en plan för varje elev avseende bostad, sysselsättning och eventuella fortsatta insatser i samband med utslussning inför frigivningen/utskrivningen. Behandlingsplan ska upprättas i enlighet med SiS Råd och anvisningar och ta hänsyn till den unges problem, behov och resurser.

Vården ska bedrivas med god etik

- Det vardagliga arbetet med eleverna ska ske med hänsyn till Klarälvsgårdens riktlinjer för etik.
- Etik ska aktivt vävas in i arbetet med att utveckla personalens kompetens i arbetsallianser, samtal m.m.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Eleven ska erbjudas en bra boendemiljö i rena och snygga lokaler, med möjlighet att kunna stänga om sig och vara ifred samt ha personliga inslag i sina rum.
- Eleven ska få god tillgång till personal och inte lämnas ensam med andra elever.
- Eleven ska få regelbundna samtal med kontaktperson och regelbunden uppföljning av behandlingsplan.
- Eleven ska erbjudas möjlighet till s.k. coach-samtal för framtidsplanering/reflektion.
- All personal ska upprätthålla nolltolerans mot våld/hot och annan kränkande behandling/språkbruk.
- Det ska göras regelbundna mätningar av s.k. "ungdomskultur" och elevers nöjdhet samt analyser av utskrivningsintervjuer som återförs till behandlingsavdelningarna.
- Elever ska ha tillgång till hälso- och sjukvård på institutionen som genomförs av legitimerad personal.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Personalen på institutionen ska bestå av både kvinnor och män, i olika åldrar och med olika bakgrund såväl etnisk som erfarenhetsmässig.
- Klarälvsgårdens handlingsplan för jämställdhet ska revideras årligen med hög delaktighet från de anställda.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Behandlingsplan ska upprättas i enlighet med SiS Råd och anvisningar.
- Föräldrarna ska informeras och involveras, minst enligt definition nivå 1, genom brev till elevens anhöriga med informationsmaterial om Klarälvsgården.

- Föräldrarna ska göras delaktiga genom att de bjuds delta i elevens behandlingskonferenser, genom personlig närvaro eller via telefon/webb.
- Utvecklingssamtal (skolan) ska om möjligt hållas med elevens föräldrar (förutom den unges kontaktperson på institutionen).
- Socialtjänsten ska göras involverad genom brev till elevens socialtjänst med informationsmaterial om Klarälvsgården och aktuell avdelning.
- Elevens socialtjänst ska göras delaktig, oavsett placeringsform, genom inbjudan att delta i elevens behandlingskonferenser, genom personlig närvaro eller via telefon/webb.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Elevernas förutsättningar och behov av skolgång ska kartläggas och en individuell plan upprättas och ingå som en självklar del i behandlingsplaneringen.
- Eleverna ska erbjudas undervisning/praktik efter sina förutsättningar så långt möjligt i förhållande till tillgängliga resurser och juridiska möjligheter.
- Eleverna ska ha schemalagda dagar med nödvändiga inslag av skola/praktik.
- Institutionen ska utnyttja möjligheter till distansundervisning från elevernas hemkommuners skolor.
- Institutionen ska utnyttja möjligheter till att eleverna under den tid de vistas på institutionen får fortsätta sin skolgång i motsvarande skolor i närområdet.
- Institutionen ska utveckla den egna skolans förmåga att arbeta med flera elever samtidigt samt utveckla behandlingsassistenternas kompetens i att stödja i skolan.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Vi ska bättre undersöka våra elevers behov och se var de inom myndighetens institutioner bäst kan få sina behov av behandling tillgodosedda.
- När elever fungerar tillfredställande under öppnare former, se var de inom myndighetens institutioner bäst kan få sina behov av behandling under öppnare former tillgodosedda.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Institutionen ska öka sin kompetens om missbruk genom att fortsätta arbetet med program mot droger och fortsätta utbilda medarbetare inom området.
- Institutionen ska öka kompetensen om neuropsykiatriska funktionshinder/störningar genom att ha läkare (barnpsykiatriker) fortsatt knuten till verksamheten och utbilda institutionens psykolog inom området.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Socialtjänsten ska göras delaktig i arbetet med behandlingsplan, oavsett placeringsform.
- Vi ska undersöka var de elever som fungerar tillfredställande under öppnare former, inom myndighetens institutioner eller andra placeringsformer, bäst kan få

sina behov av behandling under öppnare former och närmare t.ex. nätverk tillgodosedda.

- Vi ska erbjuda samarbete kring enstaka uppdrag, t.ex. ART, efter utskrivning eller erbjuda placering i familjehem inom närområdet med fortsatta programinsatser från institutionens sida.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Vi ska utföra SAVRY-bedömningar på elevers risk- och skyddsbehov (i första hand på elever placerade enligt LSU). Resultatet ska delges ledningsgruppen samt berörd avdelnings- och skola/praktikpersonal.
- Vi ska bedriva ett aktivt säkerhetsarbete, bl.a. genom institutionens säkerhetsgrupp.
- Vi ska regelbundet utbilda personal i konflikthantering/självskydd/bemötande.
- Vi ska vidmakthålla skalskyddet och fullfölja utbyggnad av tekniska hjälpmedel.
- Vi ska utföra kontroller med stöd av särskilda befogenheter i syfte att ha en drogfri miljö.
- All personal ska upprätthålla nolltolerans mot våld/hot och annan kränkande behandling/språkbruk.
- Regelbundna mätningar av s.k. "ungdomskultur", elevers nöjdhet och analyser av utskrivningsintervjuer ska göras och återföras till behandlingsavdelningarna.
- Personalen ska utföra dagliga och systematiska skattningar på behandlingsavdelningar enligt Broset Violence Checklist (BVC), ett instrument för riskbedömning av klientens beteende.
- Det ska finnas en för eleven tydlig plan för bostad, sysselsättning och eventuella fortsatta insatser i samband med utslussning inför frigivningen/utskrivningen.
- Personalen ska genom inom givna ramar se till att elever upplever god trivsel, bl.a. genom välskötta lokaler, delaktighet och möjlighet att påverka sin egen situation, bl.a. genom återkommande elevråd på avdelningarna och enskilda samtal med kontaktperson om den egna behandlingsplanen.

Institutionens verksamhetsmål för slutna ungdomsvård

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Elevernas förutsättningar och behov av skolgång ska kartläggas och individuell plan upprättas.
- Eleverna ska erbjudas undervisning/praktik efter sina förutsättningar så långt möjligt i förhållande till tillgängliga resurser och juridiska möjligheter.
- Eleverna ska ha schemalagda dagar med nödvändiga inslag av skola/praktik från kl 9.50 till 16.00.
- Vi ska utnyttja möjligheter till distansundervisning från elevernas hemkommuners skolor samt till att eleverna under den tid de vistas på institutionen får fortsätta sin skolgång i motsvarande skolor i närområdet.
- Institutionen ska utveckla den egna skolans förmåga att arbeta med flera elever samtidigt samt utveckla behandlingsassistenternas kompetens i att stödja i skolan.

Alla ungdomar placerade längre tid än två månader ska erbjudas utredning

- Alla ungdomar ska erbjudas utredning genom en omprioritering av institutionspsykologens arbetsuppgifter och en utredarfunktion.
- Observationer från läkare, psykolog, sjuksköterska, lärare och avdelningspersonal ska samordnas och föras samman till utredningar.

Antalet avvikningar ska minska från de institutioner som tar emot ungdomar som dömts till sluten ungdomsvård

- SAVRY-bedömningar av elevers risk- och skyddsbehov ska utföras (i första hand på elever placerade enl LSU).
- Ett aktivt säkerhetsarbete ska bedrivas bl.a. genom institutionens säkerhetsgrupp.
- Personal ska regelbundet utbildas i konflikthantering/självskydd/bemötande.
- Skalskyddet ska vidmakthållas och utbyggnad av tekniska hjälpmedel fullföljas.
- Kontroller med stöd av särskilda befogenheter ska göras för att ha en drogfri miljö.
- All personal ska upprätthålla nolltolerans mot våld/hot och annan kränkande behandling/språkbruk.
- Regelbundna mätningar av s.k. "ungdomskultur", elevers nöjdhet och analyser av utskrivningsintervjuer ska utföras och återföras till behandlingsavdelningarna.
- Personalen ska utföra dagliga och systematiska skattningar på behandlingsavdelningar enligt BVC-instrumentet.
- Det ska finnas en för eleven tydlig plan för bostad, sysselsättning och eventuella fortsatta insatser i samband med utslussning inför frigivningen/utskrivningen.
- Personalen ska genom inom givna ramar se till att elever upplever god trivsel, bl.a. genom välskötta lokaler, delaktighet och möjlighet att påverka sin egen situation, bl.a. genom återkommande elevråd på avdelningarna och enskilda samtal med kontaktperson om den egna behandlingsplanen.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Det ska ske en noggrann månadsvis uppföljning av ekonomiskt utfall.
- Genom aktiv jämförelse med andra institutioner ska vi hitta nya och mindre kostnadskrävande lösningar inom den egna verksamheten.
- Vi ska undersöka möjligheter till gemensamma lösningar för att minska kostnader med andra institutioner i regionen eller insitutioner med likartade uppdrag.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Vi ska genomföra minst två gemensamma utbildningsdagar för hela personalen, varav en om etikfrågor enligt lokal lokalt handlingsprogram.
- Institutionen ska prioritera utbildningsområden som t.ex. KBT, ART, handläggning och dokumentation, lagstiftning och coachutbildning.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Lokal lokal samverkansgrupp ska genomföras vid minst åtta tillfällen.
- En generell och fördjupad skyddsron ska genomföras vid minst ett tillfälle och säkerhetsgruppens ronder vid minst tio tillfällen.
- Arbetsplatsträffar ska genomföras vid minst tio tillfällen på resp arbetsenhet/avdelning.
- Utvecklingssamtal ska genomföras vid minst ett tillfälle per anställd och år.
- En uppföljning av åtgärdsplan ska göras med anledning av medarbetarenkät.
- Vi ska vidmakthålla kunskaper i självskydd och konflikthantering genom månatlig uppföljning för behandlingsavdelningar.
- Vi ska vidareutveckla avdelningsföreståndarnas ledarkompetens, bl.a. genom utbildning och egen handledning.
- Genom handledning och utbildning av institutionens psykolog ska personalgruppens kompetens öka i främst KBT och övriga angelägna områden, t.ex. behandlarrollen.
- Verksamhetens mål för de enskilda medarbetarna ska förtydligas och förverkligas bl.a. genom tydligare ledningsgruppsarbete som återförs till institutionen.

Sjukfrånvaron ska minska

- Vi ska intervensera tidigare och tydligare vid upprepad korttidsfrånvaro, bl.a. genom att inleda rehabiliteringsutredning.
- Företagshälsovården ska anlitas tidigt vid befarade långtidssjukskrivningar och rehabiliteringsutredning inledas.
- Rehabiliteringsutredningar ska göras snabbare.
- Vi ska utveckla ett gemensamt förhållningssätt och arbeta enhetligt.
- Institutionen ska ha tätare medarbetarsamtal för dem som ligger i riskzon för sjukskrivning.
- Arbetsrotation ska genomföras när det är praktiskt möjligt.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Institutionen ska i annonsering och i andra offentliga sammanhang, t.ex. arbetsmarknadsmässor, lyfta fram myndighetens och institutionens etniska mångfaldssträvande för att öka chanserna att få fler lämpliga sökande.
- Institutionen ska aktivt delta i utformningen av den lokala KY-utbildningen (behandlingsassistenter).
- Institutionen ska ta ställning för etnisk mångfald vid bl.a. antagningsprocessen och fördelning av LIA-platser.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- De förslag som framkommit i säkerhetsutredningen/LSU rörande den fysiska miljön vid ungdomshemmen ska vara genomförda år 2007.

- Arbetet med Klarälvsgårdens s.k. Säkerhetsgrupp ska fortsätta med minst 10 träffar per år, bl.a. med säkerhetsronder.
- Arbetet med utbildning/uppföljning av avdelningspersonal/övrig personal i konflikthantering ska fortsätta kontinuerligt minst en gång per månad.
- Genom analyser av den s.k. ungdomskulturen ska det ske ett aktivt arbet med att förhindra avvikningar/upplopp från/på Klarälvsgården.
- Det ska göras dagliga bedömningar för incidenter på kort sikt (BVC) samt risk/behovsbedömningar på längre sikt (SAVRY) av elever.
- Påbörjad utbildning och träning av personalen i att upprätta positiva arbetsallianser ska fullföljas.
- Arbetet med att ytterligare säkra rastgårdar/fotbollsplanen ska slutföras, stängning av infarter till institutionen dygnet om och säkrare verktygsförvaring ska införas, kortstyrd elevtelefoni ska prövas, nyckelhanteringen förbättras samt den planerade utbyggnaden av tv-övervakning på avdelning Visten fullföljas.

Ekonomiska ramar

Institution: Klarälvsgården

Institutionskod: 243

Finansiering

Anslag	4 770
Intäkter av vårdavgifter	11 867
Övriga intäkter	510
Summa finansiering	17 147

Kostnader

Vårdkostnader	15 018
Lokalkostnader	2 129
Summa kostnader	17 147

Institutionskod: 443 slutet ungdomsvård

Finansiering

Anslag	9 687
Summa finansiering	9 687

Kostnader

Vårdkostnader	8 270
Lokalkostnader	1 417
Summa kostnader	9 687

Investeringsram 205

Lokalförändringar -

Sundbo ungdomshem (206)

Institutionschef: Arne Andersson

Institutionens verksamhet år 2007

Sundbo ungdomshem har 36 platser. Målgruppen är pojkar mellan 15 och 20 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
20611	Sjögården	5	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning	Pojkar	
20612	Nygård	5	Låsbar	Behandlingsavdelning	Pojkar	Missbruk
40610	Aspen LSU	6	Låsbar	Mottagningsavdelning	Pojkar	
40611	Lillaspen LSU	3	Låsbar	Mottagningsavdelning	Pojkar	
40614	Wengen LSU	6	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar	
20615	Persbo LVU	3	Öppen	Behandlingsavdelning	Pojkar	
40615	Persbo LSU	4	Öppen	Behandlingsavdelning	Pojkar	
20613	Räddnings- tjänsten LVU	2	Öppen	Behandlingsavdelning	Pojkar	
40613	Räddnings- tjänsten LSU	2	Öppen	Behandlingsavdelning	Pojkar	
	Summa	21 LSU 15 LVU	25 låsbara/ 11 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Vård och omhändertagande av ungdomar dömda till LSU ska ske i en fasindelad vårdkedja som baseras på KBT. Pojkarna ska tas emot och utredas under slutna former, för att sedan successivt vårdas i allt öppnare former. Målet är att den unge vid utskrivningen ska

vara så väl förberedd som möjligt för att klara av ett prosocialt liv ute i samhället. Dagarna ska ägnas åt schemalagd verksamhet där pojkarna får teoretisk och praktisk utbildning. Ett poängsystem (teckenekonomi) ska löpa genom hela kedjan. ART ska förekomma för alla ungdomar. Vissa pojkar kan få tillgång till individuell psykologbehandling. Utredningar ska ske enligt SiS riktlinjer på avdelning Sjögården.

Avdelning Nygård ska ta emot ungdomar med missbruksproblem och behandlingen ska genomföras enligt ett strukturerat program. Deltagande i självhjälpgrupper enligt NA/AA och undervisning av anhöriga i sjukdomsbegreppet ska vara viktiga inslag.

Sundbo bedriver sidoverksamhet med utslussning/eftervård för pojkar med missbruksproblem. Verksamheten är knuten till avdelning Nygård och avdelningarna utgör en egen vårdkedja för pojkar med missbruk.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Det ska skapas ett pedagogiskt centrum på institutionen för ett mer effektivt utnyttjande av befintliga lärarresurser, som ska komma alla till del.
- Ett lokalt IV-program ska skapas.
- Skoldokumentationen om eleverna ska förbättras.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Utbildningsnivån ska höjas, främst när det gäller KBT och ART, men också grundutbildning i "motiverande samtal" och ett kriminalitetsprogram.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Arbetet med strukturerade riskbedömningar ska fortsätta.
- Skalskyddet kring avdelningarna Sjögården och Nygård ska förbättras.

Institutionens verksamhetsmål för slutna ungdomsvård

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Ett pedagogiskt centrum ska skapas på institutionen för att befintliga lärarresurser ska komma alla till del
- Ett lokalt IV-program ska införas.
- Alla unga ska ha en skriftlig pedagogisk plan.
- Skoldokumentationen om eleverna ska förbättras.

Alla ungdomar placerade längre tid än två månader ska erbjudas utredning

- Utredningar ska alltid göras och ligga till grund för den unges behandlingsplanering.

Antalet avvikningar ska minska från de institutioner som tar emot ungdomar som dömts till sluten ungdomsvård

- Arbetet med strukturerade riskbedömningar ska fortsätta.
- Skalskyddet kring avdelningarna Sjögården och Nygård ska avsevärt förbättras med staket. Fönsterlarm ska installeras efter hand.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Utbildningsnivån ska höjas, främst när det gäller KBT och ART, men också grundutbildning i "motiverande samtal" och ett kriminalitetsprogram.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska minska med två procent jämfört med 2006.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Arbetet med strukturerade riskbedömningar ska fortsätta.
- Skalskyddet kring avdelningarna Sjögården och Nygård ska avsevärt förbättras med staket. Fönsterlarm ska installeras efter hand.

De förslag som framkommit i säkerhetsutredningen/LSU rörande den fysiska miljön vid ungdomshemmen ska vara genomförda år 2007

- Personalen ska få kontinuerlig information om lokala säkerhetsanvisningar.
- Personalgruppen ska ha ett förhållningssätt som bygger på att skapa goda relationer med ungdomarna. Hög tillgänglighet/personaltäthet ska råda på avdelningarna.
- Personalen ska ha goda kunskaper om säkerhetsfrågor; råd och anvisningar, interna riktlinjer och rutiner som gäller för att upprätthålla en god säkerhet.
- Institutionschefen ska tillsammans med säkerhetsansvariga ansvara för att information om säkerheten ges kontinuerligt så att kunskaperna upprätthålls.

Ekonomiska ramar

Institution: Sundbo ungdomshem

Institutionskod: 206

Finansiering

Anslag	9 059
Intäkter av vårdavgifter	20 674
Hysesintäkter	100
Summa finansiering	29 833

Kostnader

Vårdkostnader	24 660
Lokalkostnader	5 173
Summa kostnader	29 833

Institutionskod: 406 sluten ungdomsvård

Finansiering

Anslag	40 381
Summa finansiering	40 381

Kostnader

Vårdkostnader	32 631
Lokalkostnader	7 750
Summa kostnader	40 381

Investeringsram 1 385

Lokalförändringar:

Nytt stängsel sätts upp runt
avdelningarna Nygård och
Sjögården.

Östra regionen

Bärby ungdomshem (214)

Institutionschef: Robert Stenbom

Institutionens verksamhet år 2007

Institutionen har 30 platser. Målgruppen vid Bärby ungdomshem är pojkar mellan 16 och 20 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. Målgruppen vid avdelning Garanten är pojkar som begått sexuella övergrepp. Ungdomar som skrivs in på Garanten kan i vissa fall vara yngre än 16 år. Inom ramen för Garantens verksamhet utförs även utredningar. Av det totala antalet platser är 15 avsedda för ungdomar som dömts till sluten ungdomsvård. Bärby ska tillhandahålla en plats för ungdomar som är i behov av övernattning under pågående transport.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
21410	Höjden	7	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning	Pojkar	1 övernattnings- plats
21412	Garanten LVU	5	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar	Behandling av förövare av sexuella övergrepp
21420	Garanten utslussning LVU	3	Öppen	Behandlingsavdelning	Pojkar	Utslussning
41412	Garanten LSU	2	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar	
41411	Tunet LSU	7	Låsbar	Behandlingsavdelning	Pojkar	Korttidsdömda
41413	Bågen LSU	6	Öppen	Behandlingsavdelning	Pojkar	
	Summa	30	21 låsbara/ 9 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Avdelning Höjden ska genomföra utredningar i enlighet med SiS riktlinjer samt utifrån uppdragsgivarens frågeställningar.

Avdelning Garanten ska vara en behandlings- och utredningsavdelning för unga sexuella förövare. Behandlingen är tänkt att efterlikna en Multikomponent Modell bestående av en rad övergreppspecifika behandlingsinterventioner. Interventionerna syftar till att modifiera bl.a. attityder och sociala färdighetsbrister som föranledde övergreppen med mål att öka möjligheterna för unga förövare att tillfredsställa sina behov på ett mer socialt anpassat sätt. Interventionerna ska bestå av följande: individuell terapi, ART, miljöterapi, familj- och nätverksarbete, undervisning i sex och samlevnad samt skolundervisning.

Avdelning Tunet ska vara korttidsavdelning för ungdomar med korta verkställighetstider. Under verkställigheten ska även en inventering i den unges sociala nätverk påbörjas. För kortare påföljder läggs stor vikt vid planering inför frigivning, där nätverk, sociala myndigheter samt den unge deltar i strukturerade nätverksmöten. ART ingår för de ungdomar som har en våldsrelaterad problematik. Verksamheten ska utgå ifrån lösningsfokuserad korttidsterapi.

Avdelning Bågen ska vara utslussningsavdelning för pojkar som är dömda till sluten ungdomsvård. Miljöterapi används för att strukturera arbetet på avdelningen. Behandlingen ska bedrivas enligt en lösningsfokuserad korttidsterapi. Samtal med psykolog ska erbjudas. Ungdomarna ska erbjudas deltagande i nätverksmöten. ART ingår som en del av behandlingen. Skolan ska vara integrerad med behandlingen.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Rättssäkerheten för intagna ungdomar ska säkerställas.
- Personalens kunskaper om LVU- och LSU-lagstiftningen och sekretesslagen ska öka.
- personalens kunskaper i att skriva journal- och minnesanteckningar ska öka.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Institutionen ska ha en verksamhet av god kvalitet stadd i ständig utveckling.
- Personalens kunskaper i lösningsfokuserat förhållningssätt ska öka.
- Ett behandlingsprogram med utgångspunkt i lösningsfokuserat förhållningssätt ska tillskapas.
- Psykologiska resurser ska kopplas till vissa avdelningar för att kunna bedriva ett fördjupat behandlingsarbete och terapi.

Värden ska bedrivas med god etik

- All personal ska ha ett gott etiskt förhållningssätt.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Ungdomarnas dagar ska vara innehållsrika och utvecklande.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Vi ska ta ytterligare ett steg mot en bättre behandlingsplanering med tydligare mål och delmål, vilka ska vara förankrade hos den unge och dennes nätverk.
- ADAD ska genomföras på samtliga ungdomar i enlighet med SiS centrala riktlinjer.
- Kontakterna med den unges familj och socialtjänst ska öka.
- En familjeenkät och presentationsfolder till familj och ungdom inför placering ska utvecklas.
- Socialtjänstens kunskap om avdelningarnas verksamhet ska öka.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Alla ungdomar ska erbjudas skola utifrån sina egna definierade behov och önskemål.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka.

- Den goda genomströmningen av utredningselever ska bibehållas.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten.

- Kontakterna med socialtjänsten ska öka.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen.

- Bärby ska inte ha några avvikningar under 2007.

Institutionens verksamhetsmål för slutna ungdomsvård

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Alla ungdomar ska erbjudas skola utifrån sina egna definierade behov och önskemål.

Alla ungdomar placerade längre tid än två månader ska erbjudas utredning

- Den goda genomströmningen av utredningselever ska bibehållas.

Antalet avvikningar ska minska från de institutioner som tar emot ungdomar som dömts till slutna ungdomsvård

- Bärby ska inte ha några avvikningar under 2007.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Bärby ska ha en ekonomi i balans.
- Bärby ska ha klara budgetmål.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Bärby ska ha en god och utvecklande arbetsmiljö.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska ligga under genomsnittet för SiS

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Bärby ska inte ha några avvikningar under 2007.

De förslag som framkommit i säkerhetsutredningen/LSU rörande den fysiska miljön vid ungdomshemmen ska vara genomförda år 2007

- Säkerhetsrutinerna ska anpassas enligt säkerhetsutredningen och SiS råd och riktlinjer.

Ekonomiska ramar

Institution: Bärby ungdomshem

Institutionskod: 214

Finansiering

Anslag	7 197
Intäkter av vårdavgifter	18 848
Summa finansiering	26 045

Kostnader

Vårdkostnader	23 787
Lokalkostnader	2 258
Summa kostnader	26 045

Institutionskod: 414 slutna ungdomsvård

Finansiering

Anslag	28 900
Summa finansiering	28 900

Kostnader

Vårdkostnader	22 573
Lokalkostnader	6 327
Summa kostnader	28 900

Investeringsram 2 000

Lokalförändringar:

Översyn ska ske av
institutionens säkerhet vad
gäller stängsel m.m.

Eknäs (211)

T.f. institutionschef: Percy Johnson

Institutionschef fr o m 2007-04-01: Maria Åberg

Institutionens verksamhet år 2007

Eknäs har 22 platser. Målgruppen är pojkar mellan 14 och 18 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och inslag av missbruk. På behandlingsavdelningarna är målgruppen ungdomar med neuropsykiatriska funktionshinder.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
21113	Norra Mistelgård	6	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning (4)*	Pojkar 14-18 år	
21112	Södra Mistelgård	6	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning (4)*	Pojkar 14-18 år	
21111	Äppelgård	5	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar 14-18 år	Neuropsykiatriska funktionshinder
21110	Ängsgård	5	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar 14-18 år	Neuropsykiatriska funktionshinder
	Summa	22	22 låsbara			

* Platser i första hand avsedda för utredning

Verksamhetsbeskrivning

Eknäs allmänna inriktning är baserad på kognitiv beteendeterapi (KBT). Den dagliga strukturen ska upprätthållas med hjälp av teckenekonomisystem. Specifika behandlingsmetoder som ska användas är social färdighetsträning, aggressionskontroll och moralutveckling enligt ART. Pojkar på akut- och utredningsavdelningarna går i skola halva dagen och på behandlingsavdelningarna har pojkarna full skoldag. Vid utredningsavdelningarna ska utredningar utföras enligt SiS riktlinjer.

Institutionen ska ta emot ungdomar med diagnostiserade neuropsykiatriska funktionshinder på avdelningarna Ängsgård och Äppelgård. Vården och behandlingen ska genomföras i nära samarbete med barn- och ungdomspsykiatri i Uppsala.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Personal ska få tydlig introduktion.
- Elever ska få tydlig introduktion.
- Under 2007 ska antalet avskiljningar minska med 20 procent jämfört med 2005.
- Elevforum ska hållas på alla avdelningar.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Verksamheten ska bedrivas utifrån KBT och teckenekonomi.
- ART ska ingå i behandlingen för alla elever.

Vården ska bedrivas med god etik

- Verksamheten ska bedrivas utifrån myndighetens regelverk gällande en god etik.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Personalens förhållningssätt ska präglas av omsorg om den unge.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- ADAD inskrivnings- respektive utskrivningsintervju ska göras med alla ungdomar och ADAD-uppföljning i behandlingsärenden.
- Samverkan med socialtjänsten ska förbättras.
- Informationen till socialtjänsten om behandlingsarbetet ska förbättras.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Undervisningen ska tydligare anpassas till den enskilde elevens specifika behov, oavsett ålder och problematik.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Alla utredningsuppdrag ska genomföras inom en åttaveckorsperiod om inte annan överenskommelse träffas med socialtjänsten.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten.

- Samverkan med socialtjänsten ska förbättras.
- Informationen till socialtjänsten om behandlingsarbetet ska förbättras.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen.

- Under 2007 ska antalet avvikningar minska med 20 procent jämfört med 2005.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Arbetet att minska institutionens kostnader ska fortsätta.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Personalens kunskaper i främst KBT och teckenekonomi samt ART ska öka.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Arbetsmiljö ska bli bättre för såväl elever som personal.

Sjukfrånvaron ska minska

- Under 2007 ska antalet sjukskrivningsdagar minska med 20 procent jämfört med 2006.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Under 2007 ska antalet avvikningar minska med 20 procent jämfört med 2005.

Ekonomiska ramar

Institution: Eknäs

Institutionskod: 211

Finansiering

Anslag	14 929
Intäkter av vårdavgifter	29 008
Hysesintäkter	60
Övriga intäkter	990
Summa finansiering	44 987

Kostnader

Vårdkostnader	37 490
Lokalkostnader	7 497
Summa kostnader	44 987

Investeringsram 650

Lokalförändringar:

Renovering och ombyggnad
ska ske av avdelning
Ängsgård m.m.

LVU-hemmet Rebecka (246)

Institutionschef: Göran Leijon

Institutionens verksamhet år 2007

LVU-hemmet Rebecka har 9 platser, en utökning med en plats. Målgruppen är flickor mellan 16 och 20 år med pågående missbruk, kriminalitet samt allvarlig psykosocial problematik. I målgruppen ingår även flickor med psykiska problem. En flicka med särskilda behov ska vårdas på en egen avdelning.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
24610	Saga	7 1	Låsbar Öppen	Behandlingsavdelning varav 7 platser med hög omhändertagandenivå	Flickor 16-20 år	
24611	Ronja	1	Låsbar	Behandlingsplats med hög omhändertagandenivå	Flicka	Särskild plats
	Summa	9	8 låsbara 1 öppen			

Verksamhetsbeskrivning

Behandlingen vid LVU-hemmet Rebecka ska vila på genusteoretisk grund och forskning som utvecklats utifrån ett genusperspektiv med betoning på kvinnors och flickors specifika behov i behandling. Behandlingen ska vila på de fyra hörnstenar, som tidigare studier visat är viktiga inslag i "kvinnobehandling"; det individuella samtalet, väninnerelationer, symptomtolerans samt eftervård.

Behandlingen ska omfatta miljöterapi, kontaktmannaskap, strukturerat familje- och nätverksarbete och en integrerad skolverksamhet. Integrationen av skola och behandling ska grundas på flickornas utbildnings- och behandlingsbehov och bygga på deras aktiva deltagande. Även behandlingspersonalen ska ta aktiv del i skolverksamheten.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Gällande lagstiftning och centrala och lokala råd och riktlinjer avseende vården och behandlingen ska vara väl kända av all personal.
- Den dokumentation som upprättas ska vara saklig och adekvat för vården och behandlingen.
- Samtliga elever ska få information om de särskilda befogenheterna.
- Tillsynsrapporten ska vara vägledande för vilka eventuella förändringar som ska genomföras, dessa ska genomföras omgående efter tillsynen.

- Klagomål på verksamheten ska utredas och följas upp.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Institutionens arbetsmetoder ska bygga på vetenskap och beprövad erfarenhet som ska vara känd av personalen.
- Företrädare för institutionen ska delta i SiS forskningsseminarier och kontinuerligt delge personalen informationen.
- Personalens kunskaper i kognitiv psykoterapi ska öka.
- Institutionens kvinnoperspektiv ska genomsyra behandlingen.

Vården ska bedrivas med god etik

- Fortlöpande utbildningar ska genomföras avseende konflikthantering och etiskt förhållningssätt.
- Eleverna ska ges möjlighet att påverka den fysiska och psykiska miljön genom regelbundna "husmöten".
- Värdegrunden i vård och behandlingsarbetet ska vara tydlig och känd av all personal.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Individuella utredande, stödande och motiverande samtal ska genomföras med varje ung flicka.
- Ungdomarnas väninnerelationer ska stärka.
- Den medicinska/psykiatriska vården ska vara individuellt inriktad och ha fokus på institutionens kvinnoperspektiv.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Vid behandlingsplanering ska hänsyn tas till den unges individuella förutsättningar.
- Institutionens värdegrund ska tjäna som garanti för att kränkande särbehandling på grund av kön inte förekommer.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Samtliga elever ska ha en upprättad och uppdaterad behandlingsplan.
- Behandlingsplanen ska upprättas och följas upp tillsammans med eleven och socialtjänsten.
- Behandlingsplanen ska vara väl förankrad med socialtjänsten.
- Samtliga elever ska genomgå ADAD-ut. Även ADAD-uppföljning ska prioriteras.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Skolverksamheten ska vara integrerad i behandlingsverksamheten och grundas på elevernas utbildnings- och behandlingsbehov samt bygga på deras aktiva medverkan.

- Eleverna ska ges möjlighet att fullfölja grundskolan och få ett avgångsbetyg.
- Individuella studieplaner ska upprättas.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar.

- Särskilda utbildningsdagar om neuropsykiatriska funktionshinder ska genomföras.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten.

- Socialtjänsten i Stockholms län ska bjudas in till fyra informationsträffar.
- Resultat från socialtjänstenkäten ska redovisas och utvärderas varje månad.
- Vård i öppnare former ska utvecklas och erbjudas.

Antalet avvikelser ska minska från de särskilda ungdomshemmen.

- Struktur och säkerhet ska upprätthållas i behandlingsarbetet.
- Behandlingspersonal ska rutinmässigt göra bedömningar om det finns avvikelserisk inför varje utgång.
- Personalen ska ha lättöverskådlig tillgång till institutionens lokala riktlinjer och föreskrifter avseende säkerhetsarbetet.
- Efter avvikning ska genomgång och analys göras tillsammans med berörd personal.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Kostnadsmedvetenheten ska vara hög hos samtliga anställda.
- Varje medarbetare ska hålla sig informerad om institutionens ekonomiska resultat.
- Inköp ska vara planerade och väl förankrade.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Institutionen ska rekrytera kompetent personal med adekvat utbildning.
- Prioriterade områden i kompetensutvecklingsplanen är fortsatt introduktionsutbildningar och fördjupningskurs i kognitiv psykoterapi.
- Samtliga anställda som arbetar med vård och behandling ska ha genomgått återfallspreventionsutbildning, MI samt grundutbildning i KPT.
- Det förebyggande arbetet med att bedöma och förhindra suicid ska fortsatt utvecklas. Arbetet ska vägledas av en strävan att implementera aktuell forskning i verksamheten.
- Personalens kunskaper i dokumentation och behandlingsplanering ska utvecklas.
- All personal ska ha kvalificerad handledning som överensstämmer med institutionens inriktning och personalens behov.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Institutionens arbetsmiljöpolicy ska vara vägledande för alla anställda.
- En åtgärdsplan avseende arbetsmiljön ska tas fram.
- SiS arbetsmiljöpolicy ska tydliggöras för alla anställda.
- Den lokala handlingsplanen för det systematiska miljöarbetet ska revideras och uppdateras.

Sjukfrånvaron ska minska

- Korttidssjukfrånvaron ska minska.
- Den mycket låga långtidssjukfrånvaron ska vidmakthållas.

Ekonomiska ramar

Institution: LVU-hemmet Rebecka

Institutionskod: 246

Finansiering

Anslag	6 891
Intäkter av vårdavgifter	14 277
Övriga intäkter	240
Summa finansiering	21 408

Kostnader

Vårdkostnader	18 015
Lokalkostnader	3 393
Summa kostnader	21 408

Investeringsram 3 060

Lokalförändringar -

Håkanstorps ungdomshem (244)

Institutionschef: Annica Pettersson

Institutionens verksamhet år 2007

Håkanstorps ungdomshem har 16 platser. Målgruppen är pojkar mellan 16 och 20 år med pågående missbruk, kriminalitet samt med allvarlig psykosocial problematik.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
24410	Fläderbo	10	Låsbar	Behandlingsavdelning	Pojkar	Missbruk
21411	Grankulla	6	Låsbar	Akutavdelning	Pojkar	Missbruk
	Summa	16				

Verksamhetsbeskrivning

Institutionen ska bedriva motivations- och behandlingsarbete med transaktionsanalys som grundläggande psykologisk behandlingsteori. ART och vissa inslag hämtade från KBT och 12-stegsmodellen har integrerats i behandlingsarbetet. Även återfallsprevention och hälsokunskap ingår i programmen. Behandlingen sker både individuellt och i grupp. Akutavdelningen arbetar med motivationsarbete och bidrar till planering av fortsatta insatser. Behandlingsavdelningen arbetar med ett systematiskt förändringsarbete.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- All dokumentation, i KIA och andra förekommande dokument som upprättas på institutionen ska vara saklig och adekvat för vården och behandlingen.
- Gällande lagstiftning, hur man arbetar med Särskilda befogenheter samt institutionens delegationsordning ska vara känd av personalen. All personal ska ta del av de etiska regler som gäller för arbetet på institutionen.
- Alla elever som skrivs in på institutionen ska tidigt informeras om såväl egna rättigheter som personalens skyldigheter att i förekommande arbete följa lagar och förordningar.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Personalens kompetens gällande vård och behandling ska kompletteras och fördjupas bland annat i samarbete med Maria ungdom.
- ADAD inskrivningsinformation ska användas i större utsträckning för planering av behandlingsinsatser.
- ADAD utskrivningsresultat ska följas upp lokalt för att förbättra eventuella bristområden.

Vården ska bedrivas med god etik

- Det etiska programmet ska vara känt av all personal på institutionen.
- I allt vårt dagliga arbete är målet att ha ett respektfull förhållningssätt tillsammans med våra elever.

Den enskilde ska få god omvårdnad

- Elevernas ska bli sedda, lyssnade på och känna sig delaktiga i sin behandling.
- ADAD uppföljningar ska analyseras och utvärderas.
- Behandlingsinnehållet och strukturen ska vara riktad och anpassad till målgruppens behov.
- Institutionen ska erbjuda en absolut drogfri miljö, detta ska ses som en självklar rättighet och trygghet under behandlingstiden.
- Drogtester samt individuellt utformade behandlingskontrakt i samband med planerade vistelser utanför institutionen ska ligga till grund för behandlingsarbetet.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Insatserna ska vara anpassade till målgruppens behov och följas upp i den individuella behandlingsplanen.
- Behandlingen ska fokusera på missbruksproblemen och innehållet i den dagliga verksamheten ska anpassas för att nå målen om att erbjuda en drogfri och respektfull miljö. Strävan ska vara att väcka hopp om förändring, både i det akuta skedet och på längre sikt. Detta ska gälla för samtliga elever.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Individuella behandlingsplaner ska upprättas med varje elev som skrivs in, oavsett avdelning.
- Behandlingsplanerna ska dokumenteras och regelbundet revideras i elevens akt i KIA.
- ADAD inskrivning och ADAD utskrivning ska genomföras med samtliga elever som skrivs in på institutionen.
- ADAD inskrivningsmaterial ska ligga till grund för att utforma den individuella behandlingsplanen.
- Tillsammans med varje elev upprättas individuella behandlingskontrakt som sedan utvärderas i samband med planeringsmöten med socialtjänsten.

Verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Arbetet med egna kursplaner ska utvecklas.
- Dokumentationssystem för skolverksamheten ska utformas.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Placeringstiden på akutavdelningen ska om möjligt inte överstiga 8 veckor.
- Planeringsmöten på akutavdelningen ska ske tillsammans med socialtjänsten inom 2 veckor från placering.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Genom samarbetsavtal med lokal BUP-enhet ska utbildningsinsatser genomföras med målsättningen att öka personalens kompetens inom det neuropsykiatriska området. Arbetet ska ske avdelningsvis och anpassas till avdelningarnas uppdrag.
- Utbildningsinsatser för att komplettera och förstärka den missbrukskompetens som finns på institutionen ska genomföras avdelningsvis, anpassat efter uppdraget.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten:

- Vård i öppnare former på institutionsområdet ska utvecklas och erbjudas, som kan övergå till boende i lägenhet om sysselsättning eller studier finns.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Antalet avvikningar från institutionsområdet ska vara noll.
- Avvikningar i samband med ledigheter som genomförs med personal ska vara noll.
- Avvikningar i samband med planerade ledigheter på egen hand ska minska.
- När en elev återkommer från en planerad ledighet och är positiv på droger ska det trots allt ses som ett framsteg, att eleven väljer att komma tillbaka i stället för att avvika.
- Riskbedömningar ska göras i samband med planerade ledigheter och övriga vistelser utanför institutionsområdet.
- När ledigheter aktualiseras ska dessa också involvera familj och övrigt nätverk, för att optimera säkerhet och trygghet.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Vid avslutat år ska institutionen ha en ekonomi i balans, motsvarande budget.
- Håkanstorps Ungdomshem ska genomföra en genomgripande organisationsförändring, bl.a. för att få en ekonomi i balans.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Genom individuellt riktade insatser ska den samlade kunskapen öka, speciellt avseende missbruksproblematik.
- Spetskompetensutbildningar ska påbörjas för behandlingspersonal.
- Adekvat utbildning ska eftersträvas vid nyrekrytering.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Arbetsgrupper ska tillskapas på avdelningarna för att arbeta med de områden som fått låga omdömen i medarbetarenkäten.
- Målsättningen är att ha en levande dialog med medarbetarna som ska leda till utökad säkerhet och trygghet i arbetet.

Sjukfrånvaron ska minska

- Institutionens andel långtidssjukskrivna ska inte vara högre än på myndigheten totalt.
- Korttidssjukfrånvaron ska minimeras och vara lägre jämfört med år 2006.
- Institutionen ska sträva efter att kunna erbjuda medarbetare individanpassade former av friskvård.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Personalgruppens sammansättning skall fortsättningsvis bestå av personer med adekvat utbildning, oavsett kön eller etnicitet.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Institutionens arbete ska präglas av ett gott förhållningssätt och en strävan efter att skapa kontakt med varje elev. Vi ser detta som en stor del av arbete med att klara stipulerade säkerhetsmål.
- Dokumentering av incidenter i KIA ska förbättras för att möjliggöra analyser och förbättringar av riskområden och risksituationer etc.
- Det yttre skalskyddet ska kontrolleras löpande och önskvärda förbättringar ska göras.
- Ett bra och strukturerat behandlingsinnehåll och en väl fungerande daglig verksamhet är ett viktigt mål i arbetet med att utöka säkerheten.

Ekonomiska ramar

Institution: Håkanstorps ungdomshem

Institutionskod: 244

Finansiering

Anslag	7 322
Intäkter av vårdavgifter	19 025
Summa finansiering	26 347

Kostnader

Vårdkostnader	22 328
Lokalkostnader	4 019
Summa kostnader	26 347

Investeringsram 860

Lokalförändringar -

Högantorps ungdomshem (217)

Institutionschef: Kjell Bergström

Institutionens verksamhet år 2007

Högantorps ungdomshem har 17 platser. De tre öppna platserna i Östra Flygeln utnyttjas för motivationsarbete och för att hjälpa socialtjänsten att hitta fungerande behandlingsalternativ. Målgruppen är flickor mellan 12 och 18 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk.

Högantorp ska tillhandahålla en plats till flickor som är i behov av övernattningsplatser under pågående transport.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
21710	Högantorp	8	Låsbara	Akut- och utredningsavdelning (7)*	Flickor 14-18 år	1 övernattnings- plats
21720	Motivations- avdelningen	3	Öppen	Behandlingsavdelning	Flickor 14-18 år	
21712	Fridegård	6	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning (5)*	Flickor 12-16 år	
	Summa	17	14 låsbara/ 3 öppna			

* Platser i första hand avsedda för utredning

Verksamhetsbeskrivning

Institutionen ska bestå av tre avdelningar. De två utredningsavdelningarna ska utföra utredningar i enlighet med SiS riktlinjer. Motivationsavdelningen ska avlasta utredningsavdelningarna och bidra till att övergången från institutionen till samhället underlättas. På motivationsavdelningen ska flickorna, i nära samarbete med föräldrar, socialtjänst och andra vårdgivare, motiveras till fortsatt behandling. Motivationsavdelningen ska även bedriva kvalificerad eftervård i nära samverkan med socialtjänsten, föräldrar och i förekommande fall med barn- och ungdomspsykiatri samt andra vårdgivare.

Högantorp strävar efter att bygga upp ett nära samarbete med andra vårdgivare som, på ett planerat och sammanhållet sätt, kan ta vid efter fullföljd utrednings- och/eller akutplacering. Högantorps målgrupp har successivt förskjutits mot en större andel ungdomar

med psykiatrisk problematik. Samarbetet med barn- och ungdomspsykiatrin har därför utökats.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- All dokumentation ska skötas i enlighet med myndighetens anvisningar och enligt lokala anvisningar.
- KIA ska vara ett naturligt, dagligt arbetsmaterial för alla anställda.
- Lokala anvisningar främst rörande särskilda befogenheter, journalföring och andra tvingande åtgärder på avdelningarna ska vara välkända av alla anställda, liksom lokala anvisningar rörande delegationsordning, etiska regler m.m.
- Alla inskrivna ungdomar ska informeras om sina rättigheter och skyldigheter när det gäller lagar och förordningar.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Normerade test ska användas vid all nivåbedömning och kunskapsbedömning.
- Inom skolområdet ska delar från ART -metodik introduceras.
- Användningen av ADAD ska öka på akut- och utredningsavdelningarna.

Vården ska bedrivas med god etik

- Myndighetens etiska program samt institutionens lokala policy ska förmedlas till de anställda.
- De anställda ska kontinuerligt stödjas i vikten av ett professionellt och respektfullt förhållningssätt, t.ex. genom handledning och utbildning.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Säkerhetsarbetet ska fortsätta på ett mer strukturerat och regelbundet sätt för att öka tryggheten för placerade flickor och personal. Säkerhetsutredningens synpunkter ska därför beaktas och vara vägledande.
- För att tillförsäkra flickorna god omvårdnad ska behandlingsplaner vara klara senast vid andra placeringsveckan.
- Planerna ska vara individuellt utformade och ta med den unges behov av vistelse utanför institutionen, möten med släkt och det närmaste nätverket.
- Regelbundna och protokollförda ungdomsmöten ska hållas på alla avdelningar från och med nästa verksamhetsår.
- Säkra rutiner för droganalyser har redan införts, vilket garanterar ungdomarna en drogfri vistelsetid.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Inför 2007 ska en ny informationskanal till socialtjänsten öppnas. Varannan vecka ska ansvarig kontaktperson tillsammans med placerad ungdom lämna en skriftlig rapport till socialtjänstens handläggare rörande utvecklingen och positiva/negativa händelser under tiden sedan förra informationsbrevet.
- Socialtjänsten ska vara ett levande material för feedback på alla avdelningar.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Alla inskrivna ungdomar ska få adekvat skolundervisning utifrån individuella behov och på en individanpassad nivå.
- Pedagogiska nivåbedömningar ska genomföras för alla utredningsbarn.
- Skolan på Högantorps akut & utredningsavdelning ska utvecklas i enlighet med institutionens skolplan.
- Fokusgrupper ska genomföras minst varje halvår.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Antalet utredningar ska öka.
- Utrednings svar ska vara färdiga och delgivna i utredningsvecka 7.
- För alla utredda ungdomar har berörda inom utredningsgruppen genomfört DU (diskussionsunderlag, ett omfattande frågematerial som besvaras gemensamt av personalen i utredningsgruppen).
- Utredningsgruppen ska kunna genomföra neuropsykologiska utredningar.
- Utredningsprodukterna ska kvalitetssäkras genom en avslutande utredningskonferens.
- Skolan ska vara representerad vid alla utredningskonferenser via någon av lärarna.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Utredningsgruppen ska tillföras utökad missbrukskompetens.
- Utredningsansvarig psykolog bör ges fördjupade kunskaper för att neuro-psykologiska utredningar ska kunna genomföras på avdelningarna.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Nya samarbetskontakter inom projekt MVG ska etableras med socialtjänsten i storstockholmsområdet.
- Institutionen ska aktivt skapa kontakter med samordnarna inom projekt "MVG" i syfte att skapa individuella behandlingsplaner över längre sammanhängande vårdtid i eftervård och utanför institutionen.
- Avdelningens målgrupp ska öka med två intagna ungdomar inom ovanstående projekts ramar.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Pågående spetsutbildningar ska ges fortsatt stöd.
- Missbrukskunnandet ska stärkas primärt inom utredningsgruppen.
- Utredningsansvarig psykolog bör ges fördjupade kunskaper för att neuro-psykologiska utredningar ska kunna genomföras på avdelningarna.
- Hela personalgruppen på den öppna behandlingsavdelningen/motivations-avdelningen ska fullfölja och avsluta pågående MI-utbildningar. Personalen på Fridegård ska genomföra samma utbildning under verksamhetsåret 2007.
- En allmän kompetensförstärkning av lärargruppen bedöms som viktig.
- Anställning av en PTP-psykolog planeras inför verksamhetsåret.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Ledningsgruppens arbetsmiljöarbete rörande den psykosociala arbetsmiljön på institutionen ska formaliseras och ges en tydlig struktur inför verksamhetsåret.
- Avdelningsspecifika program ska skapas för att arbeta med den lokala arbetsmiljön utifrån resultaten från senaste medarbetarenkät.
- Regelbunden säkerhetsutbildning ska genomföras för all personal.
- Specifikt för Högantorps akut- och utredningsavdelning ska mobbningsproblematiken vara i fokus under verksamhetsåret.
- Planen för arbetsmiljöförbättringar på Fridegård startades 2006-05. Förbättringsplanen ska bli ett styrdokument för arbetsmiljöarbetet på avdelningen.
- Institutionens sjukfrånvaro ska minska.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska successivt sjunka till en nivå under myndighetens genomsnitt.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- På lång sikt bör den etniska mångfalden öka.

Ekonomiska ramar

Institution: Högantorps ungdomshem

Institutionskod: 217

Finansiering

Anslag	8 925
Intäkter av vårdavgifter	21 685
Summa finansiering	30 610

Kostnader

Vårdkostnader	27 867
Lokalkostnader	2 743
Summa kostnader	30 610

Investeringsram	1 305
Lokalförändringar	-

Klockbacka ungdomshem (216)

Institutionschef: Dan Gustafsson

Institutionens verksamhet år 2007

Klockbacka ungdomshem har 6 platser. Målgruppen är våldsbenägna pojkar mellan 15 och 20 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
21610	Klockbacka	6	Låsbar	Akutavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar	
	Summa	6				

Verksamhetsbeskrivning

Klockbacka är en låsbar akutavdelning med hög omhändertagandenivå för pojkar som straffat ut sig från andra institutioner eller som bedöms som utagerande. Institutionens uppdrag är att bryta pojkarnas destruktiva beteende och att motivera dem till positiv förändring. På Klockbacka får den unge tid för egen eftertanke och samtal med de behandlingsassistenter han har tillit till. Den unges egna behov får styra den fortsatta planeringen. Klockbacka ska verka för att få den unge att förstå och ta konsekvenserna av sitt handlande och förmedla att det med eftertanke går att förändra det destruktiva beteendet.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Eleverna ska informeras om såväl egna rättigheter som skyldigheter samt personalens skyldigheter att följa de lagar och förordningar som finns.
- De regler som gäller för arbetet på institutionen, exempelvis delegationsordning och särskilda befogenheter, ska vara kända för personalen.
- Dokumentation i KIA och andra förekommande dokument som upprättas på institutionen ska vara adekvat och saklig.

Vården och behandlingen ska vara kunskapsbaserad

- Personalens kunskaper om neuropsykiatriska funktionshinder ska öka.
- ADAD-inskrivning ska i större utsträckning ligga till grund för behandlingsplanering.

Vården ska bedrivas med god etik

- Personalen ska ha ett respektfullt förhållningssätt till eleverna.

Den enskilde ska få god omvårdnad

- Innehåll och struktur ska vara anpassade till elevens egna behov.
- Klockbacka ska erbjuda en absolut drogfri miljö.
- Eleverna ska känna sig trygga, lyssnade på och delaktiga i de beslut som fattas.
- Eleverna ska ges tid för egen eftertanke.

Vården och behandlingen ska bedrivas jämställt.

- Samtliga personal ska ha grundläggande kunskap i jämställdhetsfrågor och dessas koppling till den praktiska verksamheten.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Varje elev ska känna sig delaktig i all behandling som planeras.
- Individuella behandlingsplaner ska upprättas i samverkan med varje elev.
- Socialtjänstens planering, elevens egna behov och ADAD ska ligga till grund för den individuella behandlingsplaneringen.
- Dialogen med socialtjänsten ska alltid ligga som hörnsten för allt arbete med eleven.
- ADAD in- och utskrivning ska genomföras på alla elever.

Verksamhetsmål för ungdomsvården

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- All personal ska genomgå kompetensutveckling avseende neuropsykiatriska funktionshinder.
- All personal ska genomgå kompetensutveckling avseende de särskilda befogenheterna.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Institutionen ska fortsatt verka för ett gott samarbete med socialtjänsten.
- Institutionen ska kontinuerligt föra en dialog med socialtjänsten om vården och behandlingens planering.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Klockbacka ska fortsatt ha en säkerhetsnivå som på alla punkter stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Klockbacka ska alltid sträva efter att ha en ekonomi i balans.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Personalen ska erbjudas individuella kompetenshöjande insatser.
- All personal ska genomgå kompetensutveckling avseende neuropsykiatriska funktionshinder.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Klockbacka ska arbeta för en trygg arbetsmiljö och för att personalen fortsatt känner stort förtroende för varandra.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Klockbacka ska fortsatt ha en säkerhetsnivå som på alla punkter stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar.

Ekonomiska ramar

Institution: Klockbacka ungdomshem

Institutionskod: 216

Finansiering

Anslag	3 526
Intäkter av vårdavgifter	8 377
Summa finansiering	11 903

Kostnader

Vårdkostnader	11 320
Lokalkostnader	583
Summa kostnader	11 903

Investeringsram 300

Lokalförändringar -

Lövsta skolhem (215)

Institutionschef: Robert Claesson

Institutionens verksamhet år 2007

Lövsta skolhem har 32 platser. Målgruppen är flickor och pojkar mellan 12 och 16 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. Målgruppen på avdelning Älvan är pojkar mellan 14 och 20 år med i första hand psykiatrisk, men även annan, svår psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategor i	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
21511	Tallhöjden	6	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning (3)*	Pojkar/ flickor 12-16 år	
21512	Eka	6	Låsbar	Behandlingsavdelning	Flickor 12-16 år	
21522	Solstugan	2	Öppna	Behandlingsavdelning	Flickor 12-16 år	
21510	Klippan	6	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar 12-16 år	
21513	Nygården	5	Öppen	Behandlingsavdelning	Pojkar 12-16 år	Neuropsykiatriska funktionshinder
21515	Älvan	7	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning (6)*	Pojkar 14-20 år	Specialenhet med psykiatrisk kompetens
	Summa	32	25 låsbara 7 öppna			

* Platser i första hand avsedda för utredning

Verksamhetsbeskrivning

Lövstas behandlingsmodell bygger på fyra faser där den unges mognadsnivå ökar i varje fas. Detta kräver olika förhållningssätt från personal i varje fas. Mognadsnivån definieras i ökad jagstyrka/förmågor. De två första faserna fokuserar på träning av beteendet. Fas 1 handlar mycket om kontroll, struktur och gränser. Fas 2 koncentrerar sig på social färdighetsträning och ART används. Fas 3 handlar mer om insikt, sammanhangsförståelse och existentiella förhållningssätt. Behandlingen koncentreras till arbetet med familjen och sammanhanget i form av Livsbok, eller varianter på det temat, samt familjesamtal i olika former, utifrån familjens förutsättningar. Fas 4 fokuserar på separation. Eleven får ta alltmer ansvar för sina egna val, så långt det är möjligt utifrån ålder och förmåga. Behandlingsmodellen har kompletterats med KBT-insatser, t.ex. i form av ART, MI och familjearbete. Lövsta ska också driva en fullständig grundskoleverksamhet. Utredningsavdelningarna ska arbeta i enlighet med SiS riktlinjer. Lövsta ska under året fortsätta med försöksverksamheten avseende utslussning/eftervård för flickor. Verksamheten ska vara knuten till avdelning Eka.

Lövsta ska introducera behandlingsmodellen MultifunC inom delar av den befintliga verksamheten under år 2007. Modellen innebär att alla faser inom vården ska finnas med i behandlingsarbetet, från utredning till eftervård och uppföljning. Man jobbar också nära ungdomarnas familjer. Meningen är att arbetet ska ge en helhet med utgångspunkt i en vårdkedjemodell.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Lokala riktlinjer för Lövsta rörande särskilda befogenheter/rättssäkerhet ska vara upprättade och implementerade under 2007.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Lövsta ska fortsatt arbeta för att implementera dialektisk beteendeterapi i verksamheten.
- En diskussion ska inledas om hur Lövsta, eventuellt med andra institutioner i regionen, kan påbörja utvecklings- utbildningsinsatser på familjeområdet.
- Ett kvalitetssystem för institutionens hälso- och sjukvårdsarbete ska upprättas under 2007.
- Fortsatta utbildningssatsningar ska göras avseende ART och KBT.

Vården ska bedrivas med god etik

- Under 2007 ska ett etikprogram för Lövsta upprättas och implementeras.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Målsättningen är att ha minst en 75 procents täckning av ADAD-formulären.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Arbetet med en ny struktur på klassammansättningen i skolan ska fortsätta under år 2007.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Lövsta ska år 2007 med bibehållen kvalitet genomföra tre utredningar per utredningsplats och år.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Vårdkedjemodellen för pojkar på Lövsta skolhem organiseras om för ökad flexibilitet och ökat samarbete mellan avdelningarna.

Institutionens mål för personalpolitiken

Sjukfrånvaron ska minska

- År 2007 ska det totala sjuktalet vara ett lägre än 8,5 procent.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Målsättningen under 2007 är att söka efter ytterligare instrument (exempelvis SAVRY) för att, förutom den dagliga bedömningen, få ned avvikningarna till under 30.

Ekonomiska ramar

Institution: Lövsta skolhem

Institutionskod: 215

Finansiering

Anslag	20 615
Intäkter av vårdavgifter	40 541
Hysesintäkter	100
Summa finansiering	61 256

Kostnader

Vårdkostnader	50 864
Lokalkostnader	10 392
Summa kostnader	61 256

Investeringsram 715

Lokalförändringar:

Om- och tillbyggnad av avdelning Klippan.

Sirius behandlingshem (240)

Institutionschef: Conny Carlsson

Institutionens verksamhet år 2007

Sirius behandlingshem har 10 platser. Målgruppen är pojkar mellan 16 och 20 år med allvarliga missbruksproblem.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
24010	Sirius*	10	Låsbar	Akutavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar	Korttids- behandling
	Summa	10				

*Institutionen har 10 platser, varav tre intagningsplatser

Verksamhetsbeskrivning

Behandlingen vid Sirius ska vara inriktad på missbruket och dess konsekvenser för den unge. Behandlingstiden ska vara två månader. Samtliga pojkar som kommer till Sirius placeras på intagningsplats och där måste den unge fullgöra några arbetsuppgifter som sedan redovisas i grupp.

Behandlingen ska utgå från en modifierad 12-stegsmodell genom grupper och föreläsningar och med schemalagda enskilda samtal. Pojkarna redovisar sina arbetsuppgifter i grupp, som t.ex. droghistoria, Jellineks kurva, konsekvenser av missbruk, vad har missbruket kostat (ej pengar), hur det känns att vara maktlös inför drogen. Fysiska aktiviteter och helgaktiviteter är schemalagda. Vidare ska kriminalitetsprogram enligt Gunnar Bergströms teorier och ART ingå i behandlingsutbudet. I behandlingen ingår även deltagande i NA-möten. Var sjätte helg ska en familjeutbildning arrangeras för de föräldrar som har sina ungdomar på Sirius.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- All dokumentation, i KIA och andra dokument som upprättas på institutionen ska vara fri från egna värderingar och adekvata för elevens behandling.
- Gällande lagstiftning, de särskilda befogenheternas innebörd samt institutionens delegationsordning ska vara väl känd av samtliga personal.
- Samtliga elever som skrivs in på Sirius ska så tidigt som möjligt informeras om lagar och förordningar utifrån att de är omhändertagna, vilket inkluderar deras rättigheter och möjligheter att överklaga fattade beslut.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Den främsta och nödvändigaste utbildningsinsatsen under 2007 är att internt, även externt, utbilda personal i ökad kunskap om 12-stepsprogrammet.
- Intern MI utbildning ska erbjudas.

Vården ska bedrivas med god etik

- Vi ska fortsatt arbeta med 12-stepsprogrammet för att skapa en hög etisk nivå, där eleverna ses som individer och möts med stor respekt.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Målet med behandlingen är att eleverna inser och erkänner att de har ett missbruksproblem och att de behöver hjälp.
- Eleverna ska motiveras till fortsatt behandling.
- Institutionen ska vara drogfri, då missbruksbehandlingen kräver en drogfri miljö.
- Vi ska fortsatt arbeta för en hel och ren miljö på institutionen.
- Vi ska skapa ett tryggt icke kränkande behandlingsklimat.
- Behandlingen ska ge eleverna verktyg att hantera drogsug.
- Vi ska skapa en relation med eleverna, knyta dem till Sirius och genom grupper och föreläsningar göra dem aktiva i programmet.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Samtliga elever ska få en behandling som utgår från deras egenskaper och möjligheter.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Den individuella behandlingsplanen ska utformas tillsammans med eleven och vara känd av socialtjänsten.
- Minst ett möte med personal från Sirius, eleven och socialtjänsten ska äga rum under behandlingstiden.
- Samtliga elever i behandling ska intervjuas i ADAD vid inskrivning och utskrivning.
- Veckobrev ska skickas till socialtjänsten med information om elevens deltagande i behandlingen och förändringar utifrån detta.
- Samtliga elever ska ha en dialog med alkohol- och drogbehandlare om fortsatt behandling och var den ska bedrivas.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Undervisningen ska intensifieras och utökas med ytterligare ett ämne.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Placeringsstiden på inskrivningsavdelningen ska om möjligt inte överstiga en vecka.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Utbildningsinsatser ska genomföras för att öka 12-stegskompetensen.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Minst en elev ska omfattas av Sirius eftervård den 1 juli 2007.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Ingen elev ska under behandlingstiden avvika från Sirius behandlingshem.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Sirius behandlingshem ska, som de senaste åren, ha en budget i balans vid utgången av 2007.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Samtliga personal ska ha baskunskaper i 12-stegsbehandling.
- Spetskompetens, utöver de baskunskaper som är nödvändiga för verksamheten, ska införskaffas.
- Nyanställda ska ha adekvat utbildning.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Skyddsronde angående den fysiska och psykiska arbetsmiljön ska genomföras minst 2 gånger/år. Efter varje institutionsråd, 1 gång/månad, träffas skyddsombuden och representanter från ledningen angående arbetsmiljön.
- Det systematiska arbetsmiljöarbetet ska intensifieras.
- En arbetsgrupp ska ansvara för att analysera och lämna förslag till åtgärder utifrån resultat av medarbetarenkäten.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska minska till 5 procent under 2007.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Målet för 2007 är att bibehålla den höga etniska mångfalden och i bästa fall öka den.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Ingen elev ska under behandlingstiden avvika från Sirius behandlingshem.

Ekonomiska ramar

Institution: Sirius behandlingshem

Institutionskod: 240

Finansiering

Anslag	6 801
Intäkter av vårdavgifter	15 056
Summa finansiering	21 857

Kostnader

Vårdkostnader	19 295
Lokalkostnader	2 562
Summa kostnader	21 857

Investeringsram 350

Lokalförändringar -

Västra regionen

Björkbackens skol- och behandlingshem (221)

Institutionschef: Thomas Erlingsson

Institutionens verksamhet år 2007

Björkbackens skol- och behandlingshem har 20 platser. Målgruppen är pojkar och flickor mellan 12 och 17 år med psykosocial problematik med inslag av kriminalitet och missbruk.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22112	Kompassen	7	6 läsbara 1 öppen	2 läsbara akutplatser 4 läsbara behandlingsplatser 1 öppen behandlingsplats	Flickor 12–17	
22110	Östan	6	3 öppna 3 läsbara	Behandlingsavdelning	Pojkar 12–17	
22111	Västan	7	6 läsbara 1 öppen	Behandlingsavdelning	Flickor/ pojkar 12– 17	
	Summa	20	15 läsbara/ 5 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Behandlingen vid Björkbacken ska baseras på mognadsanpassad miljöterapi. I takt med att ungdomarnas självkänsla stärks och deras sociala kompetens ökar ska både strukturen och relationen anpassas till den unges utveckling. Institutionen ska bedriva full grundskoleutbildning med möjlighet till fördjupning i musik och estetiska ämnen. Familjearbetet, som är indelat i olika faser, ska ha en framträdande roll i behandlingsarbetet. Institutionen har också möjlighet att genomföra neuropsykiatriska utredningar. Institutionen ska använda sig av följande specifika metoder och insatser: strukturerade familjesamtal, psykologutredning och samtal, återfallsprevention, ART, tjejgrupp, flickkollektiv med träningslägenhet.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Alla nyinskrivna elever och deras föräldrar ska få Björkbackens elev- och föräldrainformation samt broschyren "Viktig information för dig som vårdas med stöd av LVU".
- Det ska finnas en beslutsmotivering i alla beslut om särskilda befogenheter i KIA.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Manualbaserade program ska integreras och integrering av dialektisk beteendeterapi påbörjas.
- MI (Motiverande intervju) ska integreras.
- Programverksamhet för flick- och pojkgrupper ska utvecklas.
- En ny familjearbetsmodell som bygger på funktionell familjeterapi inspirerade metoder och familjeträningsprogram ska tas fram.

Vården ska bedrivas med god etik

- SiS kommande gemensamma system för klagomålshantering ska integreras.
- All nyanställd personal ska genomgå introduktionsprogrammet.
- All personal ska utbildas i konflikthantering.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Institutionen ska nå omdömet "mycket bra" och "bra" i 90 procent i frågan som rör institutionens omvårdnadsinsatser kring den unge i socialsekreterarenkäten.
- Institutionen ska nå omdömet "bra" eller "mycket bra" i 75 procent i frågan som rör trivseln på avdelningen i utskrivnings-ADAD.
- Fokusgrupp med ungdomarna ska genomföras.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Utbildning ska genomföras för all personal i genus- och jämställdhetskunskap.
- Jämn könsfördelning ska vidmakthållas i personalgrupperna.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Alla ungdomar ska i ADAD-intervjun anse att de varit delaktiga i sin behandlingsplanering.
- Statistik från "Genomförda behandlingsinsatser" ska tas fram vad gäller antalet planeringskonferenser med socialtjänst ocsamth den unges delaktighet i sin behandlingsplacering.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Alla elever ska få den undervisning de är i behov av.

- Ungdomarna ska erbjudas informationsdag om sex och samlevnad (utöver skolans undervisningsplan).

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Kompetensen inom missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder ska öka och utvecklas.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- 90 procent av våra ungdomar som skrivs ut ska ingå i en vårdkedja.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Antalet avvikningar på Björkbacken ska halveras.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Vårt mål för 2007 är att samtliga underInstitutionskodn ska ha en budget i balans.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Vi ska vidmakthålla att all personal har adekvat utbildning.

Sjukfrånvaron ska minska

- Vi ska vidmakthålla en sjukfrånvarofrekvens på mindre än 5 procent.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Den etniska mångfalden i personalgrupperna ska öka till 17 procent.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Inga fysiska eller psykiska skador ska tillfogas ungdomar eller personal.
- Inga oplanerade överflyttningar ska ske för ungdomarna.

Ekonomiska ramar

Institution: Björkbackens skol- och behandlingshem

Institutionskod: 221

Finansiering

Anslag	8 265
Intäkter av vårdavgifter	23 092
Övriga intäkter	520
Summa finansiering	31 877

Kostnader

Vårdkostnader	27 545
Lokalkostnader	4 332
Summa kostnader	31 877

Investeringsram 750

Lokalförändringar -

Brättegården (222)

Institutionschef: Bo Olsson

Institutionens verksamhet år 2007

Brättegården har 30 platser. Målgruppen är flickor mellan 14 och 18 år med psykosocial problematik samt med inslag av kriminalitet och missbruk.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
22211	Höjden	6	Låsbar	Akutavdelning	Flickor	
22210	Frida	8	6 låsbara 2 öppna	Behandlingsavdelning	Flickor	
22214	Viken	8	6 låsbara 2 öppna	Behandlingsavdelning	Flickor	
22216	Stranden/ Multifunc	8	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Flickor	MultifunC
	Summa	30	26 låsbara/ 4 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Verksamheten vid Brättegården förenar traditionell beteendevetenskap med nya kognitiva metoder. Avdelningarna Frida och Viken arbetar utifrån operant teori och KBT-baserade metoder. Stranden MultifunC är en avdelning där vi infört en arbetsmodell för flickor med allvarliga beteendeproblem. Alla faser inom vården ska finnas med på avdelningen, från utredning till eftervård och uppföljning. Vi ska också jobba nära flickornas familjer. Meningen är att arbetet ska ge en helhet med utgångspunkt i en vårdkedjemodell. Samtidigt som vi bedriver vård och behandling ska det bedrivas forskning runt verksamheten. Projektet är ett svenskt-norskt samarbete. Avsikten är att undersöka om arbetsmetoden ger bestående effekter.

Avdelning Höjden är en låsbar akutavdelning för korttidsplaceringar upp till 60 dagar. Skolundervisningen ska vara central och flickorna beredas möjlighet att få grundskolekompetens samt, vid behov, enstaka gymnasiekurser. Sedan några år bedrivs en särskild verksamhet med flickor som varit utsatta för övergrepp.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Den höga grad av rättssäkerhet som kännetecknar vården på Brättegården ska bibehållas.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Det ska ske en kontinuerlig implementering och utveckling av de metoder som används i skolan och behandlingen.

Vården ska bedrivas med god etik

- Den enskilde eleven ska få ett respektfullt bemötande samt ges en god omsorg i vardagen.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Den enskilde ska få god omvårdnad på institutionen.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Goda samarbetsformer ska bibehållas.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- En fullständig skoldag för alla elever inom grundskolan ska bibehållas.
- Institutionen ska erbjuda enstaka gymnasiekurser.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Institutionen ska ha en fortsatt hög beläggning.
- Institutionen ska ha en fortsatt låg frekvens av elever intagna mer än 60 dagar.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Kompetensen inom missbruksområdet ska öka.
- Institutionen ska rekrytera personal med spetskompetens inom missbruksområdet.
- Institutionen ska införa strukturerade enskilda uppföljningssamtal.
- Kompetensen inom området neuropsykiatriska funktionshinder/störningar ska öka.
- Institutionen ska vara tidig i kontakten med psykiatrin.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Brättegårdens vårdkedjeprosjekt ska implementeras.
- Vårdkedjearbetet enligt MultifunC-modell ska fortsätta.
- Kunskap om MultifunC-modellen ska spridas externt.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- De redan låga nivån ska bibehållas.
- Avvikningar från institutionsområdet ska minska.
- Avvikningarna från de beledsagade vistelserna utanför institutionen ska minska.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Alla medarbetare bör ha en individuell utvecklingsplan (inom 3 år).
- På föreståndarnivå behövs utbildning i lönesättande samtal, utvecklingsplaner och sambandet däremellan.
- Kompetensen ska åka på drogområdet.
- Kompetensen ska öka på det neuropsykiatriska området.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Institutionen ska få högre värden i SCB:s medarbetarenkät.
- Sjukfrånvaro ska bli lägre.
- Arbetstrivseln ska öka.
- Incidenter/olycksfall ska minska.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska minska från 11 procent till SiS-nivå ca 9 procent.
- Rehabiliteringsåtgärder ska vidtas tidigare.
- Institutionen ska sträva efter snabb återgång i arbete för sjukfrånvarande.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Alla anställda och arbetssökande ska ha samma rättigheter och skyldigheter ,oavsett etnisk bakgrund.
- Andelen anställda med annan etnisk bakgrund ska öka.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Den redan låga nivån ska bibehållas.
- Avvikningarna från institutionsområdet ska minska.
- Avvikningarna från de beledsagade vistelserna utanför institutionen ska minska.

Ekonomiska ramar

Institution: Brättegården

Institutionskod: 222

Finansiering

Anslag	12 946
Intäkter av vårdavgifter	37 228
Summa finansiering	50 174

Kostnader

Vårdkostnader	44 261
Lokalkostnader	5 913
Summa kostnader	50 174

Investeringsram 1 030

Lokalförändringar -

Eken (235)

Institutionschef: Dennis Karlson

Institutionens verksamhet år 2007

Eken har 6 platser. Målgruppen är flickor och pojkar mellan 15 och 20 år med psykosocial problematik med inslag av kriminalitet och missbruk. Målgruppen på Eken har allvarliga psykiska störningar.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 90 procent. Detta är en särskild lösning för Eken. Kostnader och intäkter är uppräknade utöver den normala budgeten. Detta påverkar inte institutionens anslag.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
23510	Eken	6	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Flickor/ pojkar	
	Summa	6				

Verksamhetsbeskrivning

Eken har plats för tre pojkar och tre flickor. Behandlingstiderna kan komma att sträcka sig över flera år, då ungdomarna har allvarliga psykiska störningar. Ekens behandlingsmodell ska utgå från ett psykodynamiskt synsätt och bygga på objektrelationsteoriens grunder, kompletterat med systemisk familjeteori. Personalen ska arbeta miljöterapeutiskt i alla vardagliga situationer. Behandlingsmodellen indelas i tre faser: anknytningsfas, förändringsfas samt utslussningsfas. Institutionen ska ha en behandlingsintegrerad grundskola som också följer dessa faser.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Samtliga aktuella ADAD-intervjuer ska genomföras.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Institutionens ska skapa bättre förutsättningar för läs- och skrivinlärning.
- Skillnaden mellan skola och övrig tid ska tydliggöras.
- Alla ungdomar på Eken ska även under 2007 erbjudas möjlighet till fullständig skoldag.
- Alla ungdomar på Eken ska erbjudas enskild och individuell undervisning.
- Ungdomarna ska erbjudas en mer kvalificerad musikundervisning.
- Undervisningen i idrott och hälsa ska utvecklas.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Målsättningen för år 2007 är att få ner antalet avvikningar till noll.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Även år 2007 ska verksamheten bedrivas med en beläggning motsvarande 6 + 1 platser.
- Övertiden ska minska ytterligare.
- Eken ska fortsatt samverka med granninstitutionen Ljungbacken, för optimalt utnyttjande av resurser.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Under 2007 kommer 2 av personalen att genomföra terminerna 3 och 4 av steg 1-utbildningen i psykoterapi.
- En i personalen kommer att genomföra A-kursen i sociologi 20 p.
- 6 personer kommer att genomföra steg 1 och steg 2 i Familjeterapi/GSI.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- All tillsvidareanställd personal har genomgått självskyddsutbildning.
- All tillsvidareanställd personal har genomgått Ekens brandskyddsutbildning.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjuktalet ska minska ytterligare.

Ekonomiska ramar

Institution: Eken

Institutionskod: 235

Finansiering

Anslag	3 602
Intäkter av vårdavgifter	9 776
Summa finansiering	13 378

Kostnader

Vårdkostnader	12 537
Lokalkostnader	841
Summa kostnader	13 378

Investeringsram 110

Lokalförändringar -

Fagareds ungdomshem (219)

Institutionschef: Ingvor Gunnarsson

Institutionens verksamhet år 2007

Fagareds ungdomshem har 34 platser. Institutionens målgrupp är pojkar mellan 16 och 20 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk.

Avdelning Fyren tar emot pojkar med psykisk utvecklingsstörning, autism och neuropsykiatriska funktionshinder. Av det totala antalet platser är 13 avsedda för pojkar som dömts till sluten ungdomsvård.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
21913	Granliden	7	Låsbar	Akut- och utrednings- avdelning	Pojkar	
21912	Sjöstugan	7	Låsbar	Behandlingsavdelning	Pojkar	
21917	Fyren	4 2	Låsbar Öppna	6 behandlingsplatser varav fyra låsbara med hög omhändertagandenivå	Pojkar	Neuropsykiatriska funktionshinder
21915	Backen LVU	1	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning	Pojkar	
41915	Backen LSU	6	Låsbara	Mottagningsavdelning	Pojkar	
41910	Ekliden LSU	7	Låsbara	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar	
	Summa	13/LSU 21/LVU	32/låsbara 2/öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Vid utredningsavdelningarna ska utredningar genomföras i enlighet med SiS riktlinjer. Det vardagliga arbetet på avdelningarna kallar Fagared generellt miljöarbete. Utifrån det generella miljöarbetet ska institutionen arbeta med riktade individuella behandlingsinsatser, främst grundade på kognitiv metodik. Institutionen arbetar med fem manualbaserade individuella kognitiva behandlingsprogram med olika probleminriktning, t.ex. krimina-

litet, droger och aggressivitet. De individuella behandlingsinsatserna kompletteras med familje- och nätverksarbete utifrån en systemteoretisk förståelse- och behandlingsmodell. En utredning om Fyrens lokalbehov påbörjas under år 2007.

Institutionens övergripande mål

Fagareds ungdomshem ska i alla delar i sin verksamhet utifrån avdelningarnas skiftande uppdrag och målgrupp utforma vård och behandlingsinnehåll som kännetecknas av de kvalitetskriterier som myndigheten formulerat.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Utifrån den individuella utvecklingsplan som upprättas för varje pojke ska Fagareds ungdomshem erbjuda undervisning motsvarande den kommunala ungdomsskolans fulla skoldag.
- Utöver skoltid ska det finnas en strukturerad fritid som kan bestå av olika aktiviteter både inom och utanför institutionen.
- Under 2007 påbörjas arbetet att bygga om en verkstadslokal till en pedagogisk lokal.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Utredningstiden för multiprofessionell vårdbedömning är 8 veckor vid Fagareds ungdomshem.
- Akutplaceringar ska genom ett aktivt arbete med socialtjänsten förkortas.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Fagareds ungdomshem ska kunna genomföra neuropsykiatriska utredningar.
- Fagareds ungdomshem ska kunna ge riktade behandlingsinsatser till ungdomar med funktionshinder och missbruk.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Fagared ska kunna erbjuda fullständig vårdkedja innefattande multiprofessionell vårdbedömning, behandlingsplacering, utslussning och eftervård.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Oplanerade vårdavbrott från Fagareds ungdomshem ska minimeras.

Institutionens verksamhetsmål för slutna ungdomsvård

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Utifrån den individuella utvecklingsplan som upprättas för varje pojke ska Fagareds ungdomshem erbjuda undervisning motsvarande den kommunala sko-

lans fulla skoldag. Utöver skoltid ska det finnas en strukturerad fritid med olika aktiviteter företrädesvis inom institutionen. När verkställighetstiden medger ska fritidsaktiviteter kompletteras med social träning utanför institutionen.

Alla ungdomar placerade längre tid än två månader ska erbjudas utredning

- Alla ungdomar med minst två månaders verkställighet ska erbjudas multiprofessionell vårdbedömning på avdelning Backen innefattande riskbedömning. Vid kortare verkställighetstider utförs strukturerade omdömen om ungdomarna.

Antalet avvikningar ska minska från de institutioner som tar emot ungdomar som dömts till sluten ungdomsvård

- Fagared ska inte ha några avvikningar från avdelningarna Backen och Ekliden.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- All personal med uppdrag att arbeta med förändring/behandling ska ha högskoleutbildning som är relevant för uppdraget.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska minska med 5 procent i förhållande till 2006.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Fler behöriga behandlingsassistenter med annan etnisk bakgrund ska rekryteras.
- Vid varje rekrytering ska det göras en analys av kravprofil när det gäller utbildningskompetens, kön och etniskt ursprung i förhållande till personalgruppens totala sammansättning.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Oplanerade vårdavbrott från Fagareds ungdomshem ska minimeras.
- Fagared ska inte ha några avvikningar från avdelningarna Backen och Ekliden.

Ekonomiska ramar

Institution: Fagareds ungdomshem

Institutionskod: 219

Finansiering

Anslag	12 533
Intäkter av vårdavgifter	28 609
Hysesintäkter	233
Summa finansiering	41 375

Kostnader

Vårdkostnader	35 041
Lokalkostnader	6 334
Summa kostnader	41 375

Institutionskod: 419 sluten ungdomsvård

Finansiering

Anslag	25 895
Summa finansiering	25 895

Kostnader

Vårdkostnader	21 904
Lokalkostnader	3 991
Summa kostnader	25 895

Investeringsram 825

Lokalförändringar:

Ombyggnad av verkstad till utbildnings- och aktivitetslokaler.

Ljungbackens behandlingshem (224)

Institutionschef: Svante Hallberg

Institutionens verksamhet år 2007

Ljungbackens behandlingshem har 36 platser. Målgruppen är huvudsakligen pojkar och flickor mellan 13 och 20 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22410	Höjden	9	Låsbar	Behandlingsavdelning	Pojkar 15-20 år	
22419	Viken	7	Låsbar	Akutavdelning	Pojkar 15-20 år	Kortids- behandling missbruk
22411	Gläntan	7	Låsbar	Behandlingsavdelning	Pojkar 15-20 år	
22417	Villan	7	Öppen	Akut- och utrednings- avdelning	Flickor/ pojkar 13-16 år	
22418	Slussen	6	Öppen	Behandlingsavdelning	Flickor/ pojkar 13-16 år	Korttids- behandling
	Summa	36	23 låsbara/ 13 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Institutionen ska bedriva en verksamhet i enlighet med SiS uttalade målsättning för vad som är god kvalitet i vården.

Avdelning Ljungbacken ska genomföra utredningar i enlighet med SiS riktlinjer. Slussen ska bedriva korttidsbehandling med behandlingstider på mellan fyra och tolv månader. Behandlingsmodellen bygger på tre parallella delar: social träning, familjesamtal och skola. Avdelning Viken är en låsbar akutavdelning där behandlingen bygger på miljöterapi med salutogena inslag. Avdelningarna Höjden och Gläntan är låsbara behandlingsavdelningar med KBT respektive miljöterapiinnehåll, där även utslussning och eftervård ingår i behandlingen.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Alla elever ska intervjuas i samband med inskrivningen och 65 procent vid utskrivningen.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Under år 2007 ska skolan ytterligare integreras med avdelningsverksamheten för att varje elev ska kunna erbjudas möjlighet till fullständig skoldag.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Placerings tiden vid akut- och utredningsavdelningarna ska minska med 1.5 månad till 3 månader (90 dagar).

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Under 2007 ska all personal på Höjden, Gläntan, Villan och Viken ha genomgått MI-utbildning.
- För att höja kompetensen och kvaliteten på behandlingen ytterligare ska Höjden satsa på att utbilda personalen i hantering och omhändertagande av elever med neuropsykiatriska funktionshinder.
- För att öka kvaliteten på utredningarna ska Villan satsa på att höja personalens utredningskompetens avseende missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Vårdkedjeerbjudandet till socialtjänsten skall utredas och presenteras.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Under år 2007 ska en åtgärdsplan utformas som kommer att innebära att antalet avvikningar ska minska från 81 procent till 15 procent

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Budgeten 2007 ska vara i balans.
- Institutionens lokaler byggs delvis om och organisationen ska ses över.
- Ljungbacken ska fortsatt samverka med granninstitutionen Eken, för optimalt utnyttjande av resurser.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Under 2007 ska institutionen genomföra utbildningar i Mi, ART, kognitiva program, familjeterapi, nätverksarbete, missbruk och beroendelära.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- 2007 ska varje anställd ha medarbetarsamtal med närmaste chef. Varje avdelning ska ha utarbetade handlingsplaner utifrån resultatet från medarbetarenkäten.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska under 2007 minska till SiS genomsnittliga nivå i ett första steg. I ett andra steg ska sjukfrånvaron minska ytterligare.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- De lokaler som inte uppfyller SiS krav på säkerhet ska byggas om.
- Låssystem och larm ska ses över på samtliga avdelningar och investeringar för att förbättra dessa kommer att genomföras.
- All personal ska ha genomgått utbildning i konfliktlösning och denna ska regelbundet följas upp.
- Utbildningslokaler för Viken (ev. Gläntan) byggs i anslutning till avdelningen.

Ekonomiska ramar

Institution: Ljungbackens behandlingshem

Institutionskod: 224

Finansiering

Anslag	17 784
Intäkter av vårdavgifter	43 066
Övriga intäkter	770
Summa finansiering	61 620

Kostnader

Vårdkostnader	52 083
Lokalkostnader	9 537
Summa kostnader	61 620

Investeringsram 1 250

Lokalförändringar:

Avdelningen Gläntan ska byggas till och göras läsbar.

Margretelunds utrednings- och behandlingshem (223)

Institutionschef: Eleonor Johansson

Institutionens verksamhet år 2007

Margretelunds utrednings- och behandlingshem har 25 platser. Målgruppen är pojkar mellan 13 och 20 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk, men flickor kan vårdas på den öppna akut- och utredningsavdelningen. Avdelning Linden MultifunC är en projektavdelning som bedriver både utredning, behandling samt eftervård i enlighet med vetenskapliga resultat.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategor i	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22311	Täppan	7	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning (4)*	Pojkar 14–20 år	
22312	Täppan	4	Öppen	Akut- och utredningsavdelning (2)*	Pojkar/flickor 13–18 år	
22310	Kinnebäck	6	Låsbar	Behandlingsavdelning	Pojkar 14–18 år	
22316	Linden MultifunC	8	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar 15–20 år	MultifunC
	Summa	25	21 låsbara/ 4 öppna			

* Platser i första hand avsedda för utredning

Verksamhetsbeskrivning

Utredningsavdelningarna ska utföra utredningar enligt SiS riktlinjer. På behandlingsavdelningarna ska behandlingsarbetet ske enligt en programbaserad och multimodal kognitiv behandlingsmodell, KBT, som innehåller bland annat beteendeanalys, teckenekonomi, självobservation och självskattning, social färdighetsträning, ilskekontrollträning samt moralträning. Behandlingen ska delas in i tre faser: introduktionsfas, träningsfas och utslussningsfas. Margretelund bedriver utslussning/eftervård i en villa belägen inne i Lidköping.

Linden MultifunC är en avdelning där man infört en arbetsmodell för ungdomar med allvarliga beteendeproblem. Alla steg inom vården ska finnas med på avdelningen, från

utredning till eftervård och uppföljning. Man ska också jobba nära pojkarnas familjer. Meningen är att arbetet ska ge en helhet.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Samtliga ADAD inskrivnings-, utskrivnings- och uppföljningsintervjuer ska genomföras.
- Videokonferensanläggning ska köpas in och tas i bruk under år 2007.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Omfattningen av skolverksamheten ska öka vad gäller volym och antal ämnen.
- Fler ungdomar ska motiveras till utökad skolverksamhet.
- Skolverksamheten ska vara individuellt anpassad.
- Möjlighet ska finnas till undervisning inom Lidköpings Kommuns skolverksamhet.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Institutionen ska ha regelbundna kontakter med handläggande socialsekreterare.
- Avdelning Täppan öppen ska bidra till att genomströmningen ökar.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Institutionen ska samarbeta med barn- och ungdomspsykiatri.
- Kompetensutveckling ska ske avseende neuropsykiatriska funktionshinder/störningar genom samarbetet med barn- och ungdomspsykiatri.
- Specialistkompetens ska anlitas avseende missbruk- och drogproblematik på avdelning Kinneback.
- Det ska finnas handledningskompetens inom områdena missbruk och neuropsykiatri.
- Intern vidareutbildning ska genomföras.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Vårdkedjearbetet ska fortsätta enligt MultifunC-modell.
- Fortsatt samverkan ska ske kring varje inskriven ung person i vårdkedjan Täppan - Täppan Öppen - Kinneback - Utsikten.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Första halvåret 2007 ska avvikningarna ha minskat med 10 procent till högst 15.

Institutionens mål för personalpolitiken

Sjukfrånvaron ska minska

- Institutionen ska ha en bra arbetsmiljö.
- Institutionen ska bedriva ett förebyggande friskvårdsarbete.
- Institutionen ska bedriva ett aktivt rehabiliteringsarbete.
- Institutionen ska aktivt stödja långtidssjukskriven personal att hitta ny väg till annat arbete inom eller utanför institutionen.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Vid rekrytering där flera personer är lika lämpliga (v.g. utbildning, erfarenhet och personlig lämplighet) ska en person med underrepresenterad etnisk tillhörighet ha företräde till ledig tjänst.

Ekonomiska ramar

Institution: Margretelunds utrednings- och behandlingshem

Institutionskod: 223

Finansiering

Anslag	11 977
Intäkter av vårdavgifter	35 388
Summa finansiering	47 365

Kostnader

Vårdkostnader	43 252
Lokalkostnader	4 113
Summa kostnader	47 365

Investeringsram 750

Lokalförändringar:

Skol- och aktivitetslokal ska inrättas genom ombyggnad.

Nereby skolhem (220)

Institutionschef: Said Niklund

Institutionens verksamhet år 2007

Nereby skolhem har 26 platser. Målgruppen är flickor och pojkar mellan 13 och 17 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. I avdelning Trappans målgrupp ingår ungdomar med neuropsykiatriska funktionshinder.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 90 procent. Detta är en särskild lösning för Nereby skolhem. Kostnader och intäkter är uppräknade utöver den normala budgeten. Detta påverkar inte institutionens anslag.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22010	Hällan	8	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning	Flickor/ pojkar	
22011	Trappan	6	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar	Neuropsykiatriska funktionshinder
22012	Snäckan	6	Öppen	Behandlingsavdelning	Pojkar	
22013	Gläntan	6	Öppen	Behandlingsavdelning	Pojkar	
	Summa	26	14 låsbara/ 12 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Den låsbara akut- och utredningsavdelningen ska utföra utredningsuppdrag enligt SiS riktlinjer. Behandlingsavdelningen Trappan är låsbar och med hög omhändertagandenivå. Här placeras oftast ungdomar med neuropsykiatrisk problematik eller funktionshinder. Avdelningen arbetar utifrån ett miljöterapeutiskt synsätt med pedagogiska och beteendeterapeutiska inslag. En av de två öppna behandlingsavdelningarna, Gläntan, ska arbeta med familjearbete och de flesta i personalgruppen är utbildade familjeterapeuter. Den andra öppna avdelningen Snäckan ska arbeta med KBT-metoder, bl.a. ART. Den pedagogiska enheten svarar för skolverksamheten som omfattar heldagsskola för eleverna vid samtliga avdelningar.

Särskild verksamhet

Nereby bedriver en omfattande eftervårdverksamhet med fem heltidsarbetande eftervårdsassistenter anställda. Eftervården är stödande och med inslag av kognitiv behandling. Samtal med psykolog och/eller psykiater ingår för majoriteten av ungdomarna i eftervård.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Dokumentation i elevakter och KIA ska kvalitetssäkras.
- Eleverna ska vara informerade om de särskilda befogenheterna och vilka beslut som kan överklagas.
- All personal ska känna till de särskilda befogenheterna samt gällande delegationsordning.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Samtliga avdelningars arbetsmetoder ska bygga på vetenskap och beprövad erfarenhet och vara kända av personalen.
- All behandlingspersonal ska ha kvalificerad handledning som överensstämmer med avdelningens inriktning.

Vården ska bedrivas med god etik

- Nerebys etiska program ska revideras och en gemensam värdegrund upprättas.
- All personal ska vara väl förtrogen med och arbeta enligt SiS etiska riktlinjer

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Eleverna ska få en god omvårdnad.
- Andelen öppna aktiviteter på låst avdelning ska öka.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- En lokal "Likabehandlingsplan" ska upprättas enligt riktlinjer från Skolverket.
- Behandling och verksamhet ska tillgodose såväl flickors som pojkars behov.
- Andelen kvinnlig behandlingspersonal ska öka.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- ADAD ska genomföras enligt SiS riktlinjer.
- Elevens behandlingsplan ska vara upprättad inom fyra veckor

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Varje elev ska stödjas i att stärka sitt självförtroende avseende skolan och därmed förändra både sin syn på och sina möjligheter till eget lärande.

- Varje elev ska erbjudas individanpassad undervisning utifrån förutsättningar och behov, för att, om möjligt, nå fullständiga betyg

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Utredningstiden ska inte överstiga 8 veckor efter det att uppdraget mottagits från socialtjänsten.
- Placeringstiderna ska förkortas vid akut- och utredningsavdelning.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Personalens kompetens inom neuropsykiatri och missbruk ska öka.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Institutionen ska aktivt delta i vårdkedjeprojektet inom ungdomsvården.
- Eftervårdsarbete ska vara en integrerad del i behandlingsarbetet.
- Antalet eftervårdsärenden ska öka.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Antalet avvikningar från institutionsområdet ska ligga lägre än genomsnitt inom västra regionen och SiS.
- Antalet avvikningar i samband med bevakad permission ska ligga lägre än genomsnitt inom västra regionen och SiS.
- Antalet avvikningar i samband med planerad permission ska minska.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Nerebys samtliga resultatenheter ska hålla budget.
- Semesterskulden ska minska.
- Antalet inestående komptimmar i timbanken ska minska.
- Konteringen av fakturor ska kvalitetssäkras.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Personalens samlade kompetens ska förbättras.
- Spetskompetensen ska höjas hos viss personal.
- Andelen personal med adekvat utbildning ska öka.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Nöjdhetsgraden bland medarbetare vad gäller arbetsmiljö ska öka.
- Regelbundna skyddsronder ska hållas två gånger om året, en på våren (fysisk miljöronde) och en på hösten (psykosocial miljöronde).
- Andelen medarbetare som utnyttjar friskvårdsinsatserna ska öka.

- Den lokala handlingsplanen vid rehabilitering ska revideras.
- Hälsöfrämjande insatser för att öka hälsomedvetandet ska förbättras.
- Antalet hot- och våldshändelser samt skador ska minska.
- Personlarm, annan övervakningsutrustning och yttre skalskydd ska förbättras.
- Institutionen ska ha ett tillförlitligt brandskydd.
- Institutionens bilar ska ha en hög trafiksäkerhet.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska ligga lägre än genomsnittet inom SiS.
- All personal ska ha genomgått hälsoundersökning.
- Långtidssjukskrivningarna ska minska.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Fler personal med utländsk bakgrund ska rekryteras.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Antalet avvikningar från institutionsområdet ska ligga lägre än genomsnittet inom västra regionen och SiS.
- Antalet avvikningar i samband med bevakad permission ska ligga lägre än genomsnittet inom västra regionen och SiS.
- Antalet avvikningar i samband med planerad permission ska minska.

Ekonomiska ramar

Institution: Nereby skolhem

Institutionskod: 220

Finansiering

Anslag	12 549
Intäkter av vårdavgifter	32 358
Hysesintäkter	200
Övriga intäkter	410
Summa finansiering	45 517

Kostnader

Vårdkostnader	39 788
Lokalkostnader	5 729
Summa kostnader	45 517

Institutionskod: 255 Eftervård

Finansiering

Intäkter av vårdavgifter	3 060
Summa finansiering	3 060

Kostnader

Vårdkostnader	3 060
Summa kostnader	3 060

Investeringsram 1 305

Lokalförändringar:

Ombyggnad av personalutrymmen på avdelningarna Snäckan och Gläntan. Investering i värmepumpsanläggning.

Öxnevalla behandlingshem (242)

Institutionschef: Ingvar Larsson

Institutionens verksamhet år 2007

Institutionen har 15 platser. Målgruppen är pojkar mellan 16 och 20 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. Målgruppen vid avdelning Västergården är pojkar med psykiatrisk problematik.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 90 procent. Detta är en särskild lösning för Öxnevalla behandlingshem. Kostnader och intäkter är uppräknade utöver den normala budgeten. Detta påverkar inte institutionens anslag.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
24211	Östergården	6	Låsbar	Akutavdelning	Pojkar	Korttids- behandling
24210	Väster- gården	7	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Pojkar	Psykisk problematik
24213/ 24214	Södergården	2	Öppna	Behandlingsavdelning	Pojkar	Utslussning/ särskilt boende
	Summa	15	13/låsbara 2/öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Akutavdelningen ska arbeta med strukturerade program för korttidsbehandling. Öxnevallas vård och behandling på behandlingsavdelningen ska vila på miljöterapeutisk grund utifrån en strukturerad och stabil miljö med fasta gränser och bestämda vardagsrutiner. Korttidsbehandling erbjuds utifrån en kognitiv metodik. Båda avdelningarna ska framför allt använda kognitiv beteendeterapi (KBT) för att utveckla olika färdigheter hos ungdomarna. Institutionen bedriver utslussning och projektverksamhet på avdelningen Södergården.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- All personal ska ha god kännedom om gällande LVU-lagstiftning och övriga bestämmelser.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Minst en personal i varje team ska ha steg 1-utbildning i KBT.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Som ett led i ett pågående kvalitetsarbete ska fokusgrupper om hur vi bäst uppfyller vårt akut- och behandlingsuppdrag kontinuerligt genomföras med samtlig personal.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- ADAD-intervjuer ska genomföras med samtliga intagna elever.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Alla elever ska ha grundskolekompetens eller kompetens motsvarande grundsärskola när de lämnar behandlingsavdelningen.
- Institutionen ska arbeta för att ge elever möjlighet att genomföra utbildning i gymnasie- och gymnasiesärskola utanför institutionen.
- Skolverksamheten på akutavdelningen ska utvecklas.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akutavdelningar ska öka jämfört med år 2006.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Utbildningsinsatser ska genomföras inom området neuropsykiatriska funktionshinder/störningar.
- Kompetensutveckling inom missbruksproblematik ska ske på akutavdelningen.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- En fortlöpande samverkan med socialtjänsten ska genomföras inom ramen för den ordinarie verksamheten.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Antalet avvikningar ska inte överstiga antalet avvikningar för år 2005.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Satsningar på grundutbildning ska ske under året.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron ska minska jämfört med år 2005.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Antalet avvikningar ska inte överstiga antalet avvikningar för år 2005.

Ekonomiska ramar

Institution: Öxnevalla behandlingshem

Institutionskod: 242

Finansiering

Anslag	8 983
Intäkter av vårdavgifter	23 243
Summa finansiering	32 226

Kostnader

Vårdkostnader	26 750
Lokalkostnader	5 476
Summa kostnader	32 226

Investeringsram **500**

Lokalförändringar **-**

Södra regionen

Behandlingshemmet Ljungaskog (229)

Institutionschef: Stig Bengtsson

Institutionens verksamhet år 2007

Behandlingshemmet Ljungaskog har 24 platser. Målgruppen är flickor mellan 15 och 20 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
22912	Solgården	7	Låsbar	Akut- och utrednings- avdelning	Flickor	
22910	Ekhaga	7	Låsbar	Behandlingsavdelning	Flickor	
22911	Nyhaga	7	Låsbar	Behandlingsavdelning varav 1 plats med hög omhändertagandenivå	Flickor	
22913	Familj och boende	3	Öppen	Behandlingsavdelning	Flickor	
	Summa	24	21 låsbara/ 3 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Vid utredningsavdelningen ska fullständiga utredningar göras enligt SiS riktlinjer. Manualer finns för utredningsprocessen och de moment som ingår i utredningen. Behandlingstiden vid behandlingsavdelningarna ska vara cirka åtta till tio månader. Behandlingen ska ske i så öppna former som möjligt med praktik, skolgång och fritid ute i samhället.

Behandlingsarbetet är väl strukturerat på behandlingsavdelningarna och bygger på kognitiva behandlingsmetoder såsom motiverande intervju och en samtalsserie som baseras på KBT och TA. Träningsboendet/Familjebehandlingen är avsett för flickor i utslussningsfasen. I boendet ökar flickornas eget ansvar för sin situation över tid. Familjebehandlingen baseras på funktionell familjeterapi.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- All personal ska ta del av och praktiskt tillämpa lagar och förordningar som ingår i Ljungaskogs myndighetsutövning.

- Alla elever ska informeras om sina rättigheter.

Vården ska bedrivas med god etik

- All personal ska känna till Ljungaskogs etikpolicy.
- Ljungaskogs bemötande ska styras av ett etiskt tänkande.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Ljungaskog ska tillämpa SiS jämställdhetspolicy.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Alla elever ska ADAD-intervjuas vid ankomst, utskrivning samt ett år efter utskrivning från behandlingsavdelning.
- Behandlingen ska utformas tillsammans med socialtjänst och elev.
- Behandlingsplaneringsprocessen ska utvecklas under år 2007.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag på alla våra avdelningar.
- Varje elev ska följa en individuell utvecklingsplan.
- Ljungaskog ska arbeta så att alla elever känner ökad lust att lära.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Ljungaskogs vårdkedja ska utvecklas.
- Avdelningen Solgårdens utredningshem ska under 2007 öka samarbetet med den unges hemkommun vid de placeringar som överskrider utredningstiden.
- Ljungaskog kommer under 2007 att utveckla ett samarbete med externa placeringsalternativ (via avdelningen Familj och boende) för att öka genomströmningen på Solgården.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Utifrån gjorda erfarenheter under år 2006 ska Ljungaskog revidera utbildningsplanen för år 2007 avseende missbruksbehandling.
- Intern kunskapspridning i personalgrupperna och fortsatt utbildning avseende neuropsykiatriska funktionshinder/störningar ska ske år 2007.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Ljungaskogs vårdkedja ska vidareutvecklas under år 2007 med fokus på möjligheter till vård i öppnare former genom ökad samverkan med kommunernas öppenvårdsalternativ.
- Ljungaskog ska fortsatt medverka i och arrangera fokusgrupper med socialtjänsten, som förväntas leda till samverkan i nya former.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Antalet avvikningar ska minska med 50 procent jämfört med år 2006.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- SiS Ljungaskog ska ha en ekonomi i balans.
- Ljungaskog ska samverka med Brättegården för effektivt resursutnyttjande.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Ljungaskog ska genom satsning på utbildning och genom rekrytering öka personalgruppernas tillgång till anställda med Steg 1-kompetens.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Ljungaskog ska fortsatt arbeta för att förbättra säkerhet och trivsel.
- Företagshälsovården ska förbättras under år 2007.
- Ljungaskog ska fortsatt satsa på individuell och gruppinriktad förebyggande personalvård.
- Under år 2007 planeras fortsatta insatser för individuellt stöd till motion och friskvård.

Sjukfrånvaron ska minska

- Målet för år 2007 är att minska antalet långtidssjukskrivna.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Målet för år 2007 är att antalet med utländsk bakgrund som rekryteras till vikariat över 6 månader och tillsvidaretjänster ska vara 30 procent av det totala antalet rekryterade.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Ljungaskogs skyddskommitté ska jobba kontinuerligt med säkerhetsfrågorna och föreslå och implementera åtgärder samt ansvara för utvärdering av dessa.

De förslag som framkommit i säkerhetsutredningen/LSU rörande den fysiska miljön vid ungdomshemmen ska vara genomförda år 2007

- Säkerhetsutredningens förslag ska under 2007 vara utredda och genomförda på Ljungaskog på de punkter som krävs för att bedriva vård för LSU-dömda.

Ekonomiska ramar

Institution: Behandlingshemmet Ljungaskog

Institutionskod: 229

Finansiering

Anslag	12 180
Intäkter av vårdavgifter	32 807
Hysesintäkter	264
Övriga intäkter	300
Summa finansiering	45 551

Kostnader

Vårdkostnader	39 590
Lokalkostnader	5 961
Summa kostnader	45 551

Investeringsram 990

Lokalförändringar:

Översyn ska ske av institutionens uppvärmningssystem.

Lundens ungdomshem (241)

Institutionschef: Rickard Amylon

Institutionens verksamhet år 2007

Lundens ungdomshem har 10 läsbara platser. Målgruppen är flickor mellan 17 och 20 år med allvarlig psykosocial problematik, missbruk och psykiska problem. I det fastställda platsantalet finns tre avgiftningsplatser som organisatoriskt är placerade på institutionen men kan användas som resurs av hela regionen.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning som motsvarar minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
24110	Lunden	7	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning	Flickor	
24112	Avgiftnings- avdelningen	3	Låsbar	Akutavdelning med hög omhändertagandenivå	Flickor	Avgiftning
	Summa	10	10 läsbar			

Verksamhetsbeskrivning

Personalen vid Lunden ska arbeta miljöterapeutiskt och enligt en kognitiv psykoterapeutisk modell. Utöver strukturerade samtalsforum, arbetsträning, fysisk träning och ridning ska huvudkomponenterna i det individuellt utformade behandlingsinnehållet vara avgiftning, utredning och motivationsarbete. För flickornas medicinska behov ska psykiater och sjuksköterska finnas tillgängliga. Flickorna ska erbjudas stödsamtal hos psykolog.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Målet för ADAD är att 100 procent av klienterna ska ha genomgått ADAD-intervjuer.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Omfattningen av den pedagogiska undervisningen ska öka.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Genom olika organisatoriska åtgärder ska genomströmningen öka till 22-24 genomförda utredningar år 2007.
- Diskussion ska inledas med Råby om möjligheten till ett samarbete avseende vård på öppna platser för de flickor som vårdas på akut- och utredningsavdelningar.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Målet för Lunden är att för verksamhetsåret 2007 bibehålla den låga nivån avseende avvikningar.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Lunden ska ha en hög beläggningsnivå och så låga omkostnader som möjligt.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Samtliga medarbetare med klientnära arbete ska utbildas i kognitiv grundkurs med inriktning mot missbruk. Övriga medarbetare ska vidareutbildas inom respektive område enligt individuell utbildningsplan.

Sjukfrånvaron ska minska

- Under verksamhetsåret ska åtgärder vidtas för att minska andelen långtidssjukskrivna med 50 procent och korttidssjukskrivna med 10 procent.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- I samband med eventuella nyrekryteringar ska alltid möjligheten att anställa medarbetare med annan etnisk bakgrund än svensk beaktas, om så är möjligt.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Säkerhetstänkandet på Lunden ska fortsatt vara högt och finnas med på dagordningen i det dagliga arbetet.
- Under verksamhetsåret 2007 ska den låga avvikningsnivån bibehållas.

Ekonomiska ramar

Institution: Lundens ungdomshem

Institutionskod: 241

Finansiering

Anslag	7 228
Intäkter av vårdavgifter	13 418
Summa finansiering	20 646

Kostnader

Vårdkostnader	18 410
Lokalkostnader	2 236
Summa kostnader	20 646

Investeringsram 210

Lokalförändringar -

Långanässkolan (226)

Institutionschef: Stig-Arne Tengmer

Institutionens verksamhet år 2007

Långanässkolan har 48 platser. Institutionens målgrupp är flickor och pojkar mellan 13 och 20 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. Långanässkolan tar också emot ungdomar med neuropsykiatriska funktionshinder och/eller störningar inom autismspektrat.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Platsantal	Platskategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22610	Slottet	7	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning	Flickor/ Pojkar 13-20 år	
22611	Slätten	6	Låsbar	Behandlingsavdelning	Flickor 13-16 år	
22616	Tegelbacken	4	Öppen	Behandlingsavdelning	Flickor 13-16 år	
22613	Änglagården	6	Låsbar	Behandlingsavdelning	Flickor 15-20 år	
22612	Brostugan	6	Låsbar	Behandlingsavdelning	Pojkar 13-16 år	
22615	Slussen	5	Öppen	Behandlingsavdelning	Flickor/ Pojkar 15-20 år	
22617	Lilla Torpet	4	Låsbar	Behandlingsavdelning	Pojkar 15-20 år	
22614	Torpet	6	Låsbar	Behandlingsavdelning	Pojkar 15-20 år	
25710	Trollebo	4	Låsbar	Behandlingsavdelning med hög omhändertagandenivå	Flickor	Neuropsykiatriska funktionshinder
	Summa	48	39 låsbara/ 9 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Långanässkolan ska arbeta utifrån ett multimodalt synsätt, där behandlingsförutsättningar och olika metodområden kompletterar varandra och skapar en helhet. I basen ska finnas en strukturerad miljöterapi. Den unges samlade skoldag ska innehålla både moment av kunskapsinhämtning och studiesocial träning samt praktik. Skolverksamheten ska bedrivas på såväl grundskole- som på gymnasienivå.

Familjearbetet syftar till att uppnå en samarbetsallians med den unges familj och nätverk och innehåller samtidigt familjepedagogiska moment. De unga ska ha tillgång till enskilda och strukturerade samtal med sin kontaktperson och vid behov med psykolog. Inom området social färdighetsträning ska den vardagliga ADL-träningen och ART-moment ingå.

För pojkar eller flickor med specifik problematik ska vissa särskilda metoder tillämpas, t.ex. terapeutiska samtal, MI, ART, Teacchfilosofin (Treatment and Education of Autistic and related Communication Handicapped Children).

Institutionens övergripande mål

- Tonåringar som placeras på Långanässkolan ska få den bästa möjliga vården och behandlingen.

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Under 2007 ska alla nyanställda genomgå en utbildning om de särskilda befogenheterna och arbetsordningen kring dessa.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Elevens känsla av delaktighet ska öka.
- Under 2007 är målsättningen 100 procent genomförda inskrivningsintervjuer, 100 procent genomförda utskrivningsintervjuer och 75 procent uppföljningsintervjuer.
- Institutionen ska efterfråga tydligare uppdrag från socialtjänsten.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Under 2007 ska minst 21 elevutredningar genomföras.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Kompetensen i behandlingen av neuropsykiatriska funktionshindrade ska öka.
- Samtlig personal ska under 2007 genomgå utbildning i missbruksbehandling.
- Under 2007 ska återfallsprevention införas som metod på alla avdelningar för gymnasieungdomar.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Eftervården ska byggas ut.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Under 2007 ska avvikningar analyseras av respektive avdelning och av elevvårdsgruppen. Analysen ska dokumenteras och bland annat innehålla en bedömning av vad som kunde ha gjorts annorlunda.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Långanässkolan ska ha en ekonomi i balans

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Institutionen ska ha ett strategiskt och långsiktigt utbildningsprogram för kompetensutveckling.
- Behandlingsassistenternas yrkesroll ska förtydligas.

Sjukfrånvaron ska minska

- Institutionen ska ha färre sjukskrivningar.
- Långtidssjukskrivningarna ska under 2007 minska med 25 procent.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Under 2007 ska avvikningar analyseras av respektive avdelning och av elevvårdsgruppen. Analysen ska dokumenteras och bland annat innehålla en bedömning av vad som kunde ha gjorts annorlunda.

Ekonomiska ramar

Institution: Långanässkolan

Institutionskod: 226

Finansiering

Anslag	20 846
Intäkter av vårdavgifter	51 247
Summa finansiering	72 093

Kostnader

Vårdkostnader	61 645
Lokalkostnader	10 448
Summa kostnader	72 093

Investeringsram 1 400

Institutionskod: 257

Finansiering

Anslag	2 034
Intäkter av vårdavgifter	10 175
Summa finansiering	12 209

Kostnader

Vårdkostnader	11 349
Lokalkostnader	860
Summa kostnader	12 209

Investeringsram 525

Lokalförändringar:

Till- och ombyggnad av
avdelningarna Trollebo och
Slätten.

Ryds brunns skola (239)

Institutionschef: Lars Fredriksson

Institutionens verksamhet år 2007

Ryds brunns skola har 24 platser. Målgruppen är pojkar mellan 13 och 18 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
23916	Källan	7	Låsbar	Akutavdelning varav 2 platser med hög omhändertagandenivå	Pojkar	
23912	Tallbacken	9	Låsbar	Behandlingsavdelning	Pojkar	
23914	Societeten	8	Öppen	Behandlingsavdelning	Pojkar	
	Summa	24	16 låsbara/ 8 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

På Ryds brunns skola ska skolutbildning både på grundskole- och gymnasienivå vara en central del av verksamheten. Skolan tar även emot externa elever. Behandlingsarbetet syftar till en förändring av beteendet med hjälp av relationer, positiva förebilder och ett strukturerat förändringsarbete. I behandlingen ingår MI-samtal, ART, teckenekonomi, familjearbete och psykiatriska insatser som ges av konsulterande psykiater. Ett salutogent synsätt ska genomsyra institutionen. Behandling av missbruk och samtalskontakter kan också ges av externa vårdgivare. Genom institutionens utslussningsavdelning sker en gradvis utslussning i samhället.

Ryds brunns skola bedriver verksamhet i form av ett *Familjehus*, som erbjuder familjebehandling.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

I kontakten med socialtjänsten är målsättningen för 2007 att genomföra minst en fokusgrupp per avdelning/skola och respektive socialtjänster i syfte att hitta ytterligare förbättringsområden för avdelningarna och skolan.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

Under 2007 är målsättningen att inga avvikningar ska ske från institutionen/institutionsområdet samt att ytterligare utveckla bedömningsunderlaget inför permissioner hem och andra utflykter för att på så sätt även minska antalet dylika avvikningar med, i relativa tal, hälften.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

Målet för 2007 är att institutionen ska göra minst ett "noll-resultat" trots att vi kommer att bära kostnader för uppsagd personal.

Institutionens mål för personalpolitiken

Sjukfrånvaron ska minska

Målet för 2007 är att andelen korta sjukskrivningar bland män ska minska till nivån för SiS genomsnitt och att den för kvinnor ska ligga 1/10 under SiS genomsnitt. Angående långtidssjukskrivna kvinnor är målet för 2007 att ligga kvar på 2/10 under SiS genomsnitt.

Ekonomiska ramar

Institution: Ryds brunns skola

Institutionskod: 239

Finansiering

Anslag	8 987
Intäkter av vårdavgifter	27 795
Summa finansiering	36 782

Kostnader

Vårdkostnader	32 544
Lokalkostnader	4 238
Summa kostnader	36 782

Investeringsram 885

Lokalförändringar -

Råby ungdomshem (231)

Institutionschef: Katarina Lindeberg

Institutionens verksamhet år 2007

Råby ungdomshem har 39 platser. Målgruppen på Råby ungdomshem är flickor och pojkar mellan 15 och 20 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk. Avdelning Åsbogården med åtta platser tar emot pojkar som dömts till slutna ungdomsvård. Råby ska tillhandahålla en plats för ungdomar som är i behov av övernattningsplatser under pågående transport.

Jourinstitution

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategor i	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
23110	Onsjögården	8	Låsbar	Akutavdelning	Flickor/pojkar 15-20 år	1 övernatt- ningsplats
23115	Albogården	6	Låsbar	Akut- och utredningsavdelning	Flickor/pojkar 15-20 år	
23112	Oxiegården	7	Låsbar	Behandlings- avdelning	Pojkar 15-20 år	
23117	Råby ungdoms- och familjecentrum	10	Öppen	Behandlings- avdelning	Flickor/pojkar 15-20 år	
43111	Åsbogården LSU	6	Låsbar	2 mottagningsplatser 4 behandlingsplatser med hög omhänder- tagandenivå	Pojkar 15-20 år	Långa verkställig- hetstider
43111	Rönneberga- gården LSU	2	Öppen	Behandlingsavdelning	Pojkar 15-20 år	Långa verkställig- hetstider
	Summa	39	27 låsbara/ 12 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Råby ska arbeta för att kunna erbjuda socialtjänsten flexibla vårdkedjor med möjlighet att tillgodose såväl behov av akutvård och utredningsinsatser som behandling i slutna och öppna former samt eftervård.

Även LSU-vården ska bedrivas med ambition att tillhandahålla en fullständig vårdkedja.

Vårdmiljön på Råby ska vara tydlig och strukturerad men samtidigt ge utrymme för individuella behovsbedömningar som grund för riktade individuella behandlingsinsatser utöver programverksamheten. Såväl programverksamheten som de riktade individuella behandlingsinsatserna ska vara kunskapsbaserade med fokus på kognitiva metoder. På samtliga avdelningar finns möjlighet till psykologsamtal vid behov. Omvårdnaden ska vara god för samtliga ungdomar.

Vid akutavdelningen bedrivs ett kunskapsbaserat motivationsarbete. Albogårdens utredningar ska utföras i enlighet med SiS riktlinjer och möjlighet finns att utföra neuropsykiatriska utredningar. Programverksamheten på Råby består av social färdighetsträning, aggressionskontroll, moralutveckling samt återfallsprevention enligt ART och kriminalitetsprogrammet Vägvalet. För ungdomar med uttalade missbruksproblem finns möjlighet till drogsamtal, med särskilt utbildade motivatörer. Programverksamheten erbjuds samtliga ungdomar och utgår från deras vårdbehov och vårdtid på institutionen. Samtliga avdelningar har grundteckenekonomi och utvecklar arbetet med individualiserad teckenekonomi.

Familje- och nätverksarbetet utgår ifrån ungdomarnas vårdbehov och socialtjänstens efterfrågan.

Åsbogården och Råbys ungdoms- och familjecentrum samarbetar med Frivilliga Samhällsarbetare som tillhandahåller kontaktpersoner som arbetar för ungdomarnas delaktighet och engagemang i prosociala aktiviteter.

Eftervård erbjuds vid samtliga behandlingsavdelningar.

Råby ska introducera behandlingsmodellen MultifunC inom delar av den befintliga verksamheten under år 2007. Modellen innebär att alla faser inom vården ska finnas med i behandlingsarbetet, från utredning till eftervård och uppföljning. Man jobbar också nära ungdomarnas familjer. Meningen är att arbetet ska ge en helhet med utgångspunkt i en vårdkedjemodell.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Råby ska under år 2007 upprätthålla samma nivå avseende rättssäkerheten som under år 2006.

Vården ska bedrivas med god etik

- Råbys lokala etiska program ska revideras under 2007.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Råby ska genomföra ADAD uppföljningsintervjuer på samtliga utskrivna ungdomar som vårdats på behandlingsavdelningarna mer än två månader.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Råby ska genomföra utbildningar för att höja kompetensen hos medarbetarna avseende vård av flickor respektive pojkar och då framför allt attityder, bemötande och förhållningssätt.
- Den lokala jämställdhetsplanen ska vara ett aktivt redskap i institutionens arbete med jämställdhetsintegreringen.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Råby planerar att under 2007 inrätta ett brukarråd/elevråd.
- Råby planerar att fortsätta samarbetet med frivilliga samhällsarbetare om möjlighet ges.
- Råby ska genomföra ADAD uppföljningsintervjuer på samtliga utskrivna ungdomar som vårdats på behandlingsavdelningarna mer än två månader.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Samarbetet mellan avdelningar på Råby avseende skolverksamheten ska fortgå under 2007 och utvärderas.
- Råby ska arbeta för att eleverna får möjlighet att få betyg i träslöjd/estetisk verksamhet, samt att de elever som önskar läsa kurser på Fordonstekniskt program ska få möjlighet att göra det.
- Råby ska arbeta för att kunna erbjuda eleverna undervisning, och möjlighet till betyg, i hem- och konsumentkunskap samt i idrott.
- De elever som önskar få modersmålsundervisning ska erbjudas det.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Den genomsnittliga vårdtiden på utredningsavdelningen Albogården ska kortas med tre dagar under 2007.
- Diskussion ska inledas med Lunden om möjligheten till ett samarbete avseende vård på öppna platser för de flickor som vårdas på akut- och utredningsavdelningar.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Under 2007 ska minst två personal utbildas i beroendelära (10 poäng).

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Inga avvikningar ska bero på brister i rutiner.

Institutionens verksamhetsmål för sluten ungdomsvård

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Samarbetet mellan avdelningar på Råby avseende skolverksamheten ska fortgå under 2007 och utvärderas.
- Råby ska arbeta för att eleverna får möjlighet att få betyg i träslöjd/estetisk verksamhet, samt att de elever som önskar läsa kurser på Fordonstekniskt program ska få möjlighet att göra det.
- Råby ska arbeta för att kunna erbjuda eleverna undervisning, och möjlighet till betyg, i hem- och konsumentkunskap samt i idrott.
- De elever som önskar få modersmålsundervisning ska erbjudas det.

Antalet avvikningar ska minska från de institutioner som tar emot ungdomar som dömts till sluten ungdomsvård

- Inga avvikningar ska bero på brister i rutiner.
- Samtal ska hållas minst två ggr/år med samtliga personal som arbetar på Åsbogården och Oxiegården med fokus på LSU-uppdraget samt beredskapen inför hur avvikningar kan förhindras. Respektive avdelningsföreståndare är ansvarig för genomförandet av samtalen.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Råby ska införa ett nytt budgetuppföljningssystem under år 2007.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Råby ska anta och verkställa ett nytt rekryteringsförfarande under år 2007.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Råby ska färdigställa en lokal arbetsmiljöplan under år 2007.

Sjukfrånvaron ska minska

- Korttidsfrånvaron ska minska under år 2007.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Andelen personal med utländsk bakgrund ska öka med 2 procent under år 2007.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Tre personer ska utbildas i SAVRY för tidigare och mer frekvent användning i behandlingsplaneringen.

Ekonomiska ramar

Institution: Råby ungdomshem

Institutionskod: 231

Finansiering

Anslag	15 277
Intäkter av vårdavgifter	36 458
Hysesintäkter	24
Summa finansiering	51 759

Kostnader

Vårdkostnader	43 895
Lokalkostnader	7 864
Summa kostnader	51 759

Institutionskod: 431 slutet ungdomsvård

Finansiering

Anslag	14 403
Summa finansiering	14 403

Kostnader

Vårdkostnader	12 464
Lokalkostnader	1 939
Summa kostnader	14 403
Investeringsram	670

Lokalförändringar:

Ombyggnad av
avdelningen Åsbo m.m.

Stigbyskolan (227)

Institutionschef: Bo Norgren

Institutionens verksamhet år 2007

Stigbyskolan har 30 platser. Målgruppen är pojkar mellan 16 och 20 år med allvarlig psykosocial problematik samt pågående kriminalitet och missbruk.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 90 procent. Detta är en särskild lösning för Stigbyskolan. Kostnader och intäkter är uppräknade utöver den normala budgeten. Detta påverkar inte institutionens anslag.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22710	Södergård	11	6 läsbara 5 öppna	Behandlingsavdelning	Pojkar	
22711	Västergård	11	6 läsbara 5 öppna	Behandlingsavdelning	Pojkar	
22713	Norrgården	8	Läsbar	Akutavdelning	Pojkar	
	Summa	30	20 läsbara 10 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Den behandling som ska bedrivas på Stigbyskolan kan sammanfattat beskrivas som "individuellt relationsarbete och social träning". Behandlingen ska riktas mot flera problem- och resursområden samtidigt, t.ex. personlig mognad (social/känslomässig), neuropsykiatrisk problematik, missbruk, familj, utbildning, social kompetens, fritid etc. Behandlingsarbetet har sin bas i olika teoribildningar (utvecklingspsykologisk kunskap, objektrelationsteori, kognitivt/miljöterapeutiskt förhållningssätt – inlärningsteoretisk/pedagogisk kunskap, systemteori) i varierande omfattning under institutionsvistelsen. Relationsarbete: Syftet är att med utgångspunkt i en relation mellan personal och den unge starta alternativt stödja en mognadsprocess. Behandlingsarbetet genomgår ett antal faser och följer en bestämd ordning, kontroll/struktur och beteendereglering, binda/emotionellt stöd och förtroendeskapande, lära/konsistens och förutsägbarhet, frigöra/autonomi och individualitet. Inom ramen för modellen används olika behandlingstekniker/förhållningssätt som anpassas till den unges mognadsnivå, t.ex. inlärning via konsekvenser/fördöme eller kognitiva strategier.

Social träning: Genom utbildning och träning stärks den unges sociala förmåga inom viktiga områden. Träning och inlärning förekommer i basverksamheterna, teoretisk och

praktisk utbildning, boende (små grupper, boendeform; låst, öppen, förtroendeboende, egen lägenhet), fritidsaktiviteter inom och utom institutionen. Den unges ansvar ökar successivt över tid.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Lokala anvisningar för särskilda befogenheter ska revideras och kompletteras under år 2007.
- Dokumentation i minnes- och journalanteckningar ska utvecklas.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Antalet genomförda ADAD inskrivnings-, utskrivnings- och uppföljningsintervjuer ska öka i förhållande till år 2006.
- Kunskap om eleverna med utgångspunkt i ADAD ska integreras i behandlingsplanen.
- Fokusgruppsintervju ska genomföras med elevgruppen.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Alla elever på Stigbyskolan ska omfattas av en hel skoldag.
- Hemkunskap och idrott ska utvecklas som skolämne.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Elevgenomströmningen ska öka på akutavdelningen.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Fortsatta utbildningssatsningar ska göras inom missbruksområdet.
- Fortsatt implementering ska ske av missbrukskunskap i avdelningarnas missbruksarbete.
- Kunskaperna om neuropsykiatriska svårigheter ska öka.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Struktur/modell för vårdkedja som tar vid efter Stigbys interna vårdkedja ska utvecklas, med särskilt fokus på LSS-målgrupp.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Antalet avvikningar ska minska jämfört med år 2006.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Stigbyskolans avdelningar ska hålla kostnadsbudget år 2007.

Institutionens mål för personalpolitiken

Sjukfrånvaron ska minska

- En friskvårdspolicy ska utarbetas under 2007.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Antalet avvikningar ska minska jämfört med år 2006.

Ekonomiska ramar

Institution: Stigbyskolan

Institutionskod: 227

Finansiering

Anslag	12 984
Intäkter av vårdavgifter	37 023
Summa finansiering	50 007

Kostnader

Vårdkostnader	42 647
Lokalkostnader	7 360
Summa kostnader	50 007

Investeringsram 1 035

Lokalförändringar:

Två avdelningar byggs om för slutet boende.

Tunagården (232)

Institutionschef: Bengt Hansson

Institutionens verksamhet år 2007

Tunagården har 9 platser. Målgruppen omfattar pojkar mellan 14 och 21 år som begått sexuella övergrepp.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Mål- grupp	Specifika uppgifter
23210	Tunagården	9	Öppen	Behandlingsavdelning	Pojkar	
	Summa	9				

Verksamhetsbeskrivning

Tunagården utgår från en multifaktoriell teori, som skapats utan låsningar till viss skolbildning. Vardagen ska innehålla en fast struktur med gemensamma och individuella scheman. En placering på Tunagården föregås alltid av en utredning som innehåller en sexuell anamnes. Samtliga pojkar får individualterapi en till två gånger per vecka och deltar i gruppsamtal en gång per vecka. Familje- och nätverksarbetet bedrivs med samtliga elevers anhöriga på olika nivåer allt efter behov och möjligheter. Äventyrsbehandling är en verksamhet, där hälsa, motion, fritid, extern skola och socialisering integreras i pro-sociala miljöer. Miljöarbetet ska vara ett naturligt inslag i vardagen där personal och ungdomar interagerar i ett öppet klimat fritt från hemligheter utifrån förövarbeteende.

Musikverksamhet ska ske både som undervisning, i samarbete med skolan, och som avkopplande fritidsverksamhet. Utslussning och eftervård ska genomföras med individuell planering för varje ungdom och med möjlighet att tidvis bo i träningslägenhet. Skolan är obligatorisk för samtliga ungdomar och ska bedrivas på högstadienivå, kompletterande högstadienivå och förberedande gymnasienivå.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Alla elever ska vara utredda innan inskrivning.
- Tjänstemannamöte med placerande socialtjänst ska göras innan placering.
- Elev, vårdnadshavare och socialtjänst ska under hela inskrivningen hållas väl underrättade och göras delaktiga i behandlingen.
- Lagar, anvisningar och riktlinjer ska hållas levande för all personal.
- Broschyren "Viktig information" ska delas ut till berörda.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Forskning och metodutveckling inom området ska löpande följas.
- Beprövade erfarenhet ska dokumenteras.

Vården ska bedrivas med god etik

- Behandlingen ska ske med fokus på elevens bästa utifrån behov och förutsättningar.
- Eleven och dennes anhöriga ska bemötas med respekt och hänsyn.
- Alla anställda ska handla efter de värderingar som finns i SiS etik.
- Institutionen ska färdigställa ett lokalt etikprogram som ska genomsyra hela verksamheten.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Eleven har rätt till god fysisk och psykisk omvårdnad.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Eleven ska stimuleras att aktivt delta i sin egen behandling.
- Placerande socialtjänsten ska vara en självklar del i behandlingen för respektive elev.
- Återvändarträff ska erbjudas alla elever vid utskrivning.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Alla elever ska ha möjlighet att få avgångsbetyg i åk 9.
- Elever med avgångsbetyg åk 9 ska ha möjlighet att påbörja gymnasieskola.
- Praktikplatser ska kunna tillhandhållas.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Kunskap och förhållningssätt avseende neuropsykiatriska funktionshinder/störningar, främst inom autism spektret, ska fördjupas.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Goda samarbetsformer med socialtjänsten ska bibehållas.
- Institutionen ska erbjuda eftervårdskontrakt i alla ärenden.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Frekvensen på avvikningar ska vara oförändrat låg.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Tunagården ska ha en ekonomi i balans.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Tunagårdens personal ska ha den kompetens som behövs i respektive verksamhetsdel.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Tunagårdens personal skall ha bästa möjliga arbetsmiljö.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron för institutionen ska minska till 2.5 procent.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Etnisk mångfald i personalgruppen ska öka.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Övervakning och tillsyn på institutionen ska förbättras
- Frekvensen på avvikningar ska vara oförändrat låg.
- Bedömningar för vistelse utanför institutionen ska förbättras.
- Kommunikations hjälpmedel för externt behandlingsarbete ska förbättras.
- Inbrottskyddet ska förbättras.

Ekonomiska ramar

Institution: Tunagården

Institutionskod: 232

Finansiering

Anslag	3 532
Intäkter av vårdavgifter	9 275
Summa finansiering	12 807

Kostnader

Vårdkostnader	11 631
Lokalkostnader	1 176
Summa kostnader	12 807

Investeringsram 770

Lokalförändringar -

Utredningshemmet i Hässleholm/Skolhemmet i Perstorp (228)

Institutionschef: Nick Dovik

Institutionens verksamhet år 2007

Institutionen har sammanlagt 18 platser. Utredningshemmet i Hässleholm/Skolhemmet i Perstorp har som målgrupp flickor och pojkar mellan 13 och 17 år med allvarlig psykosocial problematik samt med pågående kriminalitet och missbruk. I målgruppen ingår de som varit utsatta för eller gjort sig skyldiga till sexuella övergrepp samt ungdomar med psykiska störningar.

Jourinstitution.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 90 procent. Detta är en särskild lösning för Utredningshemmet/Skolhemmet i Perstorp. Kostnader och intäkter är uppräknade utöver den normala budgeten. Detta påverkar inte institutionens anslag.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
22810	Utrednings- hemmet 1	5	Låsbar	Akut- och utrednings- avdelning	Pojkar/flickor	
22811	Utrednings- hemmet 2	4	Öppen	Akut- och utrednings- avdelning	Pojkar/flickor	
22812	Perstorp	9	Låsbar	Behandlingsavdelning	Pojkar	
	Summa	18	14 låsbara/ 4 öppna			

Verksamhetsbeskrivning

Utredningshemmet ska ta emot utrednings- och i mån av plats akutplaceringar. Utredningsprocessen är starkt strukturerad och ska genomföras i enlighet med SiS riktlinjer. Omvårdnaden inriktas på individen. Intensiv familjehemsbehandling (MTFC) kan erbjudas i eftervårdsfasen.

Vid Skolhemmet ska skola och behandling vara väl integrerade med varandra. Den teoretiska utgångspunkten för behandlingen är multisystemisk. Målsättningen är att den unge ska fullgöra sitt högstadium med godkända betyg. Skolhemmets behandlingsmodell baseras på KBT och innehåller ART och teckenekonomi. Strukturerat familjearbete utgör ett viktigt inslag i behandlingen.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska bedrivas med hög rättssäkerhet

- Varje ungdom samt dennes förälder/vårdnadshavare ska få information om institutionens regler och rutiner, särskilda befogenheter samt rätten att överklaga beslut.
- Samtlig personal ska känna till lokala anvisningar för särskilda befogenheter samt säkerhetsrutiner.

Vård och behandling ska vara kunskapsbaserad

- Institutionen ska arbeta aktivt för att öka den kunskapsbaserade institutionsvården samt noggrant följa forskningen inom området.

Vården ska bedrivas med god etik

- Varje ungdom ska få ett humant och respektfullt bemötande oavsett ålder, kön, sexuell läggning, religionstillhörighet eller ursprung.
- Samtlig personal ska ha kännedom om SiS etiska riktlinjer samt lokala etiska riktlinjer.

Den enskilde ska ges god omvårdnad

- Institutionen ska arbeta för att den unge ska känna sig trygg, känna att han/hon blir lyssnad på, ha möjlighet till eftertanke, få en god fysisk miljö mm.
- Omvårdnad och behandling av ungdomar ska präglas av professionellt bemötande av ungdomar och deras anhöriga, där särskild hänsyn tas till deras etniska tillhörighet.

Vård och behandling ska bedrivas jämställt

- Vi ska öka kunskapen och följa aktuell forskning om pojkar/flickors olika behov.
- Institutionen ska tillgodose varje individs behov.

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Institutionen ska vinnlägga sig om ett nära och konstruktivt samarbete med den enskilde, vårdnadshavare samt socialtjänsten.
- Andelen genomförda inskrivnings- och utskrivnings-ADAD ska öka och ligga på minst 85 procent.
- Andelen genomförda uppföljnings-ADAD ska öka till 100 procent.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Alla elever som vistas på institutionen ska erhålla den utbildning de behöver och som motsvarar deras förutsättningar och behov.
- För icke skolpliktiga ungdomar ska det finnas alternativ studieplan.
- Kontaktnätet med andra institutioner samt med reguljära skolan ska öka.

- Efter utredningstiden ska ungdomarna få utökad teoretisk undervisning.

Genomströmningen av ungdomar som vårdas på akut- och utredningsavdelningar ska öka

- Utredning genomförs enligt SIS rekommenderade tid på 8 veckor, hela året.
- Utredningshemmet ska, med hänsyn till efterfrågan av platser och ungdomarnas behov, ha en hög flexibilitet gällande könsfördelning på avdelningarna.
- Antalet placeringsdygn vid akutplaceringar ska minska.
- Avdelningsföreståndare på respektive avdelning ska öka kommunikationen och kontakten med socialtjänsten, samt främja kontakten mellan socialtjänsten, föräldrarna och ungdomarna.
- Samarbetet med placeringssekreteraren ska öka.
- Serviceinriktad och kundtänkande personal ska möjliggöra en ökad genomströmning.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Kunskapen inom missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder ska öka
- Kompetensnivån ska vara hög inom personalgruppen. Enskilda medarbetare ska ha spetskompetens inom de olika områdena.
- Institutionen ska samarbeta med andra myndigheter som har samma målgrupp och stor erfarenhet och kunskaper inom området.
- En missbruksansvarig ska utses på varje enhet.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Institutionen ska ha nära och regelbundet samarbete med socialtjänsten
- Behandlingsplanen ska regelbundet följas upp och revideras.
- Kvalificerad eftervård ska erbjudas enligt manualbaserad metod.
- Kunskapen om olika kommuners eftervårdsresurser ska öka.
- I slutskedet av behandling på institutionen ska en aktiv dialog föras med socialtjänsten i syfte att undersöka vilka eftervårdsresurser som finns samt informera om och erbjuda institutionens resurser.

Antalet avvikningar ska minska från de särskilda ungdomshemmen

- Antalet avvikningar ska minska från institutionen, permissioner och utevistelser.
- Antalet avvikningar på Utredningshemmet ska minska och ligga på noll.
- Antalet avvikningar på Skolhemmet ska minska med 30 procent.

Institutionens mål för ekonomin

SiS ska ha en ekonomi i balans

- Institutionen ska ha en ekonomi i balans.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Kompetensnivån ska vara hög, mångsidig samt bred och därmed möjliggöra utrednings- respektive behandlingsarbete av hög kvalitet.
- Personalgruppernas sammansättning ska vara heterogen, mångsidig samt öppen för värderings-, erfarenhets- och meningsutbyten med varandra.
- Verksamheten ska präglas av intresse för kunskap och vilja att lära av varandra och andra verksamheter.
- Andelen högskoleutbildad personal ska utökas i samband med nyrekryteringar.
- Verksamhetens fortsatta utveckling ska präglas av evidensbeprövade metoder av hög kvalitet.
- Verksamheten ska kännetecknas av högt medinflytande och ansvarstagande.
- Kunskap om familjebehandling, missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder ska öka.

SiS medarbetare ska ha bästa möjliga arbetsmiljö så att ohälsa och olycksfall förebyggs

- Den fysiska arbetsmiljö ska vara hälsosam, trivsamt samt välhållen.
- Den systematiska arbetsmiljöarbetet ska ha hög kvalitet.
- Med utgångspunkt från SiS medarbetarenkät ska åtgärdsprogram utarbetas under hösten 2006 och genomföras 2007.
- Institutionen ska aktivt förebygga ohälsa och olycksfall.

Sjukfrånvaron ska minska

- Sjukfrånvaron för de korttidssjuka respektive långtidssjuka ska minska på institutionen och ligga på högst 7 procent.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Institutionen ska präglas av mångfaldsperspektiv med hög kvalitet på alla nivåer i organisation.
- Institutionen ska ha ett icke-diskriminerande arbetsklimat där vi kan tillvarata de kompetenser som finns inom personalgruppen.
- Andelen personal med invandrarbakgrund ska öka i samband med nyrekrytering.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- All personal ska ha kännedom om institutionens riktlinjer och rutiner angående säkerhet samt dagligen aktivt förmedla och söka upp information angående säkerhet.
- Överfallslarm ska ha hög kvalitet och behandlingspersonalen ska ha god kännedom om rutiner för användning av överfallslarm.
- All behandlingspersonal ska ha kännedom om och träning i konflikthantering och självskydd.

- Institutionen ska inte ha någon oplanerad överflyttning.
- Det ska vara ett nära samarbete med socialtjänsten och föräldrarna i syfte att förhindra oplanerade överflyttningar och avvikningar.
- Goda relationer till ungdomar ska utvecklas.

Ekonomiska ramar

Institution: Utredningshemmet i Hässleholm/Skolhemmet i Perstorp

Institutionskod: 228

Finansiering

Anslag	9 233
Intäkter av vårdavgifter	26 175
Summa finansiering	35 398

Kostnader

Vårdkostnader	31 444
Lokalkostnader	3 954
Summa kostnader	35 398

Investeringsram 670

Lokalförändringar -

Åbygården (233)

Institutionschef: Leif Carlsson

Institutionens verksamhet år 2007

Åbygården har 9 platser. Målgruppen är pojkar mellan 12 och 15 år med psykosocial problematik samt med inslag av kriminalitet och missbruk.

Institutionen ska ha en beläggning på minst 85 procent.

Avdelningar och specifika uppgifter

Kst	Avdelning	Plats- antal	Plats- kategori	Avdelningskategori	Målgrupp	Specifika uppgifter
23310	Åbygården	9	Öppen	Behandlingsavdelning	Pojkar	
	Summa	9				

Verksamhetsbeskrivning

Behandlingsarbetet på Åbygården ska utgå från salutogen miljöterapi. Behandlingen ska inledas med en inskolningsfas enligt manual på institutionens torp i Ottarp. Därefter ska pojkarna följa ett strukturerat löpande treveckorsschema som innehåller skolgång, enskilda veckosamtal, fritidsaktiviteter, social träning och miljöarbete på gården. Institutionen ska ha ett systemiskt synsätt och familjerna ska regelbundet delta i behandlingen vid såväl återkommande familjeveckor i Ottarp, som i specifikt riktade insatser till föräldrarna och det övriga nätverket. Åbygården bedriver ett strukturerat konflikthanteringsarbete.

Institutionens övergripande mål

Vård och behandling ska utformas i samverkan med den enskilde och socialtjänsten

- Institutionen ska löpande föra en dialog med socialtjänsten vid såväl inskrivning som genomförande och avslut av behandlingen.

Institutionens verksamhetsmål för ungdomsvården

Alla ungdomar ska erbjudas fullständig skoldag antingen på grundskolenivå eller på gymnasienivå

- Samtliga elever ska erbjudas en fullständig grundskola på Åbygården.

De särskilda ungdomshemmen ska utveckla och förstärka kompetensen inom utrednings- och behandlingsverksamheten vad avser missbruk och neuropsykiatriska funktionshinder/störningar

- Samtlig behandlingspersonal ska ha grundläggande utbildning avseende neuropsykiatriska funktionshinder.

- Åbygården ska ha ett samarbete och ett kontinuerligt kunskapsutbyte med BUP-klinikerna i institutionens närområde och BUP-klinikerna i elevernas hemkommuner.

Ungdomshemmen ska utveckla samarbetsformer/vårdkedjor tillsammans med socialtjänsten

- Åbygården ska, i samarbete med socialtjänsten, erbjuda eftervård med utgångspunkt i den unges behov och Åbygårdens möjligheter.
- Individuella kontrakt ska upprättas med socialtjänsten utifrån uppdragets karaktär och resursåtgång.
- Elevens vård ska planeras tillsammans med socialtjänsten så att det finns en tydlig vårdkedja.

Institutionens mål för personalpolitiken

SiS medarbetare ska ha den kompetens som motsvarar de uppgifter de har i verksamheten

- Vid nyanställningar ska adekvat kompetens eftersträvas.
- Samtlig personal ska fortbildas i salutogen miljöterapi.
- Samtlig behandlingspersonal ska ha grundläggande utbildning avseende neuropsykiatriska funktionshinder.
- Institutionen ska kunna erbjuda familjeterapi i egen regi.
- Under 2007 kommer fortsatta utbildningssatsningar att göras avseende ART-tränarutbildning.
- Under 2007 ska utbildningssatsning avseende KBT slutföras.
- Institutionen ska fortsatt sträva efter att strukturera det kontinuerliga lärandet på institutionen.

Sjukfrånvaron ska minska

- Åbygården ska bibehålla en låg sjukfrånvaro.

Den etniska mångfalden ska öka bland SiS medarbetare

- Åbygården ska sträva efter att öka den etniska mångfalden vid alla typer av nyanställningar, såväl tillsvidareanställningar som vikariat.
- Vid konkurrens mellan lika kompetent sökande ska etnisk tillhörighet som är underrepresenterad ha företräde till tjänsten.

Institutionens mål för säkerheten

Alla institutioner ska ha en säkerhetsnivå som stödjer den goda vården och som förhindrar oplanerade överflyttningar och avvikningar

- Åbygården ska bibehålla det låga antalet överflyttningar och avvikningar.

Ekonomiska ramar

Institution: Åbygården

Institutionskod: 233

Finansiering

Anslag	4 606
Intäkter av vårdavgifter	9 075
Övriga intäkter	110
Summa finansiering	13 791

Kostnader

Vårdkostnader	11 591
Lokalkostnader	2 200
Summa kostnader	13 791

Investeringsram 350

Lokalförändringar -



REGERINGEN

Socialdepartementet

Regeringsbeslut

39

2006-12-21

S2005/9885/ST
S2006/700/ST
S2006/1588/ST m.fl.
Se bilaga 1

Statens institutionsstyrelse
Box 16363
103 26 STOCKHOLM

Regleringsbrev för budgetåret 2007 avseende Statens institutionsstyrelse

1 bilaga

Riksdagen har beslutat om Statens institutionsstyrelsens verksamhet för budgetåret 2007 (prop. 2006/07:1, utg.omr. 09, bet. 2006/07:SoU1, rskr. 2006/07:59) .

Regeringen beslutar att följande skall gälla under budgetåret 2007 för Statens institutionsstyrelse och nedan angivna anslag.

VERKSAMHET

Politikområde	Verksamhetsområde	Verksamhetsgren
Socialtjänstpolitik	Statligt bedriven ungdoms- och missbrukarvård	Ungdomsvård
		Sluten ungdomsvård
		Missbrukarvård

1 Verksamhetsstyrning

1.1 Politikområde Socialtjänstpolitik

Mål

Stärka förmågan och möjligheten till social delaktighet för ekonomiskt och socialt utsatta personer samt stärka skyddet för utsatta barn.

1.1.1 Verksamhetsområde Statligt bedriven ungdoms- och missbrukarvård

Mål

Vården skall göra flickor och pojkar, kvinnor och män bättre rustade till ett liv utan missbruk och kriminalitet.

Postadress
103 33 Stockholm

Telefonväxel
08-405 10 00

E-Post
registrator@social.ministry.se

Besöksadress
Fredsgatan 8

Telefax
08-723 11 91

Vården skall i högre utsträckning planeras och utföras utifrån tillgängligt stöd i vetenskap och beprövad erfarenhet på ett sätt som möjliggör uppföljning av vårdresultatet.

Åtterrapporering

- vilka åtgärder som vidtagits för att öka och utveckla samverkan mellan SiS och socialtjänsten såväl på individnivå som på en övergripande nivå,
- SiS skall redovisa vilka åtgärder som vidtagits för att systematiskt genomföra jämställdhetsintegrering i myndigheten,
- SiS skall redovisa vilka insatser som gjorts för att förbättra samarbetet med lanstingens psykiatriska verksamhet och hur det kommit den enskilde till del,
- hur myndigheten har beaktat brukarperspektivet vid genomförandet av vården,
- SiS skall redovisa vilka åtgärder som vidtagits för att förbättra, säkra och mäta kvaliteten i verksamheten. Redovisningen skall göras i enlighet med verksamhetsstrukturen.

1.1.1.1 Verksamhetsgren Ungdomsvård

Mål

Verksamheten skall bedrivas så att det råder god överensstämmelse mellan utbud och efterfrågan av vård.

Åtterrapporering

- redovisning av väntetider, beläggning och eventuell kö till vård,
- redovisning av vilka insatser som gjorts för att uppnå balans mellan utbud och efterfrågan av vård,
- myndighetens insatser för att skapa en god differentiering av vården och för att tillgodose pojkars och flickors särskilda behov av vård,
- redovisa på vilket sätt myndigheten uppmärksammar psykisk ohälsa bland flickor och pojkar,
- redovisning av hur närhetsprincipen har efterlevts,
- redovisa vilka insatser som vidtagits för att tillsammans med socialtjänsten bilda en sammanhållen vård för den unge.

1.1.1.2 Verksamhetsgren Sluten ungdomsvård

Mål

Insatserna för utslussningen av de unga skall vidareutvecklas.

Planeringen tillsammans med den unge och socialtjänsten för insatser efter frigivningen skall förbättras.

Återrapportering

- redovisning av antalet placeringar, beläggning, vård dygn, verkställighetstid, typ av brott uppdelat på ålder och kön,
- redovisa vilka åtgärder som vidtagits för att uppnå målen,
- redovisa på vilket sätt myndigheten uppmärksammar psykisk ohälsa bland flickor och pojkar,
- redovisning av hur många LSU-placerade ungdomar som vid utskrivning genomfört behandling enligt upprättad behandlingsplan,
- redovisa vilka åtgärder som myndigheten vidtar i syfte att förbättra säkerheten och förhindra avvikelser.

1.1.1.3 Verksamhetsgren Missbrukarvård

Mål

Andelen kvinnor och män som klienter inom missbrukarvården vilka motiverats till vård i frivilliga former skall fortsätta att öka.

Återrapportering

- redovisa måluppfyllelsen samt vilka faktorer som påverkat graden av måluppfyllelse,
- redovisning av hur myndigheten tillgodoser vårdbehovet hos psykiskt funktionshindrade kvinnor och män,
- redovisa vilka insatser myndigheten vidtagit för att uppnå målet att vården vid LVM-hem ingår i en planerad vårdkedja.

2 Övriga mål och återrapporteringskrav

Övriga mål och återrapporteringskrav

SiS skall i en bilaga till årsredovisningen redovisa vilka forskningsprojekt som erhåller medel samt syftet med dessa projekt.

SiS skall i särskild rapport senast den 1 mars 2008 sammanfatta resultat och slutsatser av den forskning som erhållit stöd av SiS och som redovisats under år 2007.

SiS skall redogöra för medel som använts under verksamhetsåret för forskning, verksamhets- och personalutveckling.

SiS skall redovisa omfattningen av sin tillsynsverksamhet, vilken typ av tillsynsinsatser som gjorts samt vilka resultat som uppnåtts.

Myndigheten skall redovisa utgiftsprognoser för 2007-2010 vid nedanstående prognostillfällen. Prognoserna skall kommenteras både i förhållande till föregående prognostillfälle och i förhållande till budgeten. Prognoserna lämnas i Hermes enligt instruktion från ESV.

23 januari

7 mars

2 maj

2 augusti

30 oktober

SiS skall redovisa sitt miljöledningsarbete enligt riktlinjer i regeringsbeslut den 10 november 2005 med ändring den 25 oktober 2006 (dnr M2006/4485/Hm).

3 Organisationsstyrning

Mål

Statens institutionsstyrelse skall verka för en långsiktig och god personalförsörjning med för verksamheten ändamålsenlig kompetens.

Åtterrappporteringskrav

Statens institutionsstyrelse skall lämna en särskild redovisning för vilka insatser myndigheten vidtar i syfte att minska sjukfrånvaron bland kvinnor och män vid myndigheten.

4 Uppdrag

Nya uppdrag

Statens institutionsstyrelse skall upprätta en antidiskrimineringsstrategi i enlighet med åtgärd 11 i En nationell handlingsplan för de mänskliga rättigheterna 2006-2009 (Regeringens skrivelse 2005/06:95). Samråd skall ske med DO, HomO och Handisam vid upprättandet av strategin. Uppdraget skall redovisas till regeringen senast den 1 september 2007.

Statens institutionsstyrelse skall redovisa hur myndigheten säkerställer att relevant personal har kunskap om de mänskliga rättigheterna och rättigheternas konsekvenser för myndighetsutövningen. Statens institutionsstyrelse kan, vid behov, samråda med Delegationen för mänskliga rättigheter i Sverige (Ju2006:02) angående genomförandet av uppdraget. Vad gäller åtgärder mot diskriminering, se det särskilda uppdraget om antidiskrimineringsstrategier.

Statens institutionsstyrelse skall till regeringen (Socialdepartementet) rapportera hur etableringen av ett särskilt ungdomshem i Kristinehamn fortskrider. Av rapporten skall framgå vilken verksamhet som kommit igång samt hur rekryteringen av personal fortgår. Rapporter skall lämnas den 30 juni 2007 samt den 1 oktober 2007.

Icke slutredovisade uppdrag

Uppdrag enligt regeringsbeslut den 18 december 2003 att utveckla och pröva en förstärkt vårdkedjemodell. Med anledning av att starten för försöksverksamheten försenades ändras datumet för slutredovisning av uppdraget till senast den 31 december 2007.

Uppdrag enligt regeringsbeslut den 22 december 2004 att stödja en förstärkt vårdkedja inom missbrukarvården. Statens institutionsstyrelse skall vid slutredovisningen beskriva hur uppdraget bidragit till att motverka hemlösheten. För att hela uppdraget skall kunna omfattas av utvärderingen skall slutredovisning ske senast den 1 juni 2008.

Uppdrag enligt regeringsbeslut den 29 juni 2006 att utveckla och pröva en förstärkt vårdkedja inom ungdomsvården. Uppdraget skall slutredovisas senast den 1 april 2009.

FINANSIERING

5 Anslag

5.1 Tilldelade anslag/anslagsposter (belopp angivna i tkr)

Utgiftsområde 9 Hälsovård, sjukvård och social omsorg

18:2 Statens institutionsstyrelse (Ramanslag)

<i>Disponeras av Statens institutionsstyrelse</i>		773 559
ap.1	Statens institutionsstyrelse (ram)	773 559

Villkor för anslag 18:2

ap.1 Statens institutionsstyrelse

5.3 Finansiella villkor

5.3.1 Finansiella villkor för anslag/anslagsposter

Utgiftsområde 09 Hälsovård, sjukvård och social omsorg

Anslag/ap	Anslagskredit	Anslagsbehållning som disponeras 2007	Indrag av anslagsbelopp
18:2 Statens institutionsstyrelse			
ap.1	23 207	3 %	0

Belopp angivna i tkr

5.3.5 Bemyndiganden

Utgiftsområde 09 Hälsovård, sjukvård och social omsorg

Anslag/ap	2007 Bemyndiganderam	2008 Infriade förpliktelser	2009 -	
			Infriade förpliktelser	Slutår
18:2 Statens institutionsstyrelse				
ap.1	5 000	4 000	4 000	

Belopp angivna i tkr

6 Övriga villkor

6.1 Låneram och krediter

Låneram (enl 20 § budgetlagen)	99 500
Räntekontokredit (enl 21 § budgetlagen)	220 604
Övriga kreditramar (enl 23 § budgetlagen)	

Belopp angivna i tkr

6.2 Utbetalningsplan

Till Statens institutionsstyrelses räntekonto i Riksgäldskontoret överförs enligt detta regleringsbrev medel enligt följande tabell:

Utbetalningsdatum	Belopp
2007-01-03	128 926
2007-02-01	58 603
2007-03-01	58 603
2007-04-02	58 603
2007-05-02	58 603
2007-06-01	58 603
2007-07-02	58 603
2007-08-01	58 603
2007-09-03	58 603
2007-10-01	58 603
2007-11-01	58 603
2007-12-03	58 603

Belopp angivna i tkr

Räntebärande anslag/anslagsposter som står till Statens institutionsstyrelses disposition enligt detta regleringsbrev är:

18:2 ap.1 Statens institutionsstyrelse

7 Avgifter och bidrag

7.1 Beräknad budget för avgiftsbelagd verksamhet där intäkterna disponeras

Verksamhet	+/- t.o.m. 2005	+/- 2006	Int. 2007	Kost. 2007	+/- 2007	Ack. +/- utgå. 2007
Statligt bedriven ungdoms- och missbrukarvård						
Ungdomsvård	-452 547	-447 600	791 000	1 232 000	-441 000	-1 341 147
Missbrukarvård	-301 698	-298 400	338 000	540 000	-202 000	-802 098
Summa	-754 245	-746 000	1 129 000	1 772 000	-643 000	-2 143 245

Belopp angivna i tkr

7.4 Villkor för avgiftsbelagd verksamhet

- Intäkterna disponeras av SiS. Avgifternas storlek bestäms av SiS, dock ej i de fall som avses i 15 § Avgiftsförordningen (1992:191).

- SiS skall finansiera de kostnader som ej täcks av ramanslaget för verksamhetsgrenarna ungdomsvård och missbrukarvård genom att ta ut vårdavgifter och genom intäkter som uppkommer vid försäljning av varor och tjänster som myndigheten i övrigt tillhandahåller inom ramen för myndighetens instruktion.

- SiS skall fastställa differentierade vårdavgifter utifrån de riktlinjer som anförs i prop. 2004/05:1.

- Vid prissättning av varor och tjänster som framställs inom ramen för behandlingsarbetet gäller inte kravet på full kostnadstäckning enligt 5 § första stycket i Avgiftsförordningen (1992:191).

- I mån av ledig kapacitet får SiS tillgodose sådana stöd- eller vårdinsatser som kommunala huvudmän efterfrågar inom ramen för en planerad vårdkedja till självkostnad.

8 Övriga intäkter

Beräknade övriga inkomster som disponeras	15 000
---	--------

Belopp angivna i tkr

På regeringens vägnar

Maria Larsson

Urban Lindberg

Kopia till

Justitiedepartementet

Regeringskansliets internrevision

Finansdepartementet/Budgetavdelningen

Finansdepartementet/Enheten för statlig arbetsgivarpolitik

Regeringskansliets Förvaltningsavdelning RK Ekonomi

Socialutskottet

Riksrevisionen

Ekonomistyrningsverket

Riksgäldskontoret

Diarienummerförteckning

S2005/9885/ST
S2006/700/ST
S2006/1588/ST
S2006/1589/ST
S2006/1793/ST
S2006/1794/ST
S2006/1936/ST
S2006/2621/ST
S2006/5475/ST
S2006/5600/ST
S2006/6114/ST
S2006/6700/ST
S2006/8242/ST
S2006/8243/ST
S2006/8549/ST
S2006/10212/SK(delvis)

PROTOKOLL FÖRHANDLING 11 § MBL

2006-11-29 Dnr 10-448-06
2006-12-13
2007-01-22
2007-01-31

FÖRHANDLING ENLIGT 11 § MBL ANGÅENDE VERKSAMHETSPLAN OCH BUDGET FÖR VERKSAMHETSÅRET 2007**Parter**

Arbetsgivarsidan	Statens institutionsstyrelse (SiS) Per Wallin Maria Åberg
Arbetstagersidan	OFR Jan-Erik Berglind Per Hellstrand SACO-S Isabella Torregiani SEKO Ulla Thörnqvist Reidar Eriksson
Övriga närvarande	Jimmy Haller, Huvudskyddsombud

Ärende

Förhandling enligt 11 § MBL angående verksamhetsplan och budget för verksamhetsåret 2007.

1 §

Att justera protokollet utsågs, för SiS Per Wallin, för OFR Jan-Erik Berglind, för SACO-S Isabella Torregiani samt för SEKO Ulla Thörnqvist.

2 §

Arbetsgivaren förklarar att man har för avsikt att fatta beslut om verksamhetsplan och budget för verksamhetsåret 2007.

3 §

Arbetstagarorganisationerna har under förhandlingarna fortlöpande lämnat förslag och synpunkter som beaktats. Dessutom har yrkanden framställts av samtliga fackliga organisationer. Yrkandena framgår av bilagor till detta protokoll.

I fastställd verksamhetsplan och budget framgår arbetsgivarens mening rörande följande yrkande:

Samtliga fackliga organisationer:

Samverkan med de fackliga organisationerna och åtgärder vid överbeläggning.

Frågeställningen behandlas på sid 47

Inrättande av Etiskt råd vid SiS

Frågeställningen behandlas på sid 37

4 §

Övriga yrkanden:

Samtliga fackliga organisationer

Kollektivavtal som villkor vid förenklad upphandling och EU-upphandling enligt LOU

Samtliga fackliga organisationer har yrkat, att krav på kollektivavtal alltid ska finnas med i villkoren vid upphandling inom myndigheten (yrkandet avser upphandlingar som omfattas av Lag om offentlig upphandling (2002)).

SiS har samma syn på kollektivavtalens värde för verksamheten som de fackliga organisationerna. SiS är dock tveksam till om ett sådant krav med hänsyn till gällande svensk rätt och EU-rätt kan ställas vid SiS upphandlingar. Tidigare utslag i Kammarrätt och pågående rättslig prövning inom EU gör att det f n bedöms tveksamt om ett krav på kollektivavtal kan ställas i samband med upphandling enligt lagen om offentlig upphandling. Om utslag eller dom kommer som visar att ett krav på kollektivavtal följer gällande rätt kommer SiS att följa detta.

Ett särskilt yttrande har lämnats med anledning av svaret på yrkandet (protokolls-bilaga 5).

SACO

Yrkande 1

Att SiS förklarar vad som menas med kompetens motsvarande arbetsuppgifterna inom behandlingsassistentgruppen. Särskild förklaring vilken kunskap i form av utbildning som är relevant för denna grups arbetsuppgifter.

SiS svar

SiS är mån om att myndighetens medarbetare har relevant kompetens för sina arbetsuppgifter. Med det motivet som grund gjordes för något år sedan en uppdelning av begreppet behandlingsassistent i fyra grupper. Dessa grupper är det som institutionerna bör ha som vägledning vid bemanning av institutionerna.

Yrkande 2

Att SiS inom utgången av 2008 ökar andelen behandlingsassistenter med högskoleutbildning om minst tre år till 50 %. Att övriga behandlingsassistenter innehar relevant utbildning i form av högskola om minst två år eller folkhögskola eller KY-utbildning samt mentalskötare.

SiS svar

SiS strävan att successivt höja kompetensnivån hos medarbetarna, dels genom utbildningar, dels genom att vid rekrytering lägga stor vikt vid kommande medarbetares teoretiska kompetens, ligger fast. Då SiS har en relativt låg personalrörlighet låter sig inte kvantitativa mål på personalens teoretiska kompetens ställas, då SiS inte har för avsikt att avskeda personal för att öka den teoretiska kompetensen. Däremot delar SiS SACO-S mening att man bör fästa stor vikt vid kompetensfrågorna i samband med rekrytering och följa målet att utbildningsnivån inom myndigheten successivt ska öka. SiS ska också genom regelbunden uppföljning av personalens kompetens kunna visa en positiv förändring av den teoretiska kompetensnivån hos SiS medarbetare.

Yrkande 3

Att SiS utarbetar en kompetensförsörjningsplan, där frågan hur myndigheten i framtiden ska ha tillgång till personal med rätt kompetens och utbildning behandlas. Detta såväl i det kortare som i det längre perspektivet, förslagsvis tre respektive fem år.

SiS svar

SiS har haft för avsikt att arbeta fram en kompetensförsörjningsplan men ännu ej gjort detta. I och med att myndigheten under året kommer att få en ny organisation kommer frågan att aktualiseras.

Yrkande 4

Att som ett led i ovan yrkande påbörja arbetet med framtagande av individuella kompetensförsörjningskonton där professioners specifika utbildningsbehov tillgodoses, och planera för att implementera dessa i ett strategiskt kompetensförsörjningsarbete.

SiS svar

Frågan om kompetensförsörjningskonton har tidigare tagits upp. SiS inställning har inte ändrats utan tidigare besked om att myndigheten inte är beredd att inrätta sådana kvarstår.

(samtliga yrkanden biläggs protokollet, protokollsbilaga 1-4)

5 §

OFR, SEKO och SACO-S har inget att erinra mot arbetsgivarens slutliga förslag till verksamhetsplan och budget för verksamhetsåret 2007. Förhandlingarna avslutas i enighet.

Vid protokollet:

Åsa Frodlund

Justeras:

Per Wallin
Direktör

Isabella Torregiani
SACO-S

Ulla Thörnqvist
SEKO

Jan-Erik Berglind
OFR

Gemensam protokollsanteckning av OFR, SACO-S och SEKO vid VP/budgetförhandling 2007

Arbetsgivaren har i förhandlingen motiverat sin tveksamhet till om krav på kollektivavtal vid upphandling följer svensk rätt och EU-rätt. Som motivering har arbetsgivaren hänvisat till en kammarrättsdom från 1995.

Lagen om offentlig upphandling fick en ny innebörd år 2002. Förändringen är att sociala krav får ställas vid upphandling. Krav på kollektivavtal är ett sådant.

Vi menar att kammarrättsdomen från 1995 inte kan åberopas som argument. Sociala villkor har inte prövats i kammarrättsdomen eftersom dessa inte existerade i lagen år 1995.

OFR

SACO-S

SEKO

Jan-Erik Berglind

Isabella Torregiani

**Reidar Eriksson
Ulla Thörnqvist**

**Till
Statens institutionsstyrelse
Direktör Per Wallin**

Gemensamt yrkande av OFR, SACO-S och SEKO vid VP/Budgetförhandling 2007

Krav på kollektivavtal vid upphandling inom offentlig verksamhet är en fråga som varit mycket diskuterad i samhällsdebatten under senare år. Flera jurister inom det arbetsrättsliga området (t ex den tidigare förbundsjuristen på LO-TCO Rättsskydd Kurt Junesjö) hävdar, att det finns inget i lagen om offentlig upphandling eller i EG-rätten som hindrar att krav på kollektivavtal ställs.

För oss som arbetstagarorganisation är det naturligtvis viktigt att de företag som myndigheten handlar av har kollektivavtal. Genom kollektivavtal förhindras s k " social dumping". Kollektivavtalet borgar också för att arbetsgivaren har försäkringar för de anställda.

För arbetsgivares medlemsorganisationer borde det finnas ett intresse av att kräva kollektivavtal. Konkurrens på lika villkor företag/anbudsgivare emellan blir resultatet om principen krav på kollektivavtal tillämpas.

OFR, SACO-S och SEKO yrkar härmed :

att krav på kollektivavtal alltid ska finnas med i villkoren vid upphandling inom myndigheten (yrkandet avser upphandlingar som omfattas av Lag om offentlig upphandling (2002)).

OFR

SACO-S

SEKO

**Jan-Erik Berglind
Per Hellstrand**

Isabella Torregiani

**Reidar Eriksson
Ulla Thörnqvist**

**Till
Statens institutionsstyrelse
Direktör Per Wallin**

Gemensamt yrkande av OFR, SACO-S och SEKO vid VP/Budgetförhandling 2007

Säkerhetsfrågor har fått ökat fokus de senare åren inom SiS bl a genom Sten Svenssons översyn av säkerheten för LSU, redovisad januari 2006. Investeringar och satsningar har gett ett ökat skalskydd i bl a stängsel, rastgårdar, kameror och larm. Man har även inlett en försöksverksamhet på institutionsnivå för att prova ett av kriminalvårdens använda telefonsystem. Svensson pekar på dessa saker men föreslår även vårdkedja inom LSU, utredningar på alla placeringar över två månader. Vi kan se att SiS tagit fasta av vissa av dessa förslag.

I utredningen står följande ...”att samtliga deltagande poängterat behovet att finna en lämplig avvägning av den fysiska och den tekniska säkerheten, verksamhetsinnehållet och den säkerhet som skapas av ett relationsskapande arbete.”.

SiS står under bevakning från omvärlden, avvikningar från våra institutioner är ofta uppseendeväckande, samhället kan kräva att de som är dömda till vård i slutna former ska finnas på plats. Våra anställda har rätt att kunna kräva en säker och trygg arbetsplats. Dock har vi ett ansvar gentemot de som vårdas mot sin vilja. I detta ansvar ligger bl a att skada och kränka så lite som möjligt i den redan tvingande och många gånger slutna miljö de inte kan välja bort.

När SiS tar beslut utifrån ett fokus granskas saken utifrån ett juridiskt perspektiv. Det bör dock finnas ett särskilt forum som ser på frågan utifrån ett etiskt perspektiv och att förutsättningarna för god vård och behandling garanteras .

OFR, SACO-S och SEKO yrkar härmed:

Att SiS inrättar ett Etiskt råd med uppdrag att se över och uttala sig om direktiv, råd och riktlinjer och beslut rörande exempelvis säkerhet utifrån ett etiskt perspektiv samt ur vård och behandlingsperspektiv.

Rådet bör vara sammansatt av såväl interna som externa representanter.

OFR

SACO-S

SEKO

**Jan-Erik Berglind
Per Hellstrand**

Isabella Torregiani

**Ulla Thörnqvist
Reidar Eriksson**

Att:
Statens institutionsstyrelse

SACO-S yrkanden vid VP/Budgetförhandlingar 2007

SiS har satsat betydande resurser på att kvalitetssäkra vården och behandlingen. De metoder som används ska vara kunskapsbaserade och SiS anställda ska ha den kompetens som behövs för deras arbetsuppgifter. När SiS presenterar utbildningsinsatserna för 2007 är de i metoder eller fördjupnings-/spetsutbildningar. En förutsättning för att kunna ta en metod eller fördjupad kunskap till sig är att det finns en kunskapsbas att bygga på. I SiS egen kunskapsstrategi 2005-2008 pekar man på behovet av adekvat teoretisk utbildning hos den som ska arbeta som behandlingsassistent där omnämns socionom, socialpedagog och fritidspedagog som lämplig utbildning.

De missbrukare eller ungdomar som vårdas av SiS har rätt att mötas av personal som lever upp till den kvalitet som SiS säger sig stå för. Alla anställda ska ha den kompetens som behövs för deras arbetsuppgifter. De som har den största kontakten med och därmed störst påverkan på SiS klienter är behandlingsassistentgruppen. De har i sina dagliga arbetsuppgifter att omsätta behandlingsplaner i praktisk handling, bistå med beteendeobservationer, motivera, stödja, behandla.

Hos gruppen behandlingsassistenter är utbildningsbakgrunden inte registrerad hos 20%. Av de övriga har endast 14% någon form av högskoleutbildning om minst tre år. Vidgar man gruppen att omfatta alla med högskoleutbildning om minst två år hamnar vi på 20%. De utbildningar som folkhögskolan anordnar eller KY utbildningarna utgör 15%. Sammantaget har 43% av behandlingsassistenterna ingen eftergymnasial utbildning. (Uppgifterna är hämtade ur SiS personaladministrativa system PALASSO maj 2005)

SiS har att leva upp till det system som har att säkerställa en hög kvalitet i vården och behandlingen samt målen i myndighetens kunskapsstrategi. Med de fakta som påvisas ovan måste SiS ledning som har det yttersta ansvaret för verksamheten sätta ned foten både när det gäller utbildningskrav och att öka andelen med adekvat utbildning. Ökningen bör ske såväl hos andelen med högskoleutbildning på två och tre år som med folkhögskola och KY utbildning. Mentalskötarutbildningen är en gymnasial utbildning som bör betraktas som adekvat där vi har tung psykiatrisk problematik.

SACO-S yrkar härmed:

att SiS förklarar vad som menas med kompetens motsvarande arbetsuppgifterna inom behandlingsassistentgruppen. Särskild förklaring vilken kunskap i form av utbildning som är relevant för denna grupps arbetsuppgifter.

att SiS inom utgången av 2008 ökar andelen behandlingsassistenter med högskoleutbildning om minst tre år till 50%. Att övriga behandlingsassistenter innehar relevant utbildning i form av högskola om minst två år eller folkhögskola eller KY utbildning samt mentalskötare.

att SiS utarbetar en kompetensförsörjningsplan, där frågan hur myndigheten i framtiden ska ha tillgång till personal med rätt kompetens och utbildning behandlas. Detta såväl i det kortare som i det längre perspektivet, förslagsvis tre respektive fem år.

att som ett led i ovan yrkande påbörja arbetet med framtagande av individuella kompetensförsörjningskonton där professioners specifika utbildningsbehov tillgodoses, och planera för att implementera dessa i ett strategiskt kompetensförsörjningsarbete.

Isabella Torregiani
SACO-S

SiS STYRELSE

Ledamöter

Av regeringen utsedda

Ewa Persson Göransson, ordförande
 Pelle Berglund
 Åsa Börjesson
 Sven-Olov Edvinsson
 Birgitta Göransson
 Margareta Israelsson
 Cecilia Magnusson
 Elisebeht Markström

Bakgrund

SiS generaldirektör, Stockholm
 överförmyndare, Göteborg
 avdelningschef Socialstyrelsen
 överläkare, Umeå
 kriminalvårdsdirektör, Göteborg
 riksdagsledamot (s), Västerås
 riksdagsledamot (m), Göteborg
 riksdagsledamot (s), Nyköping

Fackliga representanter

Jan-Erik Berglind
 Isabella Torregiani
 Ulla Thörnqvist

OFR, Mariannelund
 SACO-S, Stockholm
 SEKO, Lidköping

LEDNINGSGRUPP

Ewa Persson Göransson
 Maria Åberg

Per Wallin

Nils Åkesson
 Åsa Hård af Segerstad

Generaldirektör
 Direktör och chef för planeringsavdelningen på SiS
 huvudkontor
 Ställföreträdande generaldirektör, direktör och chef
 för den administrativa avdelningen på SiS
 huvudkontor
 FoU-direktör
 Chefsjurist

REGIONALA SAMORDNARE

LVM-hem

Rickard Amylon
 Angela Faleij

Särskilda ungdomshem

Ewa Öhman
 Robert Claesson
 Ingvor Gunnarsson
 Bo Norgren

region Norr
 region Mellan och region Öst
 region Väst
 region Syd

VETENSKAPLIGA RÅDET

Ordförande

Ewa Persson Göransson

SiS generaldirektör, Stockholm

Forskare

Edle Ravndal

professor, dr philos, Statens institutt for
rusmiddelforskning, Oslo

Anders Bergmark

professor, Stockholms universitet

Charles Westin

professor, Stockholms universitet

Agneta Öjehagen

professor, Lunds universitetssjukhus

Karsten Åström

professor, Lunds universitet

Britta Kyvsgaard

forskningschef, Jutitieministeriet, Danmark

Carl Johan Svedin

professor, Lunds universitet

Lennart Melin

professor, psykologiska institutionen, Uppsala

Verksamhetsföreträdare

Ingvor Gunnarsson

institutionschef, Fagareds ungdomshem

Bertil Bokander

institutionschef, Karlsvik LVM-hem

Birgit Hansson

rektor, Polishögskolan, Stockholm

Marianne Bernhardt

planeringsledare, Göteborgs stad